

## ROZDZIAŁ VI. Gospodarka

Główne kierunki działania na rzecz szeroko rozumianego rozwoju miasta wskazuje uchwalona w 2025 r. przez Radę Miasta Płocka „Strategia Zrównoważonego Rozwoju Miasta Płocka 2035+”, będąca aktualizacją dotychczasowej „Strategii Zrównoważonego Rozwoju Miasta Płocka do 2030 roku”. Konsekwentna realizacja zaplanowanych zadań i koncentracja władz miasta na osiąganiu postawionych celów pozwala na tworzenie dynamicznie rozwijającej się, harmonijnej przestrzeni do życia. Dzięki efektywnej, wielopłaszczyznowej współpracy sektora naukowego, biznesowego oraz władz samorządowych, Płock jest prężnym ośrodkiem społeczno-gospodarczym.

Według rejestru REGON na koniec 2025 r. w Płocku zarejestrowanych było 13,3 tys. **podmiotów gospodarki narodowej**. Zdecydowana większość, czyli 12,5 tys. podmiotów, należała do sektora prywatnego. Podmioty sektora publicznego w liczbie 267 skupione były głównie w dwóch sekcjach obejmujących edukację oraz działalność związaną z obsługą rynku nieruchomości. Wśród ogółu podmiotów 9,2 tys. stanowiły osoby fizyczne prowadzące działalność gospodarczą – przede wszystkim w: handlu i naprawie pojazdów samochodowych, włączając motocykle; działalności profesjonalnej, naukowej i technicznej; budownictwie; opiece zdrowotnej i pomocy społecznej; transporcie i gospodarce magazynowej; oraz w przemyśle. W 75 spośród 1,7 tys. zarejestrowanych spółek handlowych udziały miał kapitał zagraniczny.

Pod względem liczby pracujących w Płocku przeważają podmioty zatrudniające mniej niż 9 pracowników. Mikroprzedsiębiorstwa stanowiły 95,3% ogółem zarejestrowanych podmiotów. Natomiast cztery podmioty zatrudniały 1000 i więcej pracujących.

W 2025 r. przybyło 848 nowo zarejestrowanych podmiotów, a wykreślono z rejestru REGON 597 podmiotów. Największe rotacje dotyczyły dwóch sekcji: handel hurtowy i detaliczny; naprawa pojazdów samochodowych, włączając motocykle oraz budownictwa.

Płockie przedsiębiorstwa z powodzeniem konkurują o miejsca w rankingach i nagrody w konkursach. W edycji 2025 rankingu zatytułowanego „Lista 2000” dziennika „Rzeczpospolita”, ułożonego według przychodów spółek ze sprzedaży osiągniętych w roku poprzednim, znalazło się siedem firm z Płocka. W opublikowanym przez dziennik „Puls Biznesu” rankingu „Gazeta Biznesu 2025”, uwzględniającym firmy działające nieprzerwanie od 2022 r. i osiągające przychody na poziomie 8-250 mln zł, 15 firm z Płocka znalazło się wśród blisko 5 tys. sklasyfikowanych podmiotów z całej Polski. Natomiast w „Rankingu najlepszych pracodawców 2025” miesięcznika „Forbes”, będącym zestawieniem pracodawców zatrudniających co najmniej 250 pracowników, wyróżniono trzy firmy z Płocka.

Rolą samorządu jest **wspieranie współpracy** pomiędzy przedsiębiorstwami działającymi w Płocku – zarówno lokalnymi, jak i dużymi firmami krajowymi oraz międzynarodowymi – a także budowanie relacji tych podmiotów z instytucjami otoczenia biznesu oraz zapleczem naukowo-badawczym. Na terenie miasta funkcjonuje wiele znaczących przedsiębiorstw, które w dużym stopniu wpływają na kształtowanie lokalnego klimatu gospodarczego. Współdziałanie z dużymi podmiotami już obecnymi na płockim rynku wzmacnia wiarygodność oferty inwestycyjnej miasta w oczach potencjalnych nowych inwestorów. Opinie i rekomendacje przedstawicieli kadry zarządzającej tych firm w istotny sposób przyczyniają się do budowania marki gospodarczej Płocka. To właśnie działające tu przedsiębiorstwa stanowią dowód na potencjał miasta, jego zasoby oraz możliwości dalszego rozwoju.

