

ROZDZIAŁ VI. Gospodarka miasta



Międzynarodowe Forum Partnerstwa Publiczno-Prywatnego w Płocku

Kreowane przez samorząd zadania w zakresie rozwoju gospodarczego powinny polegać na stwarzaniu korzystnych warunków rozwoju przedsiębiorczości i gospodarki lokalnej.

W Płocku dominująca funkcja gospodarcza ukształtowała się w północnej części miasta. Znajdują się tu zakłady przemysłowe i produkcyjno-usługowe zajmujące znaczną powierzchnię. Mieści się tu także zakład produkcyjny największej firmy w Europie Środkowo-Wschodniej - PKN Orlen.

Według rejestru REGON na koniec 2019 r. zarejestrowanych było w Płocku 12 091 **podmiotów gospodarczych**. Zdecydowaną większość, czyli 11 607 podmiotów, skupiał sektor prywatny. Podmioty sektora publicznego w liczbie 260 stanowiły 2,2% zarejestrowanych ogółem i skupione były głównie w dwóch sekcjach obejmujących edukację oraz działalność związaną z obsługą rynku nieruchomości. Wśród ogółu podmiotów 70,8% stanowiły osoby fizyczne prowadzące działalność gospodarczą, przede wszystkim w: handlu i naprawie pojazdów samochodowych; działalności profesjonalnej, naukowej i technicznej; budownictwie oraz transporcie i gospodarce magazynowej. Pod względem liczby pracujących w Płocku przeważają podmioty zatrudniające mniej niż 9 pracowników. Mikroprzedsiębiorstwa stanowiły 94,2% ogółem zarejestrowanych podmiotów.

Wizja rozwoju gospodarczego miasta Płocka została nakreślona w dokumencie strategicznym, którym jest „Polityka rozwoju gospodarczego miasta Płocka na lata 2012-2022”, przyjętym Uchwałą Nr 467/XXVIII/2012 Rady Miasta Płocka z dnia 30 października 2012 roku. Dokument, szeroko konsultowany ze środowiskiem gospodarczym, wskazuje obszary strategiczne oraz cele operacyjne i działania zmierzające do ich realizacji w długim okresie.

Na podstawie przeprowadzonej diagnozy potencjału inwestycyjnego Płocka oraz dodatkowych badań w ramach „Polityki rozwoju gospodarczego miasta Płocka” sformułowano dwa następujące cele nadrzędne, odpowiadające na zidentyfikowane podstawowe obszary problemowe miejskiej gospodarki:

- ✓ Kształtowanie wysokiej jakości życia mieszkańców oraz tworzenie dla nich możliwości rozwoju zawodowego.

- ✓ Dywersyfikacja gospodarki Płocka z naciskiem na kształtowanie większej równowagi pomiędzy poszczególnymi sektorami oraz zwiększenie różnorodności struktury przedsiębiorstw pod względem ich wielkości.

W ramach dalszych prac nad Polityką zdefiniowano trzy główne linie, w ramach których powinno oddziaływać miasto. W wyniku tych ustaleń struktura Polityki zawiera zasadniczy podział na trzy linie strategiczne: biznes, turystyka i mieszkańcy.

W ramach poszczególnych linii strategicznych wydzielono z kolei obszary strategiczne. Podział ten został stworzony w oparciu o kryterium grupy docelowej, przy zwróceniu uwagi na komplementarność poszczególnych działań. Każdemu obszarowi strategicznemu przyporządkowany został cel strategiczny „Polityki rozwoju gospodarczego”. W ramach każdego z obszarów i celów strategicznych zdefiniowano w Polityce cele operacyjne. Każdy cel operacyjny ma wyznaczony Podmiot Odpowiedzialny, wybrany spośród funkcjonujących wydziałów Urzędu Miasta.

Atrakcyjność inwestycyjna ma niezwykle duże znaczenie dla rozwoju gospodarczego danego obszaru. Każdy region, powiat lub miasto można scharakteryzować za pomocą określonych wskaźników, które przekładają się na poziom jego atrakcyjności inwestycyjnej. W przypadku, gdy dana lokalizacja charakteryzuje się istotnymi dla inwestora walorami lokalizacyjnymi, może ona przyciągnąć inwestycje i tym samym pozytywnie wpływać na potencjał gospodarczy. Inwestycje przyczyniają się do stworzenia nowych miejsc pracy, a także do rozwoju technologicznego regionu. Są także szansą na powiększenie budżetu miasta z takich źródeł, jak: podatki od nieruchomości, podatek dochodowy od osób prawnych czy podatek dochodowy od osób fizycznych.

Miasto gotowe jest do tworzenia oferty inwestycyjnej na zapotrzebowanie konkretnego inwestora – na podstawie otrzymanych informacji analizowane są dostępne nieruchomości i przedstawiane te, które spełniają wymagania. Miasto skłonne jest włączać się w proces scalania nieruchomości oraz wspierać negocjacje z operatorami infrastruktury, np. teleinformatycznej, którzy działają na terenie Płocka. Poprzez Miejski Urząd Pracy włącza się także w przygotowanie kadry.

Do dyspozycji potencjalnych inwestorów pozostaje serwis www.rozwojmiasta.plock.eu. Portal stanowi rozwinięcie i uzupełnienie działającego dotychczas miejskiego serwisu informacyjnego. W ramach treści publikowanych na stronie znajdują się bazy aktualnych terenów inwestycyjnych, analiz, artykułów analitycznych, opracowań (w tym np. planów zagospodarowania przestrzennego), regulacji prawnych, informacji o programach unijnych oraz proponowanych przez Gminę Miasto Płock zwolnieniach podatkowych. Zgromadzenie danych tego typu stanowi istotne ułatwienie w podejmowaniu optymalnych decyzji gospodarczych, zarówno przez lokalnych przedsiębiorców, jak i potencjalnych inwestorów zewnętrznych zainteresowanych lokalizacją swych przedsięwzięć na terenie miasta.

