

ROZDZIAŁ VI. Gospodarka

Główne kierunki działania na rzecz szeroko rozumianego rozwoju miasta wskazuje „Strategia Zrównoważonego Rozwoju Miasta Płocka do 2030 roku”, przyjęta Uchwałą Nr 810/XLIX/2018 Rady Miasta Płocka z dnia 28 czerwca 2018 r. Konsekwentna realizacja zaplanowanych zadań i koncentracja władz miasta na osiąganiu postawionych celów pozwala na tworzenie dynamicznie rozwijającej się, harmonijnej przestrzeni do życia. Dzięki efektywnej, wielopłaszczyznowej współpracy sektora naukowego, biznesowego oraz władz samorządowych, Płock jest prężnym ośrodkiem społeczno-gospodarczym.

Według rejestru REGON na koniec 2024 r. w Płocku zarejestrowanych było 13,1 tys. **podmiotów gospodarki narodowej**. Zdecydowaną większość, czyli 12,4 tys. podmiotów, należało do sektora prywatnego. Podmioty sektora publicznego w liczbie 266 skupione były głównie w dwóch sekcjach obejmujących edukację oraz działalność związaną z obsługą rynku nieruchomości. Wśród ogółu podmiotów 9,1 tys. stanowiły osoby fizyczne prowadzące działalność gospodarczą – przede wszystkim w: handlu i naprawie pojazdów samochodowych, włączając motocykle; działalności profesjonalnej, naukowej i technicznej; budownictwie; opiece zdrowotnej i pomocy społecznej; transporcie i gospodarce magazynowej; przetwórstwie przemysłowym oraz przemyśle. W 75 na 1,6 tys. zarejestrowanych spółek handlowych udziały miał kapitał zagraniczny. Na przestrzeni lat widoczny jest dynamiczny wzrost liczby stowarzyszeń i fundacji (od 2000 r. ponad trzykrotny) do 581.

Pod względem liczby pracujących w Płocku przeważają podmioty zatrudniające mniej niż 9 pracowników. Mikroprzedsiębiorstwa stanowiły 95,2% ogółem zarejestrowanych podmiotów. Bez zmian pozostała liczba 5 podmiotów zatrudniających 1000 i więcej pracujących.

W 2024 r. przybyło 940 nowo zarejestrowanych podmiotów, a wykreślono z rejestru REGON 640 podmiotów. Największe rotacje dotyczyły dwóch sekcji: handlu i naprawy pojazdów samochodowych, włączając motocykle oraz budownictwa.

Płockie przedsiębiorstwa z powodzeniem konkurują o **miejsca w rankingach i nagrody w konkursach**. W edycji 2024 rankingu zatytułowanego „Lista 2000” dziennika „Rzeczpospolita”, ułożonego według przychodów spółek ze sprzedaży osiągniętych w roku poprzednim, znalazło się 6 firm z Płocka. W opublikowanym przez dziennik „Puls Biznesu” rankingu „Gazele Biznesu 2024”, uwzględniającym firmy o przychodach na poziomie 8-250 mln zł, które w ostatnich trzech latach odnotowały ich wzrost i nie miały straty, 17 firm z Płocka znalazło się wśród blisko 5 tys. sklasyfikowanych podmiotów z całej Polski. Natomiast w „Rankingu najlepszych pracodawców 2024” miesięcznika „Forbes”, będącym zestawieniem pracodawców zatrudniających co najmniej 250 pracowników, wyróżniono 4 firmy z Płocka.

Zadaniem samorządu jest dążenie do **uzyskania synergii** wynikających ze wzajemnej współpracy płockich firm (w tym również dużych krajowych i międzynarodowych przedsiębiorstw) oraz ich współpracy z instytucjami otoczenia biznesu i zapleczem badawczo-naukowym. Płock jest miastem, na którego terenie funkcjonuje wiele dużych przedsiębiorstw. Mają one istotny wpływ na kreowanie klimatu gospodarczego w mieście. Współpraca z dużymi podmiotami gospodarczymi funkcjonującymi już na płockim rynku pozwala uwiarygodnić ofertę inwestycyjną wśród nowych inwestorów. Referencje i opinie wystawiane przez kadrę zarządzającą dużych przedsiębiorstw kształtują w znacznej mierze markę płockiej gospodarki. To właśnie płockie firmy świadczą o potencjale miasta, jego zasobach i potencjale rozwojowym.

Władze miasta nawiązują **bezpośrednie kontakty** z przedstawicielami sektora biznesu, dzięki czemu pozyskują informacje o wyzwaniach i ewentualnych trudnościach, z którymi zmagają się inwestorzy funkcjonujący w Płocku. W tym celu w 2011 r. została powołana Płocka Rada Gospodarcza, zrzeszająca przedstawicieli środowisk naukowych, biznesowych i samorządowych. Rada zajmuje się także opiniowaniem kluczowych inwestycji, planów zagospodarowania przestrzennego, wieloletnich planów inwestycyjnych, programów pomocy publicznej dla przedsiębiorców, czy stawek podatkowych.

RAPORT O STANIE MIASTA PŁOCKA ZA 2024 ROK

W 2024 r. odbyły się 2 posiedzenia Płockiej Rady Gospodarczej. Pierwsze posiedzenie miało miejsce 28 marca w przestrzeni konferencyjnej ORLEN Stadionu, a tematem przewodnim były zaplanowane na najbliższe lata inwestycje miejskie. Spotkanie prowadził Przewodniczący Rady, Konrad Jaskóła, i uczestniczyło w nim 21 osób. Drugie posiedzenie odbyło się 14 listopada w Sali Sejmowej płockiego Ratusza. Uczestnicy spotkania dyskutowali na temat zmian w „Strategii Zrównoważonego Rozwoju Miasta Płocka do 2030 roku”, jak również zapoznali się z ideą ponadnarodowego projektu „Miasta Przyszłości STEAM”, w którym Płock uczestniczy jako miasto partnerskie. W spotkaniu uczestniczyło 19 osób.

Miasto realizuje działania kształtujące wizerunek Płocka jako **miejsca dogodnego do lokowania inwestycji**. Inwestuje w infrastrukturę drogową – modernizuje istniejące i buduje nowe połączenia. Systematycznie przebudowuje wewnętrzną infrastrukturę transportową, poszerza i wymienia nawierzchnię dróg, co pozwala na zwiększanie znaczenia miasta w regionie. Płock, jako miasto proinwestycyjne, stara się maksymalnie zmniejszać bariery biurokratyczne i możliwie szybko ustosunkowywać się do pojawiających się pytań i problemów. Urząd Miasta Płocka jest do dyspozycji inwestorów: zarówno przedsiębiorców już funkcjonujących w Płocku, jak również tych zainteresowanych ulokowaniem swojej firmy w mieście. Najważniejszą bezpośrednią płaszczyzną współpracy pomiędzy funkcjonującymi inwestorami a władzami lokalnymi jest pomoc w pozyskiwaniu kolejnych nieruchomości w przypadku rozszerzania działalności oraz w trakcie samego procesu inwestycyjnego. Płock chętnie włącza się w proces scalania nieruchomości oraz wspiera negocjacje z operatorami infrastruktury, np. teleinformatycznej, którzy działają na jego terenie. Poprzez Miejski Urząd Pracy wspiera przedsiębiorców także w pozyskiwaniu i odpowiednim przygotowaniu kadry.

Ilustracja 6.1: Certyfikat Invest in Płock przyznany przez Polską Agencję Inwestycji i Handlu



Źródło: Urząd Miasta Płocka

Każdy przedsiębiorca czy potencjalny inwestor może otrzymać szeroki zakres informacji o dostępnych w mieście nieruchomościach, projektach inwestycyjnych oraz możliwościach kooperacyjnych z innymi przedsiębiorstwami za pośrednictwem Zespołu Obsługi Inwestora. Oferowane jest także wsparcie przy wykonywaniu czynności formalnych opierających się na obowiązujących przepisach prawa i procedurach. Do dyspozycji potencjalnych inwestorów pozostaje dedykowana część strony <https://nowy.plock.eu/> - Invest In Płock. Strona została przebudowana, a dzięki wprowadzonym zmianom Gmina uzyskała dodatkowy certyfikat Polskiej Agencji Inwestycji i Handlu potwierdzający wzorcową dostępność informacji o ofercie inwestycyjnej dla potencjalnych inwestorów z Polski i zagranicy.