Władze miasta nawiązują bezpośrednie kontakty z przedstawicielami sektora biznesu, dzięki czemu pozyskują informacje o wyzwaniach i ewentualnych trudnościach, z którymi zmagają się inwestorzy funkcjonujący w Płocku. W tym celu w 2011 r. została powołana Płocka Rada Gospodarcza, zrzeszająca przedstawicieli środowisk naukowych, biznesowych i samorządowych. Rada zajmuje się także opiniowaniem kluczowych inwestycji, planów zagospodarowania przestrzennego, wieloletnich planów inwestycyjnych, programów pomocy publicznej dla przedsiębiorców, czy stawek podatkowych.

Ilustracja 6.1: Posiedzenie Płockiej Rady Gospodarczej z udziałem przedstawicieli środowisk naukowych, biznesowych i samorządowych



Źródło: Urząd Miasta Płocka

W 2025 r. odbyły się trzy posiedzenia Płockiej Rady Gospodarczej. Pierwsze posiedzenie miało miejsce 20 marca, a tematem przewodnim była aktualizacja Strategii Zrównoważonego Rozwoju Miasta Płocka. Spotkanie prowadził Przewodniczący Rady, Konrad Jaskóła, i uczestniczyło w nim 19 osób. Drugie posiedzenie odbyło się 29 października. Podczas spotkania Zastępca Prezydenta ds. Rozwoju i Inwestycji, Artur Zieliński, zaprezentował trwające i planowane inwestycje miejskie, jak również założenia projektu Planu Ogólnego – nowego aktu prawa miejscowego. W posiedzeniu uczestniczyło 15 osób. Ostatnie posiedzenie odbyło się 16 grudnia i poświęcone było dyskusji oraz uwagom członków Rady dotyczącym założeń Planu Ogólnego. W spotkaniu uczestniczyło 18 osób.

Miasto podejmuje liczne działania mające na celu **budowanie wizerunku Płocka** jako atrakcyjnego miejsca do realizacji inwestycji. Inwestuje w rozwój infrastruktury drogowej, modernizując istniejące trasy oraz tworząc nowe połączenia komunikacyjne. Prowadzona jest również systematyczna przebudowa wewnętrznej infrastruktury transportowej – drogi są poszerzane i zyskują nową nawierzchnię, co przyczynia się do wzmacniania roli miasta w regionie.

Jako Miasto przyjazne inwestorom, Płock stara się ograniczać bariery administracyjne do minimum oraz szybko reagować na pytania i pojawiające się problemy przedsiębiorców. Urząd Miasta pozostaje w stałym kontakcie zarówno z firmami już działającymi w mieście, jak i z inwestorami zainteresowanymi rozpoczęciem tu działalności. Istotnym obszarem współpracy pomiędzy przedsiębiorcami a władzami lokalnymi jest wsparcie w pozyskiwaniu kolejnych nieruchomości w przypadku rozwoju firm oraz pomoc na różnych etapach procesu inwestycyjnego. Miasto angażuje się także w scalanie gruntów oraz wspiera negocjacje z operatorami infrastruktury, na przykład teleinformatycznej. Dodatkowo, za pośrednictwem Miejskiego Urzędu Pracy, wspiera przedsiębiorców w rekrutacji i odpowiednim przygotowaniu pracowników.

Każdy przedsiębiorca oraz potencjalny inwestor może uzyskać kompleksowe informacje dotyczące dostępnych w mieście nieruchomości, planowanych projektów inwestycyjnych oraz możliwości współpracy z innymi firmami za pośrednictwem Zespołu Obsługi Inwestora. Oferowane jest również wsparcie w realizacji formalności wynikających z obowiązujących przepisów prawa i procedur administracyjnych.

Dla inwestorów przygotowano także specjalną sekcję na stronie internetowej miasta – Invest In Płock (<https://nowy.plock.eu/>). Strona została zmodernizowana, a wprowadzone zmiany pozwoliły Gminie- Miastu Płock uzyskać dodatkowy certyfikat Polskiej Agencji Inwestycji i Handlu, potwierdzający wysoki standard dostępności informacji o ofercie inwestycyjnej dla inwestorów z kraju i zagranicy. Na stronie znajdują się m.in. bazy najważniejszych terenów inwestycyjnych, analizy i artykuły eksperckie, opracowania planistyczne (w tym miejscowe plany zagospodarowania

## RAPORT O STANIE MIASTA PŁOCKA ZA 2025 ROK

przestrzennego), informacje o regulacjach prawnych, programach unijnych oraz o zwolnieniach podatkowych oferowanych przez Miasto. Udostępniono tam również kompleksowy Katalog Terenów Inwestycyjnych zawierający szczegółowe dane o dostępnych gruntach, a także Przewodnik Inwestora, który krok po kroku przedstawia procedury i działania ułatwiające załatwianie spraw zarówno w Urzędzie Miasta, jak i w innych instytucjach. Zgromadzenie tych informacji stanowi istotne wsparcie w podejmowaniu racjonalnych decyzji gospodarczych zarówno przez lokalnych przedsiębiorców, jak i przez firmy zewnętrzne rozważające realizację inwestycji na terenie miasta.