W 2019 r. komórka Urzędu Miasta Płocka odpowiedzialna za kontakt z inwestorami obsłużyła 19 inwestorów zainteresowanych rozpoczęciem działalności gospodarczej na terenie miasta z następujących branż: maszynowej, chemicznej, motoryzacyjnej, magazynowej i spożywczej. Jednym z kluczowych elementów wpływających na atrakcyjność inwestycyjną miasta jest jego skomunikowanie w sieci osadniczej. Dostęp do szybkich korytarzy transportowych stanowi dla niektórych inwestorów kluczowy determinant decyzji lokalizacyjnej dla swojej działalności. Oczekiwaniem potencjalnych inwestorów jest, aby Płock pod tym względem miał lepsze połączenie drogowe i kolejowe z resztą kraju.

W ramach wsparcia inwestorów funkcjonujących na terenie stref inwestycyjnych **Płockiego Parku Przemysłowo-Technologicznego** w 2019 r. współpracowano z:

- x PaChemTech Sp. z o.o. (branża chemiczna),
- x Elektrobudowa S.A. (branża usług budowlano-montażowych związanych z przemysłem energetycznym, petrochemicznym, wydobywczym oraz budownictwem obiektów użyteczności publicznej w systemie pod klucz),
- x Inwestorem NEO-TEC Sp. z o.o. (branża usług inżynierskich i produkcyjnych w zakresie krytycznych przemysłowych maszyn przepływowych; modernizacji i remontów turbin i sprężarek przepływowych dla przemysłu chemicznego, rafineryjnego i energetycznego; produkcja części do maszyn krytycznych),
- x Inwestorem IZO-BET Sp. z o.o. (branża produkcji i montażu izolacji termicznej w przemyśle energetycznym, chemicznym, petrochemicznym i rafineryjnym),
- x „MASTERFLEX POLSKA” (branża produkcji węży technicznych i wentylacyjnych stosowanych w przemyśle),
- x POLITECHNIK Sp. z o.o. (branża obróbki mechanicznej i plastycznej metali, produkcji specjalistycznych urządzeń),
- x NOVA-GIPS S.A. (branża produkcji materiałów budowlanych),
- x P.W. CENTROSTAL-WROCŁAW S.A. (branża dystrybucji wyrobów hutniczych i produkcji prefabrykatów zbrojeniowych),

x „ROLMAR” (branża dystrybucji części zamiennych dla rolnictwa i przemysłu).

Nową inwestycją w 2019 r. na terenie Parku był zakład produkcji folii i opakowań dla przemysłu chemicznego, rolniczego i medycznego firmy „FOL-MECH” Paweł Zgorzelski. Obiekt ma powierzchnię produkcyjno-administracyjną wynoszącą ponad 700 m².

W 2019 r. Spółka uruchomiła również we współpracy z Fundacją Przedsiębiorczości Kobiet Program Akceleracyjny PPP-T S.A. Jest on skierowany do przedsiębiorców, osób planujących założyć i prowadzić własną firmę, a także do tych, którym zależy na rozwoju już istniejącego przedsięwzięcia. Celem Programu jest wsparcie szkoleniowo-mentoringowe służące powstawaniu nowych firm, rozwojowi pomysłów biznesowych, wypracowaniu i wprowadzeniu na rynek nowych usług czy produktów, a także wzrost kompetencji zawodowych do prowadzenia własnej firmy.

Ponadto w 2019 r. w ramach PPP-T kontynuowały swoją działalność dwa start-upy technologiczne:

- x Inwill Sp. z o.o – firma zajmująca technologią BMS (Battery Management System) dla baterii litowo-jonowych,
- x FungiBusters Sp. z o.o. – firma opierająca swoje działania na wykorzystywaniu innowacyjnych rozwiązań służących do usuwania grzybów, pleśni i bakterii.
- x W ramach PPP-T S.A. funkcjonują również obiekty Centrum Usług Korporacyjnych oraz Laboratorium Centralnego, w których znajdują się biura przeznaczone dla inwestorów oraz partnerów biznesowych i korporacyjnych PPP-T. Z powierzchni biurowej korzysta szereg firm prowadzących swoją działalność w regionie płockim. W 2019 r. były to np.:
- x PKN ORLEN S.A. (branża paliwowa, rafineryjna i petrochemiczna),
- x ORLEN Centrum Usług Korporacyjnych Sp. z o.o. (usługi rachunkowo-księgowe),
- x Basell Orlen Polyolefins Sp. z o.o. (produkcja, dystrybucja i sprzedaż poliolefin)
- x ORLEN Asphalt Sp. z o.o. (sprzedaż i dystrybucja asfaltów),
- x ORLEN Administracja Sp. z o.o. (zarządzanie nieruchomościami i obsługa administracyjna biur),
- x Special for You Magdalena Urbańska (usługi gastronomiczne),
- x ORLEN Administracja Sp. z o.o. (usługi gastronomiczne),
- x ORLEN Laboratorium S.A. (usługi laboratoryjne).

Jednym z głównych **obszarów przemysłowych** w Płocku jest liczące 110 ha „Trzepowo”. Obszar ten, zlokalizowany w północno-wschodniej części Płocka, pomiędzy Jarem Rzeki Brzeźnicy a ul. Sierpecką, przeznaczony jest pod inwestycje produkcyjno-usługowe, magazynowe lub składowe z możliwością lokalizacji urządzeń wytwarzających energię ze źródeł konwencjonalnych i odnawialnych. Od strony zachodniej graniczy on z terenami PKN Orlen (oddziela go jar rzeki Brzeźnicy). Większość terenów znajdujących się na tym obszarze stanowi własność prywatną, 23% terenu należy do miasta. Osiedle Trzepowo to obszar typu *greenfield* usytuowany na użytkach rolnych z niewielkimi obszarami leśnymi. Właśnie z tego powodu obszar może być przedmiotem zainteresowania potencjalnych inwestorów.