W ramach treści publikowanych na stronie znajdują się bazy głównych terenów inwestycyjnych, analizy, artykuły analityczne, opracowania (w tym np. plany zagospodarowania przestrzennego), regulacje prawne, informacje o programach unijnych oraz proponowanych przez Gminę - Miasto Płock zwolnieniach podatkowych. Na stronie zamieszczony jest także kompleksowy Katalog Terenów Inwestycyjnych z niezbędnymi informacjami o dostępnych terenach, jak również Przewodnik Inwestora, zawierający zbiór kroków i procedur, ułatwiający załatwienie spraw w Urzędzie i poza nim. Zgromadzenie danych tego typu stanowić będzie istotne ułatwienie w podejmowaniu optymalnych decyzji gospodarczych, zarówno przez lokalnych przedsiębiorców, jak i firmy zewnętrzne zainteresowane lokalizacją swoich przedsięwzięć na terenie miasta.

Zespół Obsługi Inwestora obsłużył 13 inwestorów zainteresowanych rozpoczęciem działalności gospodarczej lub rozwijaniem swojego biznesu na terenie Płocka. Trzech z inwestorów nabyło z zasobów Gminy - Miasta Płocka 6 nieruchomości gruntowych z przeznaczeniem pod nowe inwestycje.

Od 2024 r. funkcjonuje Uchwała Nr 93/IV/2024 Rady Miasta Płocka z dnia 29 sierpnia 2024 r. w sprawie zwolnień od podatku od nieruchomości w ramach pomocy de minimis. Inwestor w ramach powyższej Uchwały może uzyskać zwolnienie od podatku od nieruchomości na maksymalnie 3 lata. Warunkiem uzyskania zwolnienia jest realizacja na terenie miasta nowej inwestycji oraz utworzenie w ramach tej inwestycji nowych miejsc pracy. Całkowita kwota zwolnienia przyznana jednemu przedsiębiorstwu nie może przekroczyć 300 000 EUR w okresie trzech lat. Zwolnienie od podatku można udzielać do końca 2030 r.

Miasto dba o dynamiczny rozwój oferty inwestycyjnej. Jednym z głównych obszarów przemysłowych w Płocku jest liczące 110 ha „Trzepowo”. Obszar ten, zlokalizowany w północno-wschodniej części Płocka, pomiędzy Jarem Rzeki Brzeźnicy

a ul. Sierpecką, przeznaczony jest pod inwestycje produkcyjno-usługowe, magazynowe lub składowe z możliwością lokalizacji urządzeń wytwarzających energię ze źródeł konwencjonalnych i odnawialnych. Od strony zachodniej graniczy z terenami ORLEN S.A. (oddziela go jar rzeki Brzeźnicy). Większość terenów znajdujących się na tym obszarze stanowi własność prywatną, jedynie 23% należy do Miasta. Osiedle Trzepowo to obszar typu greenfield usytuowany na użytkach rolnych z niewielkimi obszarami leśnymi. Właśnie z tego powodu obszar może być przedmiotem zainteresowania potencjalnych inwestorów.

Ilustracja 6.2: Strefa inwestycyjna Płock-Trzepowo



Źródło: Urząd Miasta Płocka

Z myślą o inwestorach zewnętrznych i rozwoju lokalnego biznesu podjęto decyzję o przygotowaniu nowych terenów inwestycyjnych. Realizacja zadania została przesunięta na lata 2022-2024 z jednoczesnym poszukiwaniem środków na dofinansowanie inwestycji. Obecne trwają prace projektowe dla przebudowy czterech linii WN 110 kV, w celu uwolnienia terenów inwestycyjnych znajdujących się pod liniami oraz ograniczenia skrzyżowań zaprojektowanych dróg z istniejącymi liniami (poprawa bezpieczeństwa w przypadku uszkodzenia napowietrznych linii kablowych). Gmina opracowała i złożyła wniosek o dofinansowanie dla projektu pn. „Budowa ulicy Przemysłowej – II etap obwodnicy północno-zachodniej miasta Płocka” w ramach programu Fundusze Europejskie dla Mazowsza 2021-2027, Priorytet FEMA.04 Fundusze Europejskie dla lepiej połączanego i dostępnego Mazowsza, Działanie FEMA.04.01 Transport regionalny i lokalny. Projekt uzyskał pozytywny wynik oceny formalnej i merytorycznej. Uzyskana liczba punktów, w oparciu o kryteria oceny merytorycznej, pozwoliła na umieszczenie projektu na liście rezerwowej. Obecny etap to oczekiwanie na decyzję Zarządu Województwa Mazowieckiego dotyczącą zwiększenia alokacji środków w konkursie, która umożliwi miastu podpisanie umowy o dofinansowanie i przystąpienie do realizacji tego projektu.

Oprócz terenów zlokalizowanych na osiedlu Trzepowo bardzo atrakcyjne grunty inwestycyjne w Płocku znajdują się na obszarze Obrębu nr 6 Kostrogaj Rolniczy tuż przy nowo wybudowanej obwodnicy miasta. Obszar ten u zbiegu ulic Bielska, Jędrzejewo i Otolińska o powierzchni około 100 ha to idealne miejsce do prowadzenia działalności gospodarczej. Miejscowy plan zagospodarowania przestrzennego "Lotnisko", przyjęty Uchwałą Rady Miasta Płocka Nr 383/XXII/2020 z dnia 27 sierpnia 2020 r., dopuszcza możliwość budowy na tym terenie obiektów produkcyjnych, składowych, magazynowych i usługowych z wyłączeniem usług oświaty i opieki nad dziećmi do lat 3 (szkoły, przedszkola, żłobki). Z uwagi na położenie terenu w peryferyjnej strefie miejskiej zabudowy teren ten nie jest wyposażony w media, jednakże odpowiednie przyłącza znajdują się w okolicach głównej arterii komunikacyjnej przebiegającej nieopodal. W 2022 r. teren został podzielony na 8 działek przeznaczonych do sprzedaży.

Grunty, będące własnością Gminy oraz Skarbu Państwa, są stale analizowane pod kątem atrakcyjności inwestycyjnej. Są selekcjonowane w spójne obszary funkcjonalne, składające się z terenów, które w miejskich dokumentach planistycznych zostały przeznaczone pod zabudowę określonego rodzaju, np. produkcyjno-usługową, usługową, mieszkalną.

Płock współpracuje także z Łódzką Specjalną Strefą Ekonomiczną (ŁSSE) w związku z wejściem w życie ustawy o zasadach wspierania nowych inwestycji, zgodnie z którą całe terytorium Polski objęte zostało statusem specjalnej strefy ekonomicznej. Region płocki znalazł się pod obsługą administracyjną ŁSSE w przypadku skorzystania przez przedsiębiorcę ze wsparcia oferowanego na mocy tejże ustawy oraz wydania decyzji administracyjnej o przyznaniu wsparcia.

Miasto prowadzi szereg działań służących **promocji potencjału gospodarczego** Płocka. Aktywnie prowadzi dedykowaną część strony <https://nowy.plock.eu/> pn. Rozwój Miasta oraz zamieszcza najważniejsze aktualności na dedykowanych profilach w mediach społecznościowych:

- ✗ Płock- Rozwój Miasta: <https://www.facebook.com/Plock.rozwojmiasta>,
- ✗ Cifal Płock: <https://www.facebook.com/CIFALPlock>,
- ✗ Hackathon Płock: <https://www.facebook.com/hackathonplock>,
- ✗ Światowy Tydzień Przedsiębiorczości w Płocku: <https://www.facebook.com/%C5%9Awiatowy-Tydzien%C5%84-Przedsi%C4%99biorczo%C5%9Bci-w-P%C5%82ocku-1942475502660201>.