Zespół Obsługi Inwestora obsłużył 14 inwestorów zainteresowanych rozpoczęciem działalności gospodarczej lub rozwijaniem swojego biznesu na terenie Płocka. Dwóch z inwestorów nabyło z zasobów Gminy - Miasta Płocka sześć nieruchomości gruntowych z przeznaczeniem pod nowe inwestycje.

Od 2024 r. funkcjonuje Uchwała Nr 93/IV/2024 Rady Miasta Płocka z dnia 29 sierpnia 2024 r. w sprawie zwolnień od podatku od nieruchomości w ramach pomocy de minimis. Inwestor w ramach powyższej Uchwały może uzyskać zwolnienie od podatku od nieruchomości na maksymalnie trzy lata. Warunkiem uzyskania zwolnienia jest realizacja na terenie miasta nowej inwestycji oraz utworzenie w ramach tej inwestycji nowych miejsc pracy. Całkowita kwota zwolnienia przyznana jednemu przedsiębiorstwu nie może przekroczyć 300.000 EUR w okresie trzech lat. Zwolnienie od podatku można udzielać do końca 2030 r.

Miasto dba o dynamiczny **rozwój oferty inwestycyjnej**. Jednym z głównych obszarów przemysłowych w Płocku jest liczące 110 ha „Trzepowo”. Obszar ten, zlokalizowany w północno-wschodniej części Płocka, pomiędzy Jarem Rzeki Brzeźnicy a ul. Sierpecką, przeznaczony jest pod inwestycje produkcyjno-usługowe, magazynowe lub składowe z możliwością lokalizacji urządzeń wytwarzających energię ze źródeł konwencjonalnych i odnawialnych. Od strony zachodniej graniczy z terenami Orlen S.A. (oddziela go jar rzeki Brzeźnicy). Większość terenów znajdujących się na tym obszarze stanowi własność prywatną, jedynie 23% należy do Miasta. Osiedle Trzepowo to obszar typu greenfield usytuowany na użytkach rolnych z niewielkimi obszarami leśnymi. Właśnie z tego powodu obszar może być przedmiotem zainteresowania potencjalnych inwestorów.

Z myślą o inwestorach zewnętrznych i rozwoju lokalnego biznesu podjęto decyzję o przygotowaniu nowych terenów inwestycyjnych. W październiku ogłoszony został przetarg na zaprojektowanie i zbudowanie jeszcze jednego (już ostatniego) fragmentu ul. Przemysłowej – drogi, która połączy obwodnicę z ul. Sierpecką już poza granicami Płocka. Zakres prac obejmuje budowę wodociągu, kanalizacji deszczowej oraz sanitarnej, jezdni, dwóch zatok autobusowych, chodnika, drogi rowerowej i instalację oświetlenia. Na dwóch skrzyżowaniach – z ul. Szkolną oraz Sierpecką – powstaną ronda. Łącznie zbudowane zostanie od podstaw 2,7 km ulicy, która otworzy tereny inwestycyjne i przyspieszy rozwój miasta. W 2025 r. ogłoszony został przetarg na wykonanie dokumentacji projektowej i robót budowlanych. Na inwestycję Miasto otrzymało 25 mln zł unijnego dofinansowania.

Oprócz terenów zlokalizowanych na osiedlu Trzepowo bardzo atrakcyjne grunty inwestycyjne w Płocku znajdują się na obszarze Obrębu nr 6 Kostrogaj Rolniczy tuż przy nowo wybudowanej obwodnicy miasta. Obszar ten u zbiegu ulic Bielska, Jędrzejewo i Otołińska o powierzchni około 100 ha to idealne miejsce do prowadzenia działalności gospodarczej. Miejscowy plan zagospodarowania przestrzennego "Lotnisko", przyjęty Uchwałą Rady Miasta Płocka Nr 383/XXII/2020 z dnia 27 sierpnia 2020 r., dopuszcza możliwość budowy na tym terenie obiektów produkcyjnych, składowych, magazynowych i usługowych z wyłączeniem usług oświaty i opieki nad dziećmi do lat 3 (szkoły, przedszkola, żłobki). Z uwagi na położenie terenu w peryferyjnej strefie miejskiej zabudowy teren ten nie jest wyposażony w media, jednakże odpowiednie przyłącza znajdują się w okolicach głównej arterii komunikacyjnej przebiegającej nieopodal. W 2022 r. teren został podzielony na osiem działek. Do końca 2025 r. wszystkie działki zostały sprzedane.