Dostrzegając dynamiczny rozwój miasta, które przyciąga nowych inwestorów, władze podjęły decyzję o przygotowaniu **nowych terenów inwestycyjnych** z myślą o inwestorach zewnętrznych i rozwoju lokalnego biznesu. Dzięki dofinansowaniu z UE, realizowany będzie projekt: „Przygotowanie terenów inwestycyjnych w Płocku poprzez budowę infrastruktury technicznej wraz z wewnętrznym układem komunikacyjnym”. W 2019 r. uzyskano zgodę instytucji udzielającej dotacji na wydłużenie terminu realizacji projektu. Do końca czerwca 2022 r. tereny inwestycyjne na osiedlu Trzepowo zostaną kompleksowo wyposażone w media wraz z budową układu komunikacyjnego dla strefy inwestycyjnej miasta Płocka. Obszar ten po odrośnięciu i uzbrojeniu powinien stanowić w dłuższej perspektywie trzon oferty inwestycyjnej miasta kierowanej do inwestorów z sektora małych i średnich przedsiębiorstw. Celem projektu jest tworzenie przyjaznych warunków dla rozwoju potencjału gospodarczego obszaru, poprawa

dostępności do dobrze skomunikowanych i uzbrojonych terenów inwestycyjnych, tworzenie możliwości do lokowania inwestycji w obszarach o największym potencjale rozwoju, podniesienie konkurencyjności i innowacyjności Obszaru Funkcjonalnego Miasta Płocka, jak również powstawanie nowych miejsc pracy.

Rysunek 6.1: Strefa inwestycyjna Płock-Trzepowo



Źródło: Wydział Rozwoju i Polityki Gospodarczej Miasta Urzędu Miasta Płocka

Grunty, będące własnością Gminy oraz Skarbu Państwa, są stale analizowane pod kątem atrakcyjności inwestycyjnej. Są selekcjonowane w spójne obszary funkcjonalne, składające się z terenów, które w miejskich dokumentach planistycznych przeznaczone są pod zabudowę określonego rodzaju, np. produkcyjno-usługową, usługową, mieszkalną.

Do miejskiej oferty inwestycyjnej możliwe jest dodanie prywatnych gruntów, które powiększają przestrzeń na realizację przedsięwzięć inwestorskich. W tym celu Urząd Miasta Płocka nawiązuje kontakt z właścicielami gruntów prywatnych. Jeśli planują oni sprzedaż posiadanych nieruchomości gruntowych, bądź taką opcję są gotowi przeanalizować, mogą umieścić swoje nieruchomości w bazie ofert inwestycyjnych Płocka, poprzez podpisanie stosownego oświadczenia, które nie pociąga za sobą żadnych skutków prawnych. Jego podpisanie jest jedynie sygnałem, że właściciel wyraża chęć podjęcia rozmowy z zainteresowanym inwestorem, która nie musi skutkować sprzedażą gruntu. O sprzedaży i jej warunkach decyduje właściciel.

W ramach powiększania oferty terenów inwestycyjnych w 2019 r. Gmina Miasto Płock nabyła nieruchomość gruntową oznaczoną jako działka nr 18/19 o powierzchni 4,00 ha zalkalizowaną przy ul. Jędrzejewo.

Miasto Płock współpracuje z **Łódzką Specjalną Strefą Ekonomiczną (ŁSSE)** w związku z wejściem w życie ustawy o zasadach wspierania nowych inwestycji, zgodnie z którą całe terytorium Polski objęte zostało statusem specjalnej strefy ekonomicznej, a region płocki znalazł się pod obsługą administracyjną ŁSSE w przypadku skorzystania przez przedsiębiorcę ze wsparcia oferowanego na mocy tejże ustawy oraz wydania decyzji administracyjnej o przyznaniu wsparcia.

W 2019 r. realizowano „**Program promocji terenów inwestycyjnych Gminy Miasto Płock**”. Dokument został przygotowany w oparciu o analizę dokumentów strategicznych miasta, które dotyczyły potencjału terenów inwestycyjnych Płocka oraz dotychczasowych działań promocyjnych miasta ze szczególnym uwzględnieniem promocji gospodarczej.

Celem dokumentu jest stworzenie kompleksowej strategii promocji terenów inwestycyjnych miasta Płocka, w tym w szczególności położonych na osiedlu Trzepowo, obejmujących obszar około 110 ha, stanowiących trzon oferty inwestycyjnej dla sektora małych i średnich

przedsiębiorstw. Realizacja Programu pozwoli na zwiększenie zainteresowania płockimi terenami inwestycyjnymi wśród inwestorów, a także umożliwi budowanie pozytywnego wizerunku miasta Płocka wśród polskich i zagranicznych inwestorów oraz innych grup docelowych zgodnie z założeniami Strategii Zrównoważonego Rozwoju Miasta Płocka.

Na **gospodarczą promocję miasta** prowadzoną w 2019 r. składały się m.in.:

✓ **Międzynarodowe Forum Partnerstwa Publiczno-Prywatnego**

Forum odbyło się w dniach 25-26 września 2019 r. w Płockim Ośrodku Kultury i Sztuki. Tegoroczne wydarzenie zostało poświęcone zagadnieniom związanym z realizacją zadań w formule PPP, aspektami formalnymi i prawnymi projektów oraz wpływie na infrastrukturę gminy. Zaplanowano dyskusje, rozmowy, warsztaty, które przybliżyły kluczowe aspekty projektów realizowanych w tej formule. Płock już po raz kolejny był organizatorem spotkania poświęconego modelowi współpracy, jakim jest partnerstwo publiczno-privatne. Podobne wydarzenia odbyły się już w 2012, 2017 i 2018 roku, gromadząc licznych uczestników z Polski i zagranicy, w tym także przedstawicieli sektora administracji publicznej i firm prywatnych.

✓ **IX Europejski Kongres Gospodarczy**

XI edycja największej imprezy gospodarczej Europy Centralnej odbyła się w Katowicach w dniach 13-15 maja 2019 r. Szeroki i różnorodny zakres tematyczny obejmował kilkanaście głównych nurtów, co daje ponad sto debat, sesji, spotkań i innych wydarzeń. Agenda obejmowała całość kluczowych problemów gospodarczych i społecznych Europy w ich globalnym kontekście. Wiele miejsca w programie wydarzenia poświęcono przyszłości Europy, transformacji energetycznej, cyfryzacji, zrównoważonemu rozwojowi i nowym trendom konsumenckim. European Start-up Days, wydarzenie towarzyszące Kongresowi, zgromadziło ponad 3 tys. osób. W ramach paneli dyskusyjnych miasto reprezentowali: Prezydent Miasta Płocka, Andrzej Nowakowski (dyskusja nt. „Miasta – generatory rozwoju”), Zastępca Prezydenta Miasta ds. Rozwoju i Inwestycji, Jacek Terebus (dyskusja nt. „Samorządowe inwestycje ze wsparciem”) oraz Skarbnik Miasta, Wojciech Ostrowski (dyskusja nt. „Fundusze unijne nadal atrakcyjne”)