Kluczową i najbardziej efektywną formą promocji gospodarczej Płocka jest organizacja oraz współtworzenie różnorodnych wydarzeń o tematyce związanej z biznesem, ekonomią, rozwojem przedsiębiorczości oraz szeroko rozumianym zrównoważonym rozwojem miast:

✓ W maju w Katowicach miała miejsce XVI edycja największej imprezy gospodarczej Europy Centralnej – Europejski Kongres Gospodarczy. Przez trzy kongresowe dni odbyło się łącznie ponad 180 sesji z udziałem 1,2 tys. panelistów. Ważnym kontekstem Kongresu było 20-lecie przystąpienia Polski do Unii Europejskiej, a myślą przewodnią debaty – transformacja dla przyszłości. W wydarzeniu wzięło udział 17 tys. uczestników (stacjonarnie i online). Kongres za pośrednictwem telewizji, prasy, radia i portali internetowych relacjonowało 650 akredytowanych dziennikarzy reprezentujących ponad 140 redakcji. W polskich mediach powstało ponad 45 tys. publikacji o wydarzeniu. W ramach paneli dyskusyjnych Płock reprezentował: Zastępca Prezidenta Miasta ds. Rozwoju i Inwestycji, Artur Zieliński, który wziął udział w dwóch panelach dyskusyjnych: „Energia i klimat w mieście” oraz „Miasto, mieszkańcy, rozwój”.

Ilustracja 6.3: Jednym z panelistów Europejskiego Kongresu Gospodarczego w Katowicach był Zastępca Prezidenta Miasta ds. Rozwoju i Inwestycji, Artur Zieliński



Źródło: Urząd Miasta Płocka

✓ We współpracy z Płockim Parkiem Przemysłowo-Technologicznym zorganizowane zostały 4 wydarzenia o charakterze konferencji i warsztatów dedykowane przedsiębiorcom z Płocka i okolic. Tematyka spotkań obejmowała istotne zagadnienia związane z rozwojem i wprowadzeniem innowacji w biznesie:

- Warsztaty z budowania marki osobistej,
- Future with AI,
- AI w akcji- nowe możliwości w twoich rękach,
- Budowanie mikro kompetencji dla zawodów przyszłości determinowanych potrzebami rynku pracy.

✓ We wrześniu odbyła się XIII edycja „Płockich Dni Techniki” – wyjątkowej inicjatywy, która dzięki szeroko rozumianej promocji nauk ścisłych i technicznych wśród młodzieży, może ułatwić podejmowanie świadomych decyzji o wyborze ścieżki edukacyjnej, jak również późniejszej kariery zawodowej. Podczas tego dwudniowego wydarzenia uczestnicy zapoznali się z zawodem inżyniera elektryka i mechanika, jak również wzięli udział w prelekcjach na temat:

- Zastosowania transformatorów OLTC SN/nN w sieciach niskiego napięcia z dużym udziałem źródeł fotowoltaicznych,
- Rozwoju infrastruktury ładowania pojazdów elektrycznych,
- Cyberbezpieczeństwa oraz wpływu sztucznej inteligencji na rynek pracy.

✓ VII edycja plockiego maratonu programistycznego City Coders Hackathon Płock zgromadziła miłośników nowych technologii. Przez dwa październikowe dni w Centrum Edukacji 75 osób przez 36 godzin projektowało aplikację odpowiadającą na potrzeby mieszkańców Płocka. Hasło wydarzenia brzmiało "HACK THE CITY WITH AI", uczestnicy mieli za zadanie stworzenie rozwiązań wykorzystujących sztuczną inteligencję, które mogą poprawić jakość życia mieszkańców i zrewolucjonizować sposób, w jaki funkcjonują nowoczesne miasta. Wśród sponsorów znalazł się Płocki Park Przemysłowo-Technologiczny S.A. oraz firmy: SoftHard, Modular System, Rolmar, Centrum Edukacji oraz ORLEN S.A. Do wydarzenia dołączyło również wielu partnerów, takich jak: PSS Zgoda, Wodociągi Płockie, Nove Kino Przedwiośnie. Uczestnicy korzystali z wiedzy i doświadczenia zespołu 20 mentorów, specjalizujących się w nowych technologiach, prawie, rozwiązaniach biznesowych, finansowaniu czy marketingu. W agendzie Hackathonu jak zawsze znalazły się warsztaty i power speeche, dostarczające uczestnikom praktycznej wiedzy z zakresu komunikacji w mediach czy zarządzania projektem. Kampania promocyjna sprawiła, że o plockim Hackathonie pisały redakcje lokalne i ogólnopolskie.

Ilustracja 6.4: Nagrodzeni uczestnicy maratonu programistycznego City Coders Hackathon Płock



Źródło: Urząd Miasta Płocka

✓ Spotkanie z okazji Dnia Budowlanych pod patronatem Prezydenta Miasta Płocka, Andrzeja Nowakowskiego, odbyło się w październiku w Hotelu Tumskim. To wyjątkowe wydarzenie zreszta inżynierów i techników budownictwa, którzy na co dzień odpowiedzialni są za realizację prowadzonych w mieście projektów budowlanych. Uroczystość była okazją do rozmowy, wymiany doświadczeń oraz przedstawienia zaproszonym gościom prowadzonych i planowanych w mieście inwestycji drogowych.

✓ Jak co roku Miasto Płock było lokalnym koordynatorem Światowego Tygodnia Przedsiębiorczości. Wszyscy zainteresowani mogli wziąć udział w kilkunastu wydarzeniach. Hasłem przewodnim edycji 2024 była „Przedsiębiorczość dla każdego”. Jednym z wydarzeń, zorganizowanych w ramach ŚTP, była sesja warsztatowa „Biznes w perspektywie stylu myślenia przedsiębiorcy”, prowadzona przez ekspertów z firm Growth Zone.

✓ W ramach działań wspierających rozwój nowych start-upów w Płocku Zespół Obsługi Inwestora koordynował współpracę pomiędzy Miastem Płockim a Płocką Akademią Przedsiębiorczości i Innowacyjności, której celem było stymulowanie przedsiębiorczości wśród studentów i doktorantów oraz budowanie wśród uczestników kompetencji poszukiwanych na rynku pracy. Uczestnicy wzięli udział w dynamicznym BootCampie, 40 godzinach szkoleń, minimum 15 godz. zespołowych konsultacji, zaprezentowali się podczas Semi Demo Day i Demo Day, walcząc o nagrody oraz otrzymali wsparcie ze strony menedżerów inkubacji i organizatorów w rozwoju swoich pomysłów biznesowych.

Ilustracja 6.5: Światowy Tydzień Przedsiębiorczości odbywał się pod hasłem „Przedsiębiorczość dla każdego”



Źródło: Urząd Miasta Płocka

✓ Tradycyjnie, zorganizowane zostało spotkanie wigilijne dla płockich przedsiębiorców, podczas którego możliwe było nawiązanie nowych kontaktów biznesowych oraz wymiana poglądów na temat rozwoju Płocka, a także realizowanych w mieście inwestycji. W spotkaniu 20 grudnia udział wzięło 130 osób.

✓ Gadżety promocyjne – zamówione zostały w 2023 r. na potrzeby aktywności związanych z promocją gospodarczą miasta. Były one wykorzystywane przy działaniach wspierających relacje z inwestorami podczas wydarzeń własnych organizowanych przez Urząd Miasta Płocka, jak również podczas eventów i konferencji wyjazdowych.