Grunty, będące własnością Gminy oraz Skarbu Państwa, są stale analizowane pod kątem atrakcyjności inwestycyjnej. Są selekcionowane w spójne obszary funkcjonalne, składające się z terenów, które w miejskich dokumentach planistycznych zostały przeznaczone pod zabudowę określonego rodzaju, np. produkcyjno-usługową, usługową, mieszkalną. Płock współpracuje także z Łódzką Specjalną Strefą Ekonomiczną (ŁSSE) w związku z wejściem w życie ustawy o zasadach wspierania nowych inwestycji, zgodnie z którą całe terytorium Polski objęte zostało statusem specjalnej strefy ekonomicznej. Region płocki znalazł się pod obsługą administracyjną ŁSSE w przypadku skorzystania przez przedsiębiorcę ze wsparcia oferowanego na mocy tejże ustawy oraz wydania decyzji administracyjnej o przyznaniu wsparcia.

Miasto prowadzi szereg działań służących **promocji potencjału gospodarczego** Płocka. Aktywnie prowadzi dedykowaną część strony <https://nowy.plock.eu/> pn. Rozwój Miasta oraz zamieszcza najważniejsze aktualności na dedykowanych profilach w mediach społecznościowych: Płock- Rozwój Miasta: <https://www.facebook.com/Plock.rozwojmiasta>, Cifal Płock: <https://www.facebook.com/CIFALPlock>, Hackathon Płock: <https://www.facebook.com/hackathonplock>, Światowy Tydzień

Przedsiębiorczości w Płocku: <https://www.facebook.com/%C5%9Awiatowy-Tydzie%C5%84-Przedsi%C4%99biorczo%C5%9Bci-w-P%C5%82ocku-1942475502660201>.

Jednym z najważniejszych i najskuteczniejszych narzędzi promocji gospodarczej Płocka jest organizowanie oraz współorganizowanie różnego rodzaju wydarzeń poświęconych tematyce biznesowej i ekonomicznej. Inicjatywy te koncentrują się na zagadnieniach związanych z rozwojem przedsiębiorczości, gospodarką oraz szeroko rozumianym zrównoważonym rozwojem miast, przyczyniając się do budowania pozytywnego wizerunku Płocka jako miejsca sprzyjającego inwestycjom i działalności gospodarczej.

✓ W kwietniu w Katowicach miała miejsce XVII edycja największej imprezy gospodarczej Europy Centralnej – Europejski Kongres Gospodarczy. Przez trzy kongresowe dni odbyło się łącznie ponad 200 sesji z udziałem 1,3 tys. panelistów. Uczestnictwo w Kongresie było dawką aktualnej wiedzy o trendach gospodarczych, zrównoważonym rozwoju, transformacji energetycznej czy cyfryzacji. To także szereg wartościowych rozmów i spotkań (w tym min. z członkami zarządów i prezesami dużych polskich firm), zacieśnianie kontaktów z obecnymi partnerami i szansa na budowanie cennych relacji, które mogą owocować długofalową współpracą i ogromnymi korzyściami dla naszego miasta. Uczestnictwo w Kongresie pozwala na budowanie silnej marki nowoczesnego Płocka inwestującego w rozwój i przyszłość mieszkańców. W tegorocznym wydarzeniu wzięło udział 18 tys. uczestników (stacjonarnie i online). Kongres za pośrednictwem telewizji, prasy, radia i portali internetowych relacjonowało 650 akredytowanych dziennikarzy reprezentujących 200 redakcji. Prezydent Miasta Płocka, Andrzej Nowakowski, wzięł udział w panelu dyskusyjnym dotyczącym zmiany w kluczowych dla samorządu ustawach, które determinują projektowanie nowych strategii w gminach, miastach i województwach. W panelu dotyczącym trendów demograficznych i depopulacji miasto reprezentował Dyrektor Wydziału Strategii, Architektury i Urbanistyki, Michał Balski.