✓ **Płockie Forum Biznesu**

To pierwsze tego rodzaju wydarzenie w naszym regionie organizowane przez Izbę Gospodarczą Regionu Płockiego dla lokalnego biznesu, które odbyło się **24 maja 2019 r.** w Centrum Konferencyjnym „Dom Technika”. Miasto Płock było partnerem wydarzenia. Głównym celem było zaprezentowanie potencjału lokalnych firm, potrzeba stworzenia możliwości porozumienia oraz wymiany doświadczeń między firmami, a także zainteresowanie mieszkańców regionu produktami lub usługami lokalnych przedsiębiorców, którzy oferują bezkonkurencyjne produkty oraz usługi o bardzo wysokiej jakości.

✓ **International School of Hydraulics**

Konferencje które odbywają się cyklicznie już od 1981 r., mając na celu umożliwienie spotkania i wymiany wiedzy pomiędzy ekspertami i inżynierami pracującymi w obszarach szeroko rozumianej hydrauliki. W dniach 21-24 maja 2019 r., pod patronatem Prezydenta Miasta Płocka, konferencja odbyła się w Łącku, a jej tematem przewodnim były Najnowsze Trendy Hydrauliki Środowiskowej. Uczestnicy mieli okazję wzięcia udziału w wielu panelach i wykładach, co pozwoliło na poszerzenie wiedzy w wielu zakresach. Partnerem wydarzenia był także CIFAL Płock - jedyny w Polsce afiliowany ośrodek UNITAR ds. szkoleń i konferencji.

✓ **Światowy Tydzień Przedsiębiorczości**

Płock w 2019 r., podobnie jak w dwóch poprzednich latach, był koordynatorem lokalnym XII ŚTP. Ta międzynarodowa kampania promuje świadomy rozwój, aktywną postawę wobec życia i podejmowanie biznesowych inicjatyw. To również święto tych, którzy nie boją się ryzyka i przełamują bariery. W inicjatywy organizowane w ramach Światowego Tygodnia Przedsiębiorczości włączają się miliony młodych ludzi, tworząc w ten sposób wielki ruch społeczny, będący źródłem nowych idei i motorem zmian na lepsze. Tydzień jest również okazją do podkreślenia roli innowatorów i pracodawców, którzy tworząc firmy, przyczyniają się

do wzrostu gospodarczego i poprawy jakości życia mieszkańców. Imprezy organizowane w listopadzie są dobrą okazją, by wymienić się doświadczeniami i uruchomić potencjał kolejnych pokoleń przedsiębiorców. W trakcie trwania kampanii zorganizowane zostało (częściowo przy wsparciu finansowym miasta) prawie 20 wydarzeń, w których wzięło udział około 800 osób. W ramach ŚTP po raz III odbył się Hackathon.

✓ **City Coders.Hackathon.Płock**

Trzecia edycja odbyła się w dniach 23-24 listopada 2019 r. w Płockim Ośrodku Kultury i Sztuki. Wydarzenie zostało zorganizowane przez Urząd Miasta Płocka przy wsparciu merytorycznym i organizacyjnym partnerów. Wydarzenie cieszyło się dużo większym zainteresowaniem niż w latach poprzednich. Rezultatem tej edycji były bardzo ciekawe aplikacje - wyróżniono aż 8 zespołów.

Ponad 100 uczestników przez dwa dni przygotowywało aplikacje oparte o udostępnione przez ratusz bazy danych, wykorzystując wsparcie merytoryczne szerokiego grona mentorów. Uczestnicy w trakcie trwania wydarzenia mieli zapewnione wyżywienie, opiekę medyczną i strefę wypoczynkową. Laureaci otrzymali atrakcyjne nagrody zapewnione przez sponsorów imprezy, których wartość opiewała na 100 tys. zł.



City Coders.Hackathon.Płock

Ponadto Gmina Miasto prowadzi szereg działań promocyjnych. Aktywnie promują tereny inwestycyjne w ogólnopolskich prasie (np. Rzeczpospolita). Publikują artykuły i reklamy na stronach internetowych (www.terenynwestycyjne.info,) oraz prowadzi stronę internetową i stronę na Facebooku (rozwoj.miasta.plock.eu)

Zadaniem miasta jest dążenie do uzyskania synergii wynikających ze wzajemnej współpracy płockich firm (w tym również dużych krajowych i międzynarodowych przedsiębiorstw) oraz ich współpracy z instytucjami otoczenia biznesu i zapleczem badawczo-naukowym. Światowe doświadczenia wskazują na ważną rolę powiązań łączących przedsiębiorstwa z innymi podmiotami w generowaniu innowacji. Związki i kontakty między firmami a swoimi kontrahentami oraz np. instytucjami i uczelniami stanowią system, w ramach którego przedsiębiorstwa o ograniczonym dostępie do wiedzy zdobywają ją z zewnątrz, co z kolei umożliwia im samym generowanie nowych pomysłów.

Od 2014 r. funkcjonuje Uchwała Rady Miasta Płocka nr 788/XLVI/2014 z dnia 29 kwietnia 2014 roku w sprawie **zwolnień od podatku od nieruchomości w ramach pomocy de minimis**, która do końca 2020 r. stanowi bezpośrednie wsparcie dla przedsiębiorców. Inwestor w ramach powyższej uchwały może uzyskać zwolnienie od podatku od nieruchomości na maksymalnie 5 lat. Warunkiem uzyskania zwolnienia jest realizacja na terenie miasta Płocka nowej inwestycji oraz utworzenie w ramach tej inwestycji nowych miejsc pracy. Całkowita kwota zwolnienia przyznana jednemu przedsiębiorstwu nie może przekroczyć 200 000 EUR w okresie trzech lat podatkowych.