We wrześniu 2024 r. Płock dołączył w charakterze partnera do ponadnarodowego projektu pn. „Miasta Przyszłości STEAM – Zwiększanie kompetencji cyfrowych i rozwój metodologii edukacji STEAM”, dofinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego 2021-2027 w ramach programu URBACT IV. Projekt URBACT to Europejski Program Współpracy Terytorialnej dla Zrównoważonego Rozwoju Obszarów Miejskich. Podkreśla kluczową rolę, jaką miasta odgrywają w obliczu coraz bardziej złożonych przemian następujących w Europie. Ideą projektu jest wypracowanie praktycznych, innowacyjnych i zrównoważonych metod, łączące wymiary ekonomiczny, społeczny i środowiskowy. W sieciach URBACT miasta dzielą się doświadczeniami i dobrymi praktykami, uczą się od siebie i wyciągają wspólne wnioski dla ulepszenia swoich polityk miejskich. Projekt będzie realizowany wspólnie z miastami oraz instytucjami z Danii, Finlandii, Litwy, pod przewodnictwem Lidera Sieci – portugalskiego miasta Aveiro. Głównym założeniem sieci partnerów projektu jest poznanie i implementacja wypracowanych przez Lidera innowacyjnych rozwiązań poprzez wzmacnianie kompetencji cyfrowych obywateli oraz wykorzystanie modelu edukacji STEAM.

W przypadku Płocka udział w projekcie, czerpanie z doświadczeń Lidera i współpraca z pozostałymi partnerami oznacza możliwość wypracowania rozwiązań adresowanych do szerokiego grona beneficjentów. Wśród głównych celów możliwych do zrealizowania znalazły się:

- ✗ zapewnienie mieszkańcom Płocka możliwości zdobywania wiedzy cyfrowej, uwzględniając ich indywidualne potrzeby zdefiniowane wiekiem, statusem zawodowym/edukacyjnym i pochodzeniem społecznym;

- ✗ budowanie potencjału w innowacyjnych obszarach w celu wzmocnienia lokalnej gospodarki – wsparcie dla przedsiębiorców poprzez zrozumienie ich potrzeb i wskazanie możliwości implementacji innowacyjnych rozwiązań w ich organizacjach;

- ✗ zapewnienie zrównoważonego rozwoju kariery absolwentom szkół wyższych, co wpłynie na mniejszy odsetek młodych płockich talentów wyprowadzających się do większych miast;

x wprowadzenie elementów programów nauczania STEAM w lokalnych szkołach publicznych, aby uczniowie budowali bardziej kreatywne i otwarte podejście do swojej przyszłości, a kadra nauczycielska była zainspirowana, przygotowana i zmotywowana do zaangażowania się w to nowe podejście do nauki.

Płock może pochwalić się dużym doświadczeniem w zakresie przygotowania i realizacji ważnych **projektów w formule partnerstwa publiczno-prywatnego**, co daje pozycję jednego z liderów PPP w Polsce. Partnerstwo publiczno-prywatne definiowane jest jako partnerstwo sektora publicznego i prywatnego, mające na celu realizację przedsięwzięć lub świadczenie usług tradycyjnie dostarczanych przez sektor publiczny. Współpraca ta opiera się na założeniu, iż każda ze stron jest w stanie wywiązać się z własnych powierzonych jej zadań sprawniej niż druga strona. Strony w ten sposób uzupełniają się, zajmując się w ramach partnerstwa właśnie tą częścią wspólnego zadania, którą wykonują najlepiej. Dzięki podziałowi zadań, odpowiedzialności i ryzyka w ramach PPP osiąga się najbardziej efektywny ekonomicznie sposób tworzenia infrastruktury i dostarczania usług publicznych. Gmina - Miasto Płock realizuje następujące projekty w formule partnerstwa publiczno-prywatnego:



Modernizacja Energetyczna Budynków Użyteczności Publicznej w Płocku I

Od 2013 r., realizowane jest przedsięwzięcie pn. „Modernizacja energetyczna budynków użyteczności publicznej w Płocku”. Projekt dotyczy modernizacji efektywności energetycznej 24 budynków użyteczności publicznej (od 2018 r. 23 budynki) stanowiących własność Gminy. Z danych za 2024 r. wynikają nadwyżki oszczędności energii cieplnej i elektrycznej wypracowane od początku etapu zarządzania (lata 2017-2024). Sama nadwyżka ponad założone oszczędności umowne wyniosła łącznie około 2,1 mln zł. W 2024 r. uzyskano 40,3% oszczędności energii elektrycznej i 42,8% oszczędności energii cieplnej, co przewyższa wartości wskazane w umowie (odpowiednio 37,4% i 28,4%). Dotychczas na Etapie Zarządzania udało się zaoszczędzić łącznie około 11,2 mln zł. Oszczędności są możliwe przede wszystkim dzięki wdrożeniu przez partnera zdalnego Systemu Zarządzania Energią. System komunikuje się poprzez łącze internetowe z urządzeniami regulacyjnymi, które umożliwiają zdalne wprowadzenie zmian w systemy grzewcze, stały monitoring temperatur oraz natychmiastowe informowanie o awariach lub nieprawidłowościach. Równie ważnym elementem, umożliwiającym uzyskanie oszczędności, było propagowanie oraz przestrzeganie przez użytkowników dobrych praktyk eksploatacyjnych. Zarządcy obiektów uczestniczą w regularnych szkoleniach dotyczących Systemu Zarządzania Energią i obsługi oprogramowania, które pozwala monitorować parametry instalacji. Dane uzyskane od przedstawicieli obiektów pozwoliły na zindywidualizowanie parametrów pracy instalacji centralnego ogrzewania do potrzeb każdego z obiektów, co w przyszłości skutkować będzie osiągnięciem jeszcze większych oszczędności energii cieplnej. Ścisła współpraca Urzędu Miasta Płocka z partnerem prywatnym i zarządcami obiektów pozwala również na dostosowywanie kalendarza ogrzewania do bieżących potrzeb obiektu, co stało się szczególnie ważne w czasie pandemii COVID-19, gdy obiekty często przechodziły w tryb pracy zdalnej lub nauczania hybrydowego. Działania te pozwalają na optymalizację zużycia energii i tym samym znacznie przyczyniają się do poprawy efektywności energetycznej obiektów. Równie ważnym aspektem powiązanym ze zmniejszeniem zużycia energii jest redukcja emisji CO₂ o około 42% (około 1 847 ton) względem roku bazowego.



Budowa centrum sportowo-rekreacyjnego w Płocku

W 2016 r. Gmina - Miasto Płock rozpoczęła realizację przedsięwzięcia pn. „Budowa centrum sportowo-rekreacyjnego w Płocku”, którego funkcjonowanie ma za zadanie m.in. przejęcie funkcji Pływalni Miejskiej przy Al. Kobylińskiego. Inwestycja ma na celu zapewnienie mieszkańcom Płocka i regionu dostępu do całorocznej, wielofunkcyjnej infrastruktury sportowej i rekreacji wodnej, a tym samym wzbogacenie obecnej oferty programowej o nowe usługi sportowe i rekreacyjne. Zakłada się, że centrum sportowo-rekreacyjne zwiększy skuteczność realizacji zadań własnych Gminy w zakresie kultury fizycznej i turystyki, w tym terenów rekreacyjnych i urządzeń sportowych, edukacji publicznej, ochrony zdrowia i polityki prorodzinnej.

Umowa z wykonawcą została podpisana w 2021 r. i jest podzielona na dwa etapy:

1. Etap Robót, którego czas trwania wynosi 35 miesięcy: zadanie partnera prywatnego na niniejszym etapie stanowiło rozbiórkę budynku dawnej Szkoły Podstawowej nr 17, zaprojektowanie i budowę nowego obiektu.

2. Etap Eksploatacji: partner prywatny zobowiązany jest do zarządzania technicznym obiektem oraz do komercjalizacji powierzchni najmu przez okres 20 lat. Po upływie tego czasu obowiązki te zostaną przeniesione na Miasto Płock.