✓ We wrześniu odbyła się XIV edycja „Płockich Dni Techniki” – wyjątkowej inicjatywy skupiającej się na promocji nauk ścisłych i technicznych wśród młodzieży. Wydarzenie zainaugurowało wystąpienie przedstawiciela płockiej filii Politechniki Warszawskiej, który przedstawił ofertę kierunków studiów dostępnych zarówno na całej uczelni, jak i w płockiej filii. Była to także okazja do poznania perspektyw zawodowych, jakie czekały absolwentów uczelni w kraju i za granicą. Uczestnicy wysłuchali także prelekcji poświęconych m.in.: wykorzystaniu transformatorów OLTC SN/nN w sieciach niskiego napięcia przy dużym udziale instalacji fotowoltaicznych, rozbudowie infrastruktury ładowania pojazdów elektrycznych, zagadnieniom cyberbezpieczeństwa oraz wpływowi sztucznej inteligencji na rynek pracy. Drugiego dnia uczestnicy mieli możliwość uczestniczenia w kolejnych spotkaniach i prezentacjach organizowanych w różnych lokalizacjach na terenie Płocka, co sprzyjało dalszej wymianie wiedzy i doświadczeń.

Ilustracja 6.2: Maraton programistyczny City Coders Hackathon Płock zgromadził miłośników nowych technologii



Źródło: Urząd Miasta Płocka

## RAPORT O STANIE MIASTA PŁOCKA ZA 2025 ROK

✓ Miasto Płock było również partnerem V Płockiego Forum Gospodarczego – wydarzenia organizowanego przez Izbę Gospodarczą Regionu Płockiego, które od 2019 r. stanowi jedną z najważniejszych platform dialogu pomiędzy biznesem, samorządem, nauką oraz środowiskiem akademickim. Zaangażowanie Miasta w organizację Forum podkreślało jego rolę jako ośrodka wspierającego rozwój gospodarczy regionu oraz współpracę międzysektorową. Wydarzenie sprzyjało integracji lokalnych przedsiębiorców, instytucji publicznych i edukacyjnych, a także tworzeniu przestrzeni do wymiany doświadczeń, prezentacji dobrych praktyk oraz inicjowania nowych projektów. Partnerstwo Płocka przy Forum Gospodarczym wpisywało się w działania Miasta na rzecz wzmocnienia innowacyjności i konkurencyjności lokalnej gospodarki. Szczególną uwagę podczas edycji w 2025 r. poświęcono zagadnieniom związanym ze sztuczną inteligencją oraz jej wpływem na rynek pracy i rozwój przedsiębiorstw.

✓ VIII edycja płockiego maratonu programistycznego City Coders Hackathon Płock zgromadziła miłośników nowych technologii. Przez dwa październikowe dni w Centrum Edukacji 34 zespoły tworzyły rozwiązania odpowiadające na realne potrzeby miasta, mieszkańców oraz biznesu. Hackathon, oprócz rywalizacji, był również doskonałą okazją do wymiany wiedzy i doświadczeń. W programie znalazły się warsztaty, konsultacje z mentorami oraz spotkania z ekspertami branży IT. Wyzwania, z jakimi mierzyli się uczestnicy, związane były m.in. z cyfrową transformacją usług miejskich, ochroną środowiska, transportem publicznym oraz technologiami wspierającymi społeczność lokalną. Sponsorem Strategicznym i fundatorem nagrody za 1. miejsce był Orlen S.A. Nagrodę dla laureatów 2. miejsca zapewniła firma SoftHard, a 3. miejsca – Centrum Edukacji Grupa Orlen. Każda z drużyn otrzymała także zaproszenie do uczestnictwa w programie akceleryjnym START IN PARK organizowanym przez Płocki Park Przemysłowo-Technologiczny Sp. z o.o. We współtworzenie wydarzenia zaangażowali się także: PSS Zgoda, Nove Kino Przedwiośnie, Wodociągi Płockie Sp. z o.o., Kosmetyki DLA, Torcikowo i Auto Forum Sp. z o.o. Partnerami naukowymi wydarzenia były: Politechnika Warszawska filia w Płocku oraz Akademia Mazowiecka. Uczestnicy korzystali z wiedzy i doświadczenia zespołu 20 mentorów, specjalizujących się w nowych technologiach, prawie, rozwiązaniach biznesowych, finansowaniu czy marketingu. Kampania promocyjna sprawiła, że o płockim Hackathonie pisały redakcje lokalne i ogólnopolskie.

✓ Spotkanie z okazji Dnia Budowlanych, objęte patronatem Prezydenta Miasta Płocka, Andrzeja Nowakowskiego, odbyło się w październiku w Hotelu Tumskim. Wydarzenie zgromadziło inżynierów oraz techników budownictwa, którzy na co dzień uczestniczą w realizacji miejskich inwestycji. Uroczystość stworzyła przestrzeń do rozmów, wymiany doświadczeń, a także do zaprezentowania zaproszonym gościom aktualnych i planowanych projektów drogowych w mieście.