Spółka Rynex działa na konkurencyjnym rynku wynajmu nieruchomości na terenie Płocka. Oferuje firmom z sektora MŚP lokale handlowe i biurowe w zakresie m.in. prowadzenia giełdy samochodowej, giełdy towarowej, targowiska miejskiego:

- x ul. Rembielińskiego 8 – Stacja Paliw Shell,
- x ul. Bielska 9/11, ul. 1 Maja 7a, ul. Miodowa 1 – budynki biurowe,
- x ul. Armii Krajowej/Wyszogrodzka – CH Panorama
- x Al. Kobylińskiego – punkty handlowe przy cmentarzu,

x ul. Harcerska – punkty handlowe przy cmentarzu,

x ul. Dworcowa 46 – Dworzec PKP/PKS – punkty handlowo – usługowe, oraz nieruchomości w formie placów wynajmowanych na działalność handlowo-usługową przy Al. Kobylińskiego, ul. Kolejowej, ul. 1 Maja.

Spółka wykorzystuje tereny przy ulicach Nowy Rynek, Rembielińskiego 6B i Al. Kobylińskiego 13 do organizowania kiermaszy okolicznościowych (sprzedaż zniczy, sprzedaż choinek i ozdób choinkowych, giełdy ogrodniczej, pikników motoryzacyjnych), które umożliwiają sprzedaż tego typu wyrobów na terenie Płocka.

Terenami inwestycyjnymi są nieruchomości zlokalizowane przy ulicach:

x Jędrzejewo – działka o powierzchni 23 535 m²,

x Kobylińskiego 13 – działki o łącznej powierzchni 6 342 m²,

x Bielska 29/31 – działki o łącznej powierzchni 2 825 m²,

x Bielska 56 – działki o łącznej powierzchni 17 058 m².

Rynex poszukuje wspóln inwestorów/inwestorów, prowadzi negocjacje z potencjalnymi inwestorami w celu dokonania właściwego zagospodarowania tych terenów, stworzenia np. centrum inwestycyjno-sprzedazowego, mieszkalno-usługowego.

Pod zarządem **ARS Sp. z o.o.** funkcjonuje od 2016 r. Staromiejskie Centrum Biznesu „Przetwornia”. To nowoczesna przestrzeń do wspólnej pracy w centrum Płocka. „Przetwornia” oferuje m.in. przestrzeń biurową, w tym coworkingową oraz przeznaczoną na szkolenia i konferencje. W „Przetworni” jest sześć biurek do wynajęcia, trzy minibiura oraz trzy sale spotkań, w tym duża wykładowa. Można je zarezerwować w zależności od potrzeb – na godziny, tygodnie czy na miesiąc.

Płock jest miastem, na którego terenie funkcjonuje wiele **dużych przedsiębiorstw**. Mają one istotny wpływ na kreowanie klimatu gospodarczego w mieście. Współpraca z dużymi podmiotami gospodarczymi funkcjonującymi już na płockim rynku pozwala uwiarygodnić ofertę inwestycyjną miasta wśród nowych inwestorów. Referencje i opinie wystawiane przez kadrę zarządzającą dużych przedsiębiorstw kształtują w znacznej mierze markę płockiej gospodarki. To właśnie płockie firmy świadczą o potencjale miasta, jego zasobach i potencjale rozwojowym.

Prezydent Miasta Płocka nawiązuje **bezpośrednie kontakty**, a następnie pozyskuje informacje o problemach, z którymi zmagają się inwestorzy funkcjonujący w Płocku (networkingowe śniadania biznesowe, Płocka Rada Gospodarcza, wigilia z przedsiębiorcami). Od 2013 r. płocky przedsiębiorcy są doceniani poprzez Nagrodę Gospodarczą Prezydenta Miasta Płocka. Płock, jako miasto proinwestycyjne, stara się maksymalnie zmniejszać bariery biurokratyczne i możliwie szybko ustosunkowywać się do pojawiających się pytań i problemów. Wydział Rozwoju i Polityki Gospodarczej Miasta jest nieprzerwanie do dyspozycji inwestorów: zarówno przedsiębiorców już funkcjonujących w Płocku, jak również tych zainteresowanych ulokowaniem swojej firmy w mieście. Najważniejszą bezpośrednią płaszczyzną współpracy pomiędzy funkcjonującymi inwestorami a władzami lokalnymi jest pomoc w pozyskiwaniu kolejnych nieruchomości w przypadku rozszerzania działalności oraz w trakcie samego procesu inwestycyjnego.

Partnerstwo publiczno-prywatne umożliwia realizację projektów w sytuacji ograniczonej dostępności kapitału publicznego. Obciążenie sektora prywatnego odpowiedzialnością za projekt i budowę, w połączeniu z płatnościami związanymi z dostępnością usług, stanowi istotną zachętę dla sektora prywatnego do przedstawienia projektów kapitałowych w krótszym terminie. Partnerstwo publiczno-prywatne bez wątpienia ma wiele zalet, jednakże nie we wszystkich przypadkach wskazane jest stosowanie tej formuły współpracy. Przede wszystkim należy dokonać oceny ryzyka i wskazać inwestycje będące w obszarze zainteresowania miasta, a jednocześnie przewidziane do realizacji w ramach PPP. Są to:



Modernizacja Energetyczna Budynków Użyteczności Publicznej w Płocku I

Od 2013 r., realizowane jest przedsięwzięcie pn. „Modernizacja energetyczna budynków użyteczności publicznej w Płocku”. Projekt dotyczy modernizacji efektywności energetycznej budynków użyteczności publicznej stanowiących własność Gminy. W lutym 2018 r. podsumowano oszczędności uzyskane w ramach pierwszego roku trwania umowy. Zestawienia zużycia energii za lata 2018 oraz 2019 wykazały, że suma oszczędności uzyskanych we wszystkich obiektach jest większa od założonej w umowie. Dla energii cieplnej, wykorzystywanej do ogrzewania budynków oraz przygotowania ciepłej wody użytkowej oszczędności w 2019 r. przekroczone o ponad 4 pkt. proc., zaś dla energii elektrycznej o 3 pkt. proc. Uzyskanie oszczędności było możliwe dzięki wdrożeniu Systemu Zdalnego Zarządzania Energią. System, wykorzystując połączenie internetowe, komunikuje się z urządzeniami regulacyjnymi, które umożliwiają zdalne wprowadzenie zmian w instalacji centralnego ogrzewania, stały monitoring temperatur oraz natychmiastowe informowanie o awariach lub nieprawidłowościach. Niemniej ważnym elementem, umożliwiającym uzyskanie oszczędności, było propagowanie oraz przestrzeganie przez użytkowników dobrych praktyk eksploatacyjnych. Dane uzyskane od przedstawicieli obiektów pozwoliły na zindywidualizowanie parametrów pracy instalacji centralnego ogrzewania do potrzeb każdego z obiektów, co w przyszłości skutkować będzie osiągnięciem jeszcze większych oszczędności energii cieplnej.