Inwestycja zlokalizowana jest przy ul. Miodowej w otoczeniu zabudowy wielorodzinnej. Całkowita powierzchnia terenu to około 13,8 tys. m². Pierwsze roboty budowlane rozpoczęły się już na początku marca 2022 r. Pod koniec roku 2023 rozpoczęto procedurę przeprowadzania odbiorów technicznych, natomiast Etap Robót zakończono w I kwartale 2024 r. Kolejny, przewidziany umową etap dla płockiego Aquaparku – Etap Eksploatacji rozpoczął się 1 kwietnia 2024 r. i realizowany będzie do końca I kwartału 2044 r.

Należy podkreślić, iż zdecydowano się na zastosowanie prekursorskiego rozwiązania przy realizacji inwestycji, jakim jest wykorzystanie technologii BIM 7D. Technologia ta umożliwia elektroniczną akceptację dokumentów, ułatwia obieg dokumentacji oraz umożliwia wirtualną wizualizację obiektu w formacie 3D w każdej fazie projektowania obiektu, a następnie ułatwia zarządzanie techniczne wybudowanym budynkiem.

Ilustracja 6.6: Aquapark przy ul. Miodowej powstał w formule partnerstwa publiczno-prywatnego



Źródło: Urząd Miasta Płocka

Niezwykle ważnym elementem budującym konkurencyjność gospodarki jest **kapitał intelektualny**. Jest on sumą kapitału, jaki tworzą ludzie i instytucje, potencjału, zewnętrznego wizerunku oraz wewnętrznych relacji społecznych. Warunkuje on kreatywność podmiotów, a także ich możliwości do szybkiego reagowania na zmieniającą się rzeczywistość. Polska gospodarka, w tym i płocka, jest zmuszona właśnie na innowacyjności opierać swoją konkurencyjność w stosunku do rynków, które charakteryzują się niskimi kosztami pracy.

Ustawa – Prawo oświatowe wymaga od dyrektora szkoły kształcącej zawodowo podejmowania szeroko pojmowanej współpracy z pracodawcami. Każdy systematycznie pracuje nad pozyskiwaniem kolejnych partnerów dla kształcenia zawodowego, podnoszenia jakości i efektywności przygotowania uczniów do podjęcia pracy zawodowej, poszerzania oferty edukacyjnej szkół, wychodzącej naprzeciw zainteresowaniom środowiska i potrzebom rynku pracy.

Płockie szkoły prowadzone przez Miasto (technika i branżowe szkoły), w roku szkolnym 2023/2024 kształciły w 31 zawodach technikalnych i 14 robotniczych, przypisanych do branż: audiowizualnej, budowlanej, drzewno-meblarskiej, ekonomiczno-administracyjnej, elektroenergetycznej, elektroniczno-mechatronicznej, fryzjersko-kosmetycznej, handlowej, hotelarsko-gastronomiczno-turystycznej, mechanicznej, motoryzacyjnej, poligraficznej, przemysłu mody, spożywczej, spedycyjno-logistycznej, teleinformatycznej oraz transportu wodnego.

Nowością na płockim rynku edukacyjnym jest m.in. rozpoczęcie od 1 września 2023 r. przy wsparciu Polskiego Towarzystwa Dekarstwa kształcenia w zawodzie technik dekarstwa w Technikum nr 5 w Zespole Szkół Budowlanych nr 1 – na podstawie podpisanych porozumień BUDMAT i BLACHOTRAPEZ stały się instytucjami współpracującymi. Druga nowość to rozpoczęcie kształcenia w zawodzie technik automatyk przez Technikum nr 2 w Zespole Szkół Zawodowych im. Marii Skłodowskiej-Curie – zawód objęty opieką i wsparciem ORLEN Serwis, N&N oraz INNTEC. Technikum nr 1 w Zespole Szkół Ekonomiczno-Kupieckich im. Ludwika Krzywickiego rozpoczęło kształcenie w zawodzie technik rachunkowości. Od 1 września 2024 r. w Technikum nr 3 w Zespole Szkół Technicznych prowadzone jest kształcenie w nowym zawodzie technika programisty, po wcześniejszym otrzymaniu pozytywnej opinii Wojewódzkiej Rady Rynku Pracy Województwa Mazowieckiego.

➤ **Zespół Szkół Ekonomiczno-Kupieckich** kontynuuje współpracę z firmą REVAS i PKP Intercity. Na mapie miejsc realizacji praktyk zawodowych znalazły się nowe instytucje i przedsiębiorstwa: Urząd Skarbowy w Płocku, Komunikacja Miejska Sp. z o.o., Miejski Ośrodek Sportu i Rekreacji Sp. z o.o., Płocka Lokalna Organizacja Turystyczna, MAR-KOS Drogerie Polskie. Wykłady i warsztaty w Archiwum Państwowym w Płocku, w jakich uczestniczyli uczniowie, dawały im możliwość uzupełnienia wiedzy teoretycznej i praktycznej.

➤ **Zespół Szkół Zawodowych im. Marii Skłodowskiej-Curie** przy realizacji praktyk zawodowych na bieżąco współpracuje już z 25 różnymi przedsiębiorstwami i instytucjami. W gronie partnerów oraz firm, które chcą ze Szkołą współpracować są: Aeroklub Ziemi Mazowieckiej, ORLEN Transport, ORLEN Projekt, MODUŁ System. Każda z firm zadeklarowała przyjęcie uczniów na praktyki zawodowe (miesięczne) oraz zajęcia praktyczne wynikające z realizacji podstawy programowej i tygodniowego planu lekcji dla klas: technika pojazdów samochodowych, technika mechanika oraz technika elektryka. Szkoła współpracuje ze Stowarzyszeniem Inżynierów i Techników Mechaników Polskich, dzięki czemu pełnoletni uczniowie klas IV i V z kierunku technik elektryk uczestniczą w bezpłatnych kursach dających dodatkowe uprawnienie SEP E do 1kV. Rozpoczęte zostały prace nad uruchomieniem (od nowego roku szkolnego) kształcenia na poziomie szkoły branżowej w nowym zawodzie – kierowca mechanik.

Zespół Szkół na lata 2024-2027 otrzymał akredytację do programu Erasmus+. W ramach programu uczniowie z kierunków branży motoryzacyjnej, automatycznej, elektrycznej oraz informatycznej wezmą udział w zagranicznych stażach zawodowych oraz w dodatkowych zajęciach z języka angielskiego zawodowego, hiszpańskiego i niemieckiego, organizowanych na terenie szkoły.

Nadal pracowało Koło Innowacji Technologicznych. Poza systematycznymi modernizacjami elektrycznego pojazdu „e-buggy”, uczniowie kontynuowali prace nad udoskonaleniem motocykla elektrycznego, przebudowę podstawy akumulatora oraz zmianę zewnętrznego designu. W ramach koła uczniowie przystąpili do konkursu organizowanego przez firmę NOARK pt. „NOARK spełnia marzenia Szkół”. Jury konkursowe za wykonanie zestawu do automatycznego podnoszenia i opuszczania rolet okiennych z wykorzystaniem wolnoobrotowego silnika wycieraczek samochodowych przyznało szklonej drużynie III miejsce, nagrodę rzeczową w postaci drukarki 3D oraz bonu zakupowego o wartości 3 tys. zł na dalsze pomysły. Natomiast w konkursie programistycznym Hackathon Płock 2024 – z aplikacją na telefon, służącą wyszukiwaniu akcji i zgłaszaniu się wolontariuszy, zespół uczniowski zajął II miejsce.

➤ **Zespół Szkół Technicznych** kontynuuje realizację autorskich programów nauczania z zakresu spawalnictwa, obsługi suwnic i żurawi, budowy i konserwacji wózków widłowych, projektowania i druku 3D. Zajęcia edukacyjne-teoretyczne i praktyczne realizowane są w wybranych oddziałach klas II–V na poziomie technikum i szkoły branżowej. W grupie „patronów” ze Szkołą współpracują nowe podmioty gospodarcze: ALL TECH Płock, Renault Płock – Adamowscy Group Sp. z o.o., Marelli, Mtronic. W funkcjonującej w ZST Branżowej Szkole II stopnia nr 1 od roku szkolnego 2023/2024 rozpoczęło się kształcenie słuchaczy w zawodzie technik elektryk i na KKZ w wyodrębnionej dla tego zawodu kwalifikacji – ELE.05 eksploatacja maszyn, urządzeń i instalacji elektrycznych.