✓ Jak co roku Miasto było lokalnym koordynatorem Światowego Tygodnia Przedsiębiorczości. Tegoroczna edycja wydarzenia odbyła się pod hasłem „RAZEM budujemy PRZEDSIĘBIORCZOŚĆ”, które podkreśla znaczenie współdziałania środowisk biznesowych, instytucji publicznych, organizacji pozarządowych oraz edukacyjnych w budowaniu silnego i innowacyjnego ekosystemu przedsiębiorczości. W inicjatywę Światowego Tygodnia Przedsiębiorczości w Płocku zaangażowało się wielu lokalnych Partnerów, dzięki czemu w harmonogramie nie zabrakło ciekawych spotkań z ekspertami, inspirujących warsztatów i wartościowych szkoleń. Wydarzenia były skierowane do osób w różnym wieku i na różnych etapach budowania lub rozwoju kariery zawodowej, a udział był bezpłatny.

Tradycyjnie, w grudniu, zorganizowane zostało spotkanie wigilijne dla płockich przedsiębiorców, podczas którego możliwe było nawiązanie nowych kontaktów biznesowych oraz wymiana poglądów na temat rozwoju Płocka, a także realizowanych w mieście inwestycji. Udział w spotkaniu wzięło 130 osób.

Na potrzeby aktywności związanych z promocją gospodarczą Płocka zamówione zostały materiały promocyjne. Były one wykorzystywane przy działaniach wspierających relacje z inwestorami podczas wydarzeń własnych organizowanych przez Urząd Miasta, jak również podczas eventów i konferencji wyjazdowych.

Ponadto w 2025 r. kontynuowane były działania prowadzone w ramach **realizacji projektu ponadnarodowego** pn. „Miasta Przyszłości STEAM – Zwiększanie kompetencji cyfrowych i rozwój metodologii edukacji STEAM”, dofinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego 2021-2027 w ramach programu URBACT IV. Projekt URBACT to Europejski Program Współpracy Terytorialnej dla Zrównoważonego Rozwoju Obszarów Miejskich. Podkreśla kluczową rolę, jaką miasta odgrywają w obliczu coraz bardziej złożonych przemian następujących w Europie. Ideą projektu jest wypracowanie praktycznych, innowacyjnych i zrównoważonych metod, łączących wymiary ekonomiczny, społeczny i środowiskowy. W sieciach URBACT miasta dzielą się doświadczeniami i dobrymi praktykami, uczą się od siebie i wyciągają wspólne wnioski dla ulepszenia swoich polityk miejskich. Projekt będzie realizowany wspólnie z miastami oraz instytucjami z Danii, Finlandii, Litwy, pod przewodnictwem Lidera Sieci – portugalskiego miasta Aveiro. Głównym założeniem sieci partnerów projektu jest poznanie i implementacja wypracowanych przez Lidera rozwiązań innowacyjnych poprzez wzmocnienie kompetencji cyfrowych obywateli oraz wykorzystanie modelu edukacji STEAM.

W przypadku Płocka udział w projekcie, czerpanie z doświadczeń Lidera i współpraca z pozostałymi partnerami oznacza możliwość wypracowania rozwiązań adresowanych do szerokiego grona beneficjentów. Wśród głównych celów możliwych do zrealizowania znalazły się:

- zapewnienie mieszkańcom Płocka możliwości zdobywania wiedzy cyfrowej, uwzględniając ich indywidualne potrzeby zdeterminowane wiekiem, statusem zawodowym/edukacyjnym i pochodzeniem społecznym;
- budowanie potencjału w innowacyjnych obszarach w celu wzmocnienia lokalnej gospodarki – wsparcie dla przedsiębiorców poprzez zrozumienie ich potrzeb i wskazanie możliwości implementacji innowacyjnych rozwiązań w ich organizacjach;
- zapewnienie zrównoważonego rozwoju kariery absolwentom szkół wyższych, co wpłynie na mniejszy odsetek młodych płockich talentów wyprowadzających się do większych miast;
- wprowadzenie elementów programów nauczania STEAM w lokalnych szkołach publicznych, aby uczniowie budowali bardziej kreatywne i otwarte podejście do swojej przyszłości, a kadra nauczycielska była zainspirowana, przygotowana i zmotywowana do zaangażowania się w to nowe podejście do nauki.