Modernizacja energetyczna budynków użyteczności publicznej w Płocku II

W I półroczu 2016 r. opracowano szczegółowy opis przedmiotu zamówienia na wykonanie studium wykonalności projektu, dotyczącego realizacji II etapu modernizacji energetycznej obiektów. Tym razem w projekcie planowanym do realizacji w formule partnerstwa publiczno-prywatnego zostało ujętych około 40 obiektów użyteczności publicznej Gminy. Po wykonaniu niezbędnych analiz przedrealizacyjnych, w kwietniu 2018 r. wszczęte zostało postępowanie na wybór partnera prywatnego do realizacji projektu. W odpowiedzi na ogłoszenie do udziału w postępowaniu zgłosiły się 4 podmioty prywatne. Obecnie trwa faza dialogu konkurencyjnego z podmiotami zainteresowanymi realizacją przedsięwzięcia w formule PPP.



Budowa centrum sportowo-rekreacyjnego w Płocku

W 2016 r. Miasto rozpoczęło realizację przedsięwzięcia pn. „Budowa centrum sportowo-rekreacyjnego w Płocku” przy ul. Gałczyńskiego, które będzie miało m.in. za zadanie przejęcie funkcji Pływalni Miejskiej przy Al. Kobylińskiego i uzupełnienie oferty sportowo-rekreacyjnej miasta. Pierwszym etapem przedsięwzięcia było wyłonienie doradcy oraz wykonanie niezbędnych analiz przedrealizacyjnych, zostało wszczęte postępowanie na wybór partnera prywatnego do realizacji projektu. W odpowiedzi na ogłoszenie do udziału w postępowaniu zgłosiły się 4 podmioty prywatne. W procesie oceny formalnej wniosków jeden z wykonawców został wykluczony z postępowania. Obecnie trwa dialog konkurencyjny z podmiotami zainteresowanymi realizacją przedsięwzięcia. Przedmiotem negocjacji podejmowanych z potencjalnymi partnerami są zagadnienia techniczne, finansowe i prawne.



Budowa Centrum Sportowo-Rekreacyjnego w Płocku nad Zalewem Sobótka

Realizacja przedsięwzięcia w sposób pozytywny wpłynie na atrakcyjność miasta (głównie atrakcyjność inwestycyjną). Przyczyni się także do utworzenia nowych miejsc pracy w powstałym obiekcie. Ponadto funkcjonowanie obiektu sportowo-rekreacyjnego spowoduje podniesienie standardu życia oraz poprawę stanu zdrowia społeczeństwa poprzez zwiększenie aktywności sportowo-rekreacyjnej. Obiekt będzie sprzyjał promowaniu zdrowego trybu życia wśród mieszkańców Płocka i okolicznych miejscowości. Realizacja przedsięwzięcia umożliwi korzystanie z różnorodnych form rekreacji, zapewniając dostępność całorocznych usług o wysokim standardzie i wyróżniających się na tle innych porównywalnych obiektów w regionie. Inwestycja zostanie zrealizowana nad Zalewem Sobótka, pomiędzy ulicami Parowa i Rybaki. W czerwcu 2019 r. wszczęto postępowanie o zawarcie umowy koncesji w ramach Projektu, które w sierpniu unieważniono z uwagi na brak

wpływu wniosków do udziału w postępowaniu o zawarcie umowy koncesji. Obecnie wykonywane są czynności zmierzające do uzyskania decyzji środowiskowej dla planowanego przedsięwzięcia oraz prowadzona jest ogólnopolska promocja Projektu.



Budowa nowego wejścia do ZOO wraz z pawilonem zwierząt nocnych

Podjęto decyzję o przystąpieniu do sporządzenia analizy przedrealizacyjnej dla przedsięwzięcia pn. „Budowa nowego wejścia wraz z pawilonem zwierząt nocnych” w płockim ogrodzie zoologicznym. Miasto planuje realizację przedmiotowego projektu na podstawie zawarcia umowy koncesji. Obecnie opracowywane są analizy przedrealizacyjne, trwają prace nad analizą finansową oraz prace dotyczące uzyskania decyzji o warunkach zabudowy dla przedmiotowego przedsięwzięcia.

Budowa dróg w PPP



Trwa opracowanie analiz przedrealizacyjnych dla przedsięwzięcia pn. „Budowa Nowej Przemysłowej na odcinku od węzła Trzepowo w Płocku do skrzyżowania z drogą powiatową 5205W wraz z uzbrojeniem terenów inwestycyjnych na terenie osiedla Trzepowo w Płocku”. W 2019 r. opracowano analizę prawno-ekonomiczno-techniczną i standardy dostępności. W 2020 r. przygotowana zostanie analiza finansowa.



Modernizacja oświetlenia ulicznego

Projekt przewiduje wymianę opraw na nowoczesne i energooszczędne, naprawę lub wymianę uszkodzonych słupów oraz ewentualne dogęszczenie latarni w miejscach słabo oświetlonych. Poprzez modernizację infrastruktury oświetlenia ulicznego miasto planuje uzyskać następujące korzyści:

- x zmniejszenie zużycia energii elektrycznej oraz kosztów obsługi oświetlenia w wyniku wdrożenia inteligentnego systemu kontroli i monitoringu, który umożliwi m.in. sterowanie natężeniem światła w zależności od pory dnia i natężenia ruchu oraz detekcję prawidłowego działania latarni,
- x poprawę jakości oświetlenia ulic,
- x poprawę warunków bezpieczeństwa i komfortu uczestników ruchu drogowego,
- x redukcję emisji zanieczyszczeń i gazów cieplarnianych,
- x efekt estetyczny – wymiana przestarzałej infrastruktury oświetlenia na nowoczesną.