W szkole działa nieformalne koło konstruktorów-amatorów, którego celem jest systematyczne udoskonalanie projektów maszyn i starty w eliminacjach ogólnopolskiego „PGE Turnieju maszyn wodnych i wiatrowych”. Zaangażowanie uczniów w tego typu projekty, to kształcenie umiejętności prototypowania i rozwiązywania nieszablonowych problemów konstrukcyjnych oraz technologicznych, a także nabywanie kompetencji społecznych, wynikających z pracy zespołowej.

W marcu 2024 r. ZST był organizatorem VI Branżowych Targów Pracy (12 firm i zakładów pracy spotykało się z uczniami klas kończących szkołę, prezentując oferty pracy dla absolwentów) oraz XV edycji Ogólnopolskiego Konkursu Mechanicznego (III miejsce drużynowo). Za wdrożenie elektronicznych rozwiązań w technicznym funkcjonowaniu internatu i kuchni ZST otrzymał tytuł Mazowieckiego Lidera Cyfryzacji i nagrodę pieniężną w wysokości 50 tys. zł.

➤ W **Zespole Szkół Usług i Przedsiębiorczości** uczniowie odbywają zajęcia praktyczne i praktyki zawodowe już u 54 pracodawców. Do tej grupy dołączyły firmy branży: transportowej (Usługi Transportowe i Handlowe Al-Trans Jacek Dziełakowski, Olewnik Expo Sp z o.o.), mody i stylu (Atelier Krawieckie Carter Magdalena Woźnica, Pracownia Sukien Ślubnych i Wieczorowych DAJANA Danuta Frączek-Słomińska), reklamowej (Bee On Top Sp. z o.o.), fryzjersko-kosmetycznej (Salon „EMILIA” Emilia Jędrychowska, Salon Fryzjersko-Kosmetyczny EDYTA Edyta Rosińska oraz gastronomicznej Restauracja Osiedlowa s.c. Aldona i Marcin Staniszewscy).

Odbłyły się wewnętrzne tygodnie branżowe popularyzujące zawody, w których kształcą szkoły. W tygodniu poświęconym jednemu zawodowi organizowano wystawy, przeprowadzano konkursy, zajęcia z przedmiotów ogólnokształcących poszerzano o treści zawodowe, na monitorze informacyjnym przedstawiano prezentacje branżowe. W zależności od specyfiki branży organizowano dodatkowe działania, np. pokaz mody, degustacje, zabiegi fryzjerskie, promocję zdrowego żywienia.

Jesienią 2023 r. ZSUiP odpowiedział na ofertę współpracy fryzjerskiego centrum szkoleniowego z francuskiego Auxerre w ramach programu Erasmus+ w Polsce. W styczniu 2024 r. grupa 5 uczniów i 5 nauczycieli szkoły zawodowej z Auxerre przebywała w ramach projektu w Płocku i uczestniczyła w zajęciach praktycznych, odbywających się w pracowniach fryzjerskich Zespołu. Z kolei w kwietniu 2024 r. w ramach Erasmus+ i projektu, realizowanego przez III Liceum Ogólnokształcące im. Marii Dąbrowskiej, uczniowie ZSUiP wspólnie z uczniami Liceum i grupą uczniów z Włoch przyrządzali specjalności kuchni włoskiej.

➤ **Zespół Szkół Budowlanych nr 1** kształcenie zawodowe realizuje z wykorzystaniem profesjonalnych programów zawodowych. Wśród nowości znalazły się ZWCAD i RODOS. Uczniom oferowane były zajęcia z zakresu kosmologii, chemii w ochronie środowiska oraz ogólnopolskich programów edukacyjnych „Junkers szkoli”, „Akademia Knauf – wzorcowa pracownia suchej zabudowy”, „Akademia profesjonalisty” (firmy Sopro Polska), „Akademia Młodego Instalatora Kospel”. Dla uczniów technikum i szkoły branżowej w ramach zajęć doradztwa rozwijane były tzw. kompetencje 4K: kreatywność, krytyczne myślenie, komunikacja oraz kooperacja, mające kluczowe znaczenie dla przyszłej kariery zawodowej i codziennego życia. To przygotowanie ucznia do tranzycji, z roli uczącego się do roli pracownika, stąd np. organizacja w Szkole Europejskiego Tygodnia Umiejętności Zawodowych pt. „Nowoczesny pracownik w epoce sztucznej inteligencji” czy udział w III Płockim Forum Gospodarczym. W ramach Ogólnopolskiego Konkursu X edycji programu „Bosch Home Comfort Szkoli” uczniowie zajęli II miejsce i otrzymali w nagrodę elektronarzędzia marki Bosch. Szkoła za wysokie wyniki uczniów w programie otrzymała darowiznę w postaci zestawu urządzeń: kotła GC2300iW 24C – na gaz ziemny E (GZ 50); K20RGF modułu do komunikacji bezprzewodowej z regulatorem EasyControl CT200; regulatora EasyControl CT200 do sterowania za pomocą smartfona, pracującego w systemie EMS lub EMS2.

Szkoły kształcące zawodowo systematycznie realizują liczne projekty finansowane i współfinansowane ze środków Unii Europejskiej. W roku szkolnym 2023/2024 nad kontynuacją różnorodnych projektów pracowały: Zespół Szkół Technicznych (Akredytacja w ZST to lepsza przyszłość na europejskim rynku pracy – II edycja), „Profesjoniści w zawodzie”, „Social Inclusion With Sport”, „Zagraniczne wyjazdy nauczycieli i uczniów ZST”), Zespół Szkół Budowlanych nr 1 („Profesjoniści w zawodzie”, a od 1 czerwca 2024 r. projekt „Kompleksowe wsparcie daje oparcie”). Projekty obejmują działania zapewniające kompleksowość wsparcia rozwoju szkolnictwa zawodowego, np. staże uczniowskie, dodatkowe zajęcia specjalistyczne, umożliwiające uczniom uzyskanie i uzupełnienie wiedzy, umiejętności oraz kwalifikacji zawodowych, wsparcie uczniów w zakresie zdobywania dodatkowych uprawnień zwiększających ich szanse na rynku pracy, zajęcia dydaktyczno-wyrównawcze służące wyrównaniu dysproporcji edukacyjnej, kółka zainteresowań, doposażenie pracowni warsztatów szkolnych, organizacja kursów i szkoleń dla nauczycieli zawodu, działania na rzecz intensyfikacji współpracy rynku pracy ze szkołami w zakresie doradztwa edukacyjno-zawodowego, udział uczniów i nauczycieli w mobilnościach zagranicznych.

Na rozwój gospodarczy Miasta wpływ ma m.in. **działalność spółek miejskich**. Budują one i podtrzymują pozytywny wizerunek Płocka w świadomości partnerów biznesowych, turystów, jak i mieszkańców.