Ilustracja 6.3: W ramach projektu „Miasta Przyszłości STEAM” w Płocku gościli przedstawiciele Lidera sieci - portugalskiego miasta Aveiro



Źródło: Urząd Miasta Płocka

Równoległe z poznawaniem metodologii i działań wdrażanych przez pozostałych partnerów projektu, opracowano i zrealizowano działania pilotażowe, mające na celu sprawdzenie możliwości osiągnięcia zamierzonych celów. Zdefiniowano działania, które pozwolą przetestować zasadność założeń projektowych. Dzięki zapewnieniu odpowiedniego wyposażenia w trzech szkołach podstawowych prowadzone były dodatkowe zajęcia STEAM dla uczniów klas V i VI. Uczniowie brali również udział w dedykowanych warsztatach prowadzonych w płockiej filii Politechniki Warszawskiej (koniec cyklu warsztatów zaplanowano na marzec 2026 r.), dzięki czemu wiedzę teoretyczną mogli wykorzystać w praktyce, poznając również specyfikę pracy w laboratorium. Przeprowadzono także pilotaż szkolenia z metodyk pracy projektowej (Agile/Scrum) dla uczniów ostatnich klas techników o profilu informatycznym, ze szczególnym naciskiem na przyszłych programistów. Pilotaż obejmował warsztaty praktyczne, symulacje sprintów i pracę na backlogu z udziałem trenerów z branży. Do każdego z prowadzonych działań opracowano narzędzia ewaluacyjne, pozwalające na sprawdzenie efektywności prowadzonych działań i ewentualne ich usprawnienie przy projektowaniu na większą skalę.

Płock może pochwalić się dużym doświadczeniem w zakresie przygotowania i realizacji ważnych projektów w **formule partnerstwa publiczno-prywatnego**, co daje mu pozycję jednego z liderów PPP w Polsce. Partnerstwo publiczno-prywatne definiowane jest jako partnerstwo sektora publicznego i prywatnego, mające na celu realizację przedsięwzięć lub świadczenie usług tradycyjnie dostarczanych przez sektor publiczny. Współpraca ta opiera się na założeniu, iż każda ze stron jest w stanie wywiązać się z własnych powierzonych jej zadań sprawniej niż druga strona. Strony w ten sposób uzupełniają się, zajmując się w ramach partnerstwa właśnie tą częścią wspólnego zadania, którą wykonują najlepiej. Dzięki podziałowi zadań, odpowiedzialności i ryzyka w ramach PPP osiąga się najbardziej efektywny ekonomicznie sposób tworzenia infrastruktury i dostarczania usług publicznych. Gmina -Miasto Płock realizuje następujące projekty w formule partnerstwa publiczno-prywatnego (PPP):



**Modernizacja Energetyczna Budynków Użyteczności Publicznej w Płocku I:** Od 2013 r. realizowane jest przedsięwzięcie pn. „Modernizacja energetyczna budynków użyteczności publicznej w Płocku”. Projekt dotyczył modernizacji efektywności energetycznej 24 budynków użyteczności publicznej (od 2025 r. 22 budynków) stanowiących własność Gminy. Z danych za 2025 r. wynikają nadwyżki oszczędności energii cieplnej i elektrycznej wypracowane od początku etapu zarządzania (lata 2017-2025). Sama nadwyżka ponad założone oszczędności umowne wyniosła łącznie około 2,75 mln zł. W 2025 r. uzyskano 40,3% oszczędności energii elektrycznej i 40,2% oszczędności energii cieplnej, co przewyższa wartości wskazane w umowie (odpowiednio 37,4% i 28,4%). Dotychczas na Etapie Zarządzania udało się zaoszczędzić łącznie około 12,9 mln zł. Oszczędności są możliwe przede wszystkim dzięki wdrożeniu przez Partnera zdalnego Systemu Zarządzania Energią. System komunikuje się poprzez łącze internetowe z urządzeniami regulacyjnymi, które umożliwiają zdalne wprowadzenie zmian w systemy grzewcze, stały monitoring temperatur oraz natychmiastowe informowanie o awariach lub nieprawidłowościach. Równie ważnym elementem, umożliwiającym uzyskanie oszczędności, było propagowanie oraz przestrzeganie przez użytkowników dobrych praktyk eksploatacyjnych. Zarządcy Obiektów uczestniczą w regularnych szkoleniach dotyczących Systemu Zarządzania Energią i obsługi oprogramowania, które pozwala monitorować parametry instalacji. Dane uzyskane od przedstawicieli obiektów pozwoliły na zindywidualizowanie parametrów pracy instalacji centralnego ogrzewania do potrzeb każdego z obiektów, co w przyszłości skutkować będzie osiągnięciem jeszcze większych oszczędności energii cieplnej. Ścisła współpraca Urzędu Miasta Płocka z Partnerem Prywatnym i Zarządcami Obiektów pozwala również na dostosowywanie kalendarza ogrzewania do bieżących potrzeb obiektu, co stało się szczególnie ważne w czasie pandemii COVID-19, gdy obiekty często przechodziły w tryb pracy zdalnej lub nauczania hybrydowego. Działania te pozwalają na optymalizację zużycia energii i tym samym znacznie przyczyniają się do poprawy efektywności energetycznej obiektów. Równie ważnym aspektem powiązany ze zmniejszeniem zużycia energii jest redukcja emisji CO<sub>2</sub> o około 40,4% (około 1 762 ton) względem roku bazowego.