Możliwości realizacji inwestycji zostały wskazane w audycie energetycznym. Do osiągnięcia efektywności przedmiotowego projektu konieczna jest wymiana oświetlenia miejskiego, którego część stanowi majątek Energa Oświetlenie Sp. z o.o. W celu wypracowania przejęcia majątku Energa Oświetlenie Sp. z o.o. odbyło się szereg spotkań, które nie przyniosły zamierzonych rezultatów. Energa Oświetlenie Sp. z o.o. nie była zainteresowana przekazaniem bądź sprzedażą swojej własności na rzecz Miasta. W związku z powyższym sprawę ponownie przekazano do Miejskiego Zarządu Dróg w Płocku, który analizuje możliwości współpracy z Energa Oświetlenie Sp. z o.o. w zakresie modernizacji oświetlenia miejskiego.

Niezwykle ważnym elementem budującym konkurencyjność gospodarki jest **kapitał intelektualny**. Jest on sumą kapitału, jaki tworzą ludzie i instytucje, potencjału, zewnętrznego wizerunku oraz wewnętrznych relacji społecznych. Warunkuje on kreatywność podmiotów, a także ich możliwości do szybkiego reagowania na zmieniającą się rzeczywistość. Polska gospodarka, w tym i płocka, jest zmuszona właśnie na innowacyjności opierać swoją konkurencyjność w stosunku do rynków, które charakteryzują się niskimi kosztami pracy. Niestety rynek pracy ma problem z szybkim dostosowaniem się do procesów globalizacji oraz szybkich zmian technologicznych. Mimo iż Płock posiada dużą liczbę bezrobotnych z wyższym wykształceniem, to właśnie wiedza jest ciągle podstawowym czynnikiem aktywizacji zawodowej i drogą do rozwoju kadry. To właśnie ludzie stanowią duży potencjał miasta. Powinien być on wydobywany tak, aby płocczanie mogli w pełni uczestniczyć w życiu społecznym, ekonomicznym i politycznym. Jest on również spotęgowany przez funkcjonowanie w Płocku trzech uczelni wyższych, które zapewniają dopływ wykształconych osób na rynek pracy. Rolą władz miasta jest właściwe wykorzystanie możliwości, jakie są obecnie dostępne.

Od września 2015 r. trwa współpraca partnerska pomiędzy Orlen Serwis S.A. a Zespołem Szkół Zawodowych im. Marii Skłodowskiej-Curie. Współpraca z firmą IZO-BET przełożyła się na podpisanie kolejnego porozumienia o współpracę - umowy patronackiej szkoły z firmą WIXWODKAN. We wrześniu 2018 r. podpisane zostało porozumienie w sprawie praktycznej nauki zawodu z firmą KOMET. Uczniowie z klas technika urządzeń i systemów energetyki odnawialnej realizują w firmie zajęcia praktyczne pod opieką nauczyciela ZSB, co już przełożyło się na poprawę ocen semestralnych z przedmiotów zawodowych.

W marcu 2018 r. została zawarta umowa między Zespołem Szkół Zawodowych im. Marii Skłodowskiej-Curie a Komunikacją Miejską - Płock Sp. z o.o. Umowa zapoczątkowuje współpracę mającą na celu profesjonalne przygotowanie praktyczne uczniów do wykonywania zawodu. Patronatem zostają corocznie objęte klasy technika pojazdów samochodowych, szkoły branżowej I stopnia w zawodach mechanik pojazdów samochodowych i elektromechanik pojazdów samochodowych. Uczniowie będą odbywali praktyki na terenie Spółki. Ocena praktyk wydana przez Spółkę będzie podstawą do zaliczenia praktyki w szkole. Na mocy umowy Szkoła nadała Spółce tytuł Partnera Dydaktycznego.

Z początkiem stycznia 2018 r. weszła w życie umowa o współpracy pomiędzy Energa Operator S.A. z siedzibą w Gdańsku a Zespołem Szkół Zawodowych im. Marii Skłodowskiej-Curie. Strony podejmują działania na rzecz promowania edukacji w dziedzinie energetyki, elektryki. Obie strony dostrzegają konieczność, odpowiedniego przygotowania absolwentów szkoły do podjęcia pracy zawodowej.

Liczba wszystkich uczniów realizujących praktyczną naukę zawodu u pracodawców zależy bezpośrednio od liczby uczniów rozpoczynających naukę w danym zawodzie. W trakcie nauki szkolnej w szkołach kształcących w zawodzie, zgodnie z ramowymi planami nauczania, uczniowie obowiązkowo realizują praktyczną naukę zawodu - w formie praktyki zawodowej w technikum, zaś w formie zajęć praktycznych w zasadniczej szkole zawodowej. Dla uczniów techników (przeważnie klas III) są 4-6 tygodniowe praktyki u pracodawców, dla uczniów zasadniczych szkół zawodowych już od klasy I są to zajęcia na stanowiskach pracy w warsztatach i pracowniach szkolnych lub u pracodawców (1-3 dni tyg. po śr. 6 godz. dziennie). Najczęściej poza szkołę "wychodzą" uczniowie klas II i III.

Ramowe plany nauczania szkół branżowych określają większą liczbę godzin praktycznych przedmiotów zawodowych (nie mniej niż 60% ogólnej puli godzin przedmiotów kształcenia zawodowego). Wprawdzie zmniejsza się liczba uczniów w kształceniu zawodowym, ale szkoły organizują naukę zawodu i praktyki w wielu atrakcyjnych firmach w nowoczesnych zakładach. Zespół Szkół Budowlanych uczestniczy w ogólnopolskim programie "Junkers szkoli" - cyklu szkoleń dla uczniów i nauczycieli, mającym na celu zapoznanie z technologiami wykorzystywanymi w urządzeniach grzewczych, ich funkcjonowaniem oraz aspektami ekonomicznymi związanymi z eksploatacją.