✓ **Płocki Park Przemysłowo-Technologiczny S.A.** w 2024 r. kontynuował działalność jako podmiot zarządzający Płockim Parkiem Przemysłowo-Technologicznym (PPP-T) – obszarem inwestycyjnym stworzonym w celu wspierania rozwoju przedsiębiorczości i innowacji. Realizując swoją misję, Spółka nie tylko udostępnia nowoczesne powierzchnie biurowe i atrakcyjne tereny inwestycyjne, ale także aktywnie kształtuje ekosystem sprzyjający współpracy między firmami i start-upami, zarówno na szczeblu krajowym, jak i międzynarodowym. Poprzez liczne inicjatywy PPP-T S.A. wspiera rozwój innowacyjnych projektów, stymulując rozwój gospodarczy regionu i zwiększając jego atrakcyjność inwestycyjną. W 2024 r. działalność operacyjna Spółki koncentrowała się na trzech głównych obszarach:

1. Budynki – wynajem powierzchni biurowo-laboratoryjnych w Centrum Usług Korporacyjnych (CUK), Laboratorium Centralnym (LC) i Centrum Administracyjnym (CA); zarządzanie i administrowanie budynkami oraz ich utrzymanie;

2. Strefy inwestycyjne i infrastruktura techniczna – zarządzanie i administrowanie Strefami PPP-T oraz infrastrukturą, obsługa inwestorów w Strefach PPP-T;

3. Otoczenie biznesowe – rozwój ekosystemu innowacji, wsparcie nowych projektów biznesowych, realizacja usług własnych oraz współpraca z instytucjami i organizacjami w ramach działań CSR.

W ramach wsparcia oraz obsługi inwestorów funkcjonujących i prowadzących aktywną działalność gospodarczą na terenie stref inwestycyjnych PPP-T w 2024 r. współpracowano z:

✗ PaChemTech Sp. z o.o. (branża przetwórstwa chemicznego),

✗ NEO-TEC Sp. z o.o. (branża usług inżynierskich i produkcyjnych w zakresie krytycznych przemysłowych maszyn przepływowych; modernizacji i remontów turbin i sprężarek przepływowych dla przemysłu chemicznego, rafineryjnego i energetycznego; produkcja części do maszyn krytycznych),

RAPORT O STANIE MIASTA PŁOCKA
ZA 2024 ROK

- x IZO-BET Sp. z o.o. (branża produkcji i montażu izolacji termicznej w przemyśle energetycznym, chemicznym, petrochemicznym i rafineryjnym),
 - x REMAK-ELEKTROMONTAŻ S.A. (świadczenie usług remontowych, modernizacyjnych, m.in. kotłów parowych i wodnych oraz montaż urządzeń energetycznych, instalacji przemysłowych, rurociągów),
 - x MASTERVENT Sp. z o.o. (branża produkcji węży technicznych i wentylacyjnych stosowanych w przemyśle),
 - x P.W. CENTROSTAL-WROCŁAW S.A. (branża dystrybucji wyrobów hutniczych i produkcji prefabrykatów zbrojeniowych),
 - x ROLMAR Trade Sp. z o.o. (branża dystrybucji części zamiennych dla rolnictwa i przemysłu),
 - x IWMARK Marek Jankowski (branża produkcji i dystrybucji łożysk tocznych),
 - x ORLEN S.A. (Centrum Badawczo-Rozwojowe - rozwój i wdrażanie własnych technologii, również we współpracy ze światem nauki i biznesu),
 - x HYUNDAI ENGINEERING, TECNICAS REUNIDAS (świadczenie usług budowlano-inżynierskich w ramach inwestycji Olefiny III dla ORLEN S.A. w wynajętym obiekcie Spółki B4 Nieruchomości),
 - x KROP EXPERT Sp. z o.o. (świadczenie usług antykorozyjnych w wynajętym obiekcie Spółki POLITECHNIK),
 - x ZARMEN S.A. (realizacja projektów elektryczno-montażowych dla przemysłu),
 - x DELTA ENGINEERING Sp. z o.o. (dostarczanie rozwiązań technologicznych oraz ich kompleksowe wykonanie w branży automatycznej, elektrycznej, mechanicznej),
 - x AMATECH Elektrotechnika Sp. z o.o. (projektowanie, produkcja oraz serwis rozwiązań z zakresu oświetlenia awaryjnego, urządzeń w wykonaniu przeciwwybuchowym i elektrycznych systemów grzewczych),
 - x INDUSTRIE SERVICE PŁOCK Sp. z o.o. Sp.k. (produkcja i prefabrykacja konstrukcji stalowych, zbiorników, cystern, pojemników oraz prefabrykacja rurociągów),
 - x B4 Inwestycje Sp. z o.o. (doradztwo w zakresie prowadzenia działalności gospodarczej i zarządzania, nowoczesne mobile przestrzenie modułowe),
 - x NOVA-PARK s.c. Michał Nowatorski, Daniel Makowski (zakwaterowanie, hotele i podobne obiekty zakwaterowania).
- Nową inwestycją, powstałą w 2024 r. na terenie PPP-T, był hotel pracowniczy, zlokalizowany poza zwartym terenem inwestycyjnym Parku, przy ul. Kobiątka, zrealizowany przez firmę NOVA-PARK s.c. Michał Nowatorski, Daniel Makowski. Ponadto, w 2024 r., firma NEO-TEC Sp. z o.o. rozpoczęła rozbudowę budynku produkcyjno-magazynowego.
- Jednym z ważniejszych działań na rzecz rozwoju przedsiębiorczości w Płocku jest realizowany przez PPP-T S.A. Program Akceleryacyjny „Start in Park”, będący istotnym elementem lokalnego ekosystemu start-upowego. Trzecia edycja programu, trwająca od listopada 2023 r. do czerwca 2024 r., zapewniła kompleksowe wsparcie dla osób z innowacyjnymi pomysłami na biznes – zarówno dla początkujących przedsiębiorców, jak i firm na różnych etapach rozwoju. Program łączył intensywne szkolenia, mentoring oraz dostęp do środowiska inwestorskiego, umożliwiając uczestnikom dynamiczny rozwój ich przedsięwzięć. Jego kluczowe elementy obejmowały:
- ponad 70 godzin specjalistycznych szkoleń, skoncentrowanych na najważniejszych aspektach prowadzenia biznesu, takich jak: analiza rynku i potrzeb klienta, planowanie finansowe, strategie sprzedaży, budowanie marki oraz wykorzystanie sztucznej inteligencji w rozwoju firm;
 - 12 godzin indywidualnych konsultacji mentoringowych, prowadzonych przez ekspertów z zakresu modelowania biznesowego, strategii produktowej oraz negocjacji z inwestorami;
 - Konkurs Demo Day, będący finałem programu, podczas którego uczestnicy mieli możliwość zaprezentowania swoich projektów przed jury złożonym z inwestorów, przedstawicieli funduszy venture capital oraz instytucji wspierających innowacje.
- W trzeciej edycji „Start in Park” udział wzięło 30 uczestników, którzy przedstawili łącznie 23 innowacyjne pomysły biznesowe. Dzięki współpracy z funduszami venture capital najlepsze projekty uzyskały możliwość dodatkowego finansowania oraz dalszego wsparcia biznesowego, co otworzyło przed nimi nowe perspektywy rozwoju.
- Ponadto w 2024 r. Spółka zorganizowała szereg wydarzeń edukacyjnych oraz networkingowych, mających na celu rozwój kompetencji przedsiębiorców, kadry menadżerskiej oraz studentów. Przykładowe inicjatywy obejmowały:
- x szkolenie "Naucz się Excela" – kurs organizowany we współpracy z Politechniką Warszawską Filia w Płocku, skierowany do przedsiębiorców i pracowników firm zainteresowanych podnoszeniem umiejętności w zakresie analizy danych;
 - x Akademia Marki – "Budowanie pewności siebie przez wizerunek" – szkolenie dotyczące personal brandingu i strategii komunikacyjnych w biznesie;
 - x Konferencja "Future with AI" – wydarzenie poświęcone nowoczesnym technologiom i ich roli w rozwoju przedsiębiorczości,

✕ Konferencja "AI w Akcji – Nowe Możliwości w Twoich Rękach" – organizowana w ramach obchodów Światowego Tygodnia Przedsiębiorczości, promująca innowacyjne zastosowania sztucznej inteligencji.

Spółka była również partnerem Miasta Płocka przy organizacji City Coders Hackathon Płock 2024 oraz 17. edycji Światowego Tygodnia Przedsiębiorczości, wspierając rozwój lokalnej przedsiębiorczości i innowacji. Spółka aktywnie uczestniczyła także w innych inicjatywach, takich jak IV Płockie Forum Gospodarcze oraz Forum Rozwoju Mazowsza, wzmacniając relacje między biznesem, nauką i samorządem.