Od kilku lat Zespół Szkół Ekonomiczno-Kupieckich organizuje międzyszkolny powiatowy konkurs na aranżację stołów, mający na celu upowszechnianie wzorców profesjonalnego, dekoracyjnego i estetycznego nakrywania stołów, podniesienie poziomu kształcenia zawodowego i wymianę doświadczeń między szkołami. Konkurs odbywał się pod różnymi hasłami np. *Stół Bajkowy*, *Stół Świąteczny*, *Cztery Pory Roku*, *czy jak ostatni Stół dla Niepodległej*. Zespół Szkół Technicznych organizuje Ogólnopolski Młodzieżowy Konkurs Mechaniczny, propagujący wśród uczniów szkół ponadgimnazjalnych wiedzę z zakresu nauk technicznych. Honorowy patronat sprawuje Prezydent Miasta Płocka, a konsultację merytoryczną zapewniają Politechnika Warszawska Wydział Budownictwa, Mechaniki i Petrochemii w Płocku, Zarząd Główny SIMP i Kuratorium Oświaty w Warszawie.

Od września 2018 r. w Zespole Szkół Zawodowych im. Marii Skłodowskiej-Curie, przy współpracy z Wyższą Szkołą Informatyki i Zarządzania w Rzeszowie (jako ośrodkiem wsparcia), została uruchomiona Szkolna Akademia Cisco, która realizuje zadania w ramach programu Cisco Networking Academy (CNA). Program Akademii Cisco to program międzynarodowy, rozwijający wiedzę na temat sieci komputerowych.

Ponadto szkoły kształcące w zawodach realizują liczne projekty finansowane ze środków Unii Europejskiej. W roku szkolnym 2017/18 rozpoczęto realizację kolejnych projektów edukacyjnych. Są to: *Rozwój potencjału kształcenia zawodowego w Zespole Szkół Budowlanych nr 1 w Płocku*, *W przyszłość bez obaw II w Zespole Szkół Usług i Przedsiębiorczości w Płocku* oraz *Międzykierunkowe centrum przygotowania zawodu w Zespole Szkół Zawodowych im. M. Skłodowskiej Curie w Płocku*. Celem głównym dwóch pierwszych projektów jest wzrost efektywności kształcenia zawodowego poprzez dostosowanie oferty kształcenia do wymogów współczesnego rynku pracy, natomiast trzeciego projektu - podniesienie zdolności do zatrudnienia.

Do końca 2020 r. przewidziana jest realizacja projektu pn.: "Mistrzowie zawodu - rozwój potencjału kształcenia zawodowego" w Zespole Szkół Technicznych w Płocku. Jego celem jest wzrost efektywności kształcenia zawodowego uczniów przez kompleksowe dostosowanie oferty kształcenia do wymogów współczesnego rynku pracy.

Zespół Szkół Zawodowych im. Marii Skłodowskiej-Curie realizuje jeszcze do końca sierpnia 2020 r. projekt EDUKACJA EUROPEJSKA KLUCZEM DO SUKCESU. Projekt otrzymał dofinansowanie z „Ponadnarodowej mobilności uczniów i kadry kształcenia zawodowego Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój”. W jego ramach grupy uczniów technikum i szkoły branżowej wyjadą na dwutygodniowe praktyki – szkolenia zagraniczne w Seville.

Powyżej opisane działania są **realizacją wizji rozwoju gospodarczego** miasta Płocka, nakreślonej w dokumencie „Polityka Rozwoju Gospodarczego Miasta Płocka na lata 2012-2022”. Uwzględniając diagnozę aktualnej sytuacji miasta, prognozę trendów rozwojowych w poszczególnych obszarach gospodarczych i społecznych, wyznaczono na tej podstawie kluczowe zadania, jakie należy wykonać, aby w pełni wykorzystać potencjał Płocka.

W planach na najbliższe lata miasto zamierza skupić się na efektywnym przyciąganiu nowych inwestycji. Aby pozyskać inwestorów, Płock powinien realizować aktywną, zewnętrzną promocję gospodarczą na poziomie międzynarodowym, narodowym i regionalnym. Adresatami działań promocyjnych Płocka są potencjalni inwestorzy, szczególnie z branż: AGD, turystyka, BPO, IT, elektronika, motoryzacja, odnawialne źródła energii, biotechnologia, B+R, przemysł lotniczy, maszynowy, jak również branża chemiczna, spożywcza, farmaceutyczna i odzieżowa. Ponadto działania promocyjne kierowane są do liderów opinii publicznej, czyli osób mających wpływ na poglądy innych ludzi, mieszkańców miasta, regionu, kraju i innych państw. Geograficzne kierunki promocji to przede wszystkim: Niemcy, Francja, Wielka Brytania, Szwajcaria, USA, Chiny, Indie, Korea oraz Brazylia.

Kampania promocyjna powinna być realizowana poprzez szereg działań mających na celu zapoznanie adresatów ze specyfiką i potencjałem Płocka oraz kreowanie pożądanego wizerunku miasta. Różnorodność form promocji zapewnia szeroki zasięg promocji i efektywne budowanie wizerunku miasta. Najefektywniejsze formy promocji to: udział w polskich i zagranicznych targach inwestycyjnych oraz misjach gospodarczych, artykuły i reklamy prasowe, spoty reklamowe w stacjach telewizyjnych, strona internetowa i materiały promocyjne.

Miasto realizuje działania kształtujące jego wizerunek jako dogodnego miejsca do realizacji inwestycji. Inwestuje w infrastrukturę drogową – modernizuje istniejące i buduje nowe połączenia. Systematycznie przebudowuje wewnętrzną infrastrukturę transportową, poszerza i wymienia nawierzchnię dróg, co pozwala na zwiększanie znaczenia miasta w regionie.

Inwestycje zawarte w Planie Inwestycyjnym dla Subregionu Płockiego Objętego OSI Problemowym – Obszar Funkcjonalny Miasta Płocka ukierunkowane są na rozwój infrastruktury drogowej na terenach przemysłowych oraz ich uporządkowanie i przygotowanie do pełnienia funkcji gospodarczych. Budowa trasy północno-zachodniej i tras omijających centrum miasta pozwala wyprowadzić ruch tranzytowy poza centrum, jak również łączy tereny przemysłowe z drogami krajowymi i umożliwia udostępnienie nowych terenów inwestycyjnych.

Miasto szuka możliwości zewnętrznego finansowania projektów inwestycyjnych, zarówno poprzez realizację projektów unijnych, jak i partnerstwo publiczno-prywatne.