Ilustracja 6.7: **Spotkanie w ramach ponadnarodowego projektu „Miasta Przyszłości STEAM – Zwiększanie kompetencji cyfrowych i rozwój metodologii edukacji STEAM”**



Źródło: Urząd Miasta Płocka

PPP-T S.A. rozwijała współpracę międzynarodową poprzez aktywne uczestnictwo w European Business and Innovation Centre Network (EBN) oraz International Association of Science Parks and Areas of Innovation (IASP). W listopadzie Spółka dołączyła do Lokalnej Grupy URBACT w ramach projektu „Future STEAM Cities”, wspierającego rozwój kompetencji cyfrowych i edukacji STEAM. Projekt realizowany przez Miasto Płock koncentruje się na wdrażaniu nowoczesnych metod kształcenia i wspieraniu innowacyjnych inicjatyw edukacyjnych.

W 2024 r. trwały prace nad „Strategią Rozwoju Płockiego Parku Przemysłowo-Technologicznego S.A. do 2030 roku”. Dokument ten intensyfikuje działania na rzecz wspierania przedsiębiorczości, wdrażania innowacyjnych rozwiązań i budowania silnych relacji między sektorem biznesowym, naukowym oraz samorządowym. Strategia zakłada tworzenie sprzyjających warunków dla rozwoju lokalnych firm, poszerzanie oferty usług PPP-T S.A. oraz wzmacnianie współpracy krajowej i międzynarodowej. W ramach tych założeń Spółka rozbudowała zespół odpowiedzialny za realizację kluczowych inicjatyw rozwojowych. Zwiększenie zasobów kadrowych pozwoli na rozszerzenie oferty usług, w tym programów doradczych, edukacyjnych i specjalistycznych (np. branżowych), dostosowanych do potrzeb przedsiębiorców oraz instytucji współpracujących z PPP-T S.A.

✓ **Rynex Sp. z o.o.** działa na konkurencyjnym rynku wynajmu nieruchomości na terenie Płocka. Oferuje firmom z sektora małych i średnich przedsiębiorstw lokale handlowe i biurowe w lokalizacjach:

- ul. Rembielińskiego 8 – teren pod Stację Paliw Shell,
- ul. Rembielińskiego 6b – hale targowe,
- ul. Bielska 9/11, ul. 1 Maja 7a, ul. Miodowa 1 – budynki biurowe,
- ul. Armii Krajowej/Wyszogrodzka – teren pod CH Panorama,
- Al. Kobylińskiego – punkty handlowe przy cmentarzu,
- ul. Harcerska – punkty handlowe przy cmentarzu,
- ul. Bielska – punkty handlowe przy cmentarzu,
- ul. Medyczna – pawilony handlowe przy szpitalu,

- ul. Dworcowa 46 – Dworzec PKP/PKS – punkty handlowo-usługowe,
- nieruchomości w formie placów wynajmowanych na działalność handlowo-usługową przy ulicach: Kolejowej, 1 Maja, 7 czerwca 1991.

Rynex wykorzystuje tereny przy ulicach Rembielińskiego 6B i Kobylińskiego 13 do organizowania kiermaszów okolicznościowych (sprzedaż zniczy, sprzedaż choinek i ozdób choinkowych). Spółka jest także właścicielem targowiska przy ul. Rembielińskiego 6b, na którym w każdą niedzielę organizowane są wyprzedaże garażowe.

Terenami inwestycyjnymi są nieruchomości zlokalizowane przy ulicach:

- Jędrzejewo – działka o powierzchni 22 699 m²,
- Kobylińskiego 13 – działki o łącznej powierzchni 6 342 m²,
- Bielska 29/31 – działki o łącznej powierzchni 2 825 m²,
- Bielska 27 – działka o powierzchni 1 036 m²,
- Chopina – działki o łącznej powierzchni 4 789 m²,
- Medyczna – działka o powierzchni 867 m².

Rynex nieustannie poszukuje kontrahentów oraz prowadzi negocjacje z potencjalnymi inwestorami w celu dokonania właściwego zagospodarowania wymienionych terenów. W 2023 r. podjęto działania mające na celu przygotowanie terenu przy ul. Medycznej, na którym powstanie budynek usługowy przeznaczony do wynajęcia pod usługi medyczne, oraz podpisano umowę na dzierżawę części terenu przy ul. Bielskiej 56a, na którym powstanie stacja paliw. W 2024 r. podpisano także umowę na dzierżawę części wskazanej nieruchomości, która obecnie wykorzystywana jest jako zaplecze logistyczne jednej z firm działających na terenie miasta. Pozostała część nieruchomości pozostaje do dyspozycji kupców, oferujących swoje produkty na nocnej giełdzie warzyw i owoców.

✓ **Agencja Rewitalizacji Starówki ARS Sp. z o.o.** w kwietniu 2024 r. oddała do użytkowania kompleks budynków mieszkalno-usługowych przy ul. Grodzkiej 8. W budynkach powstało 31 lokali mieszkalnych oraz 3 lokale użytkowe. Lokale mieszkalne wzbogaciły zasób mieszkaniowy Gminy- Miasta Płocka z przeznaczeniem na wynajem w programie „Mieszkania na start”. W czerwcu 2 zakończono natomiast roboty remontowe w lokalu mieszkalnym przy ul. Jerozolimskiej 6/8/10 – lokal wzbogacił zasób mieszkaniowy Gminy. W listopadzie został przeprowadzony remont elewacji frontowej budynku przy ul. Kwiatka 11 – na realizację inwestycji Spółka uzyskała dotację w wysokości 7 630 zł z Budżetu Miasta Płocka. Ponadto dokonano modernizacji 45 sztuk śmietniczek na ul. Tumskiej.

Spółka uruchomiła i prowadziła także lodowisko na Starym Rynku wraz z wypożyczalnią łyżew.

Ilustracja 6.8: Tradycyjnie na Starym Rynku działało lodowisko wraz z wypożyczalnią łyżew



Źródło: Urząd Miasta Płocka

RAPORT O STANIE MIASTA PŁOCKA
ZA 2024 ROK

W 2024 r. ARS angażował się w wydarzenia wspierające rewitalizację miękką, takie jak:

- ✗ ustawienie Koła Widokowego na Starym Rynku;
- ✗ „Płocki Festiwal Jedzenia i Picia” – w ramach wydarzenia zapewniono strefę gastronomiczną, muzykę na żywo, animacje i konkursy dla dzieci, strefę chillout;
- ✗ „Festiwal Form Wielu” – dwudniowy festiwal teatrów ulicznych, w trakcie którego odbywały się pokazy teatralne, pokazy sztuki, warsztaty artystyczne;
- ✗ ustawienie choinki Bożonarodzeniowej;
- ✗ „Płocki Jarmark Bożonarodzeniowy”, podczas którego mieszkańcy Płocka mogli liczyć na szereg atrakcji zarówno dla dzieci jak i dla dorosłych (m.in. karuzele, koło widokowe), strefę sprzedaży produktów z wolnostojących stoisk handlowych i strefę gastronomiczną.

Prowadzenie działalności z zakresu rewitalizacji na terenie miasta jest celem Fundacji Revita, która wspierała rewitalizację „miękką” poprzez: realizację zadania publicznego w zakresie kultury, sztuki, ochrony dóbr kultury i dziedzictwa narodowego, upowszechniania kultury wśród mieszkańców Płocka pn. „Wakacje pełne kultury na @Starówka Płock” – w ramach zadania zorganizowano zabawę taneczną na świeżym powietrzu oraz 6 plenerowych pokazów kina; zorganizowanie cyklu zabaw tanecznych na świeżym powietrzu pn. „Na Starówce Potańcówka” czy realizację zadania publicznego w zakresie rewitalizacji pn. „Najpiękniejsza Tumska Choinka 2024”.