**Budowa centrum sportowo-rekreacyjnego w Płocku:** W 2016 r. Gmina - Miasto Płock rozpoczęła procedury dotyczące realizacji przedsięwzięcia pn. „Budowa centrum sportowo-rekreacyjnego w Płocku”, którego funkcjonowanie ma za zadanie m.in. przejęcie funkcji Pływalni Miejskiej przy Al. Kobylińskiego. Celem przedsięwzięcia inwestycyjnego jest zapewnienie mieszkańcom Miasta Płocka i regionu dostępu do całorocznej, wielofunkcyjnej infrastruktury sportowej i rekreacji wodnej, a tym samym wzbogacenie obecnej oferty programowej o nowe usługi sportowe, rekreacyjne, dla osób w różnym przedziale wiekowym oraz o różnym stanie zdrowia i poziomie sprawności fizycznej. Zakłada się, że centrum sportowo-rekreacyjne zwiększy skuteczność realizacji zadań własnych Gminy w zakresie kultury fizycznej i turystyki, w tym terenów rekreacyjnych i urządzeń sportowych, edukacji publicznej, ochrony zdrowia i polityki prorodzinnej.

Do realizacji przedsięwzięcia w trybie dialogu konkurencyjnego została wybrana firma Warbud PPP 4 Sp. z o.o. (nowa nazwa: PPP Aqua Płock Sp. z o.o.), która posiada ogromne doświadczenie w realizacji różnego typu inwestycji i ugruntowaną pozycję na rynku. Podpisana w 2021 r. umowa przewiduje realizację inwestycji w dwóch etapach: Etap Robót zakończono w I kwartale 2024 r. Od 1 kwietnia 2024 r. rozpoczął się kolejny, przewidziany umową, etap dla płockiego Aquaparku – Etap Eksploatacji i realizowany będzie do końca I kwartału 2044 r. Partner Prywatny zobowiązany jest do zarządzania technicznym obiektem oraz do komercjalizacji powierzchni najmu przez okres 20 lat. Po upływie tego czasu obowiązki te zostaną przeniesione na Gminę- Miasto Płock.

Należy podkreślić, iż zdecydowano się na zastosowanie prekursorskiego rozwiązania przy realizacji inwestycji, jakim jest wykorzystanie technologii BIM 7D. Technologia ta umożliwia elektroniczną akceptację dokumentów, ułatwia obieg dokumentacji oraz umożliwia wirtualną wizualizację obiektu w formacie 3D w każdej fazie projektowania obiektu, a następnie ułatwia zarządzanie techniczne powstałym budynkiem.

**Kapitał intelektualny** stanowi jeden z kluczowych czynników wpływających na konkurencyjność gospodarki. Tworzą go zarówno ludzie i instytucje, jak i ich potencjał, wizerunek zewnętrzny oraz relacje społeczne funkcjonujące wewnątrz środowiska. To właśnie on w dużej mierze decyduje o zdolności podmiotów do kreatywnego działania oraz szybkiego reagowania na zmieniające się warunki gospodarcze. Współczesna gospodarka Polski, w tym także gospodarka Płocka, musi opierać swoją przewagę konkurencyjną przede wszystkim na innowacyjności, zwłaszcza w kontekście konkurencji ze strony rynków charakteryzujących się niższymi kosztami pracy.

Zgodnie z przepisami ustawy – Prawo oświatowe, dyrektorzy szkół prowadzących kształcenie zawodowe są zobowiązani do rozwijania szerokiej współpracy z pracodawcami. Działania te obejmują systematyczne pozyskiwanie nowych partnerów wspierających proces kształcenia zawodowego, co ma na celu podnoszenie jakości i skuteczności przygotowania uczniów do wejścia na rynek pracy. Współpraca ta sprzyja również rozszerzaniu oferty edukacyjnej szkół w taki sposób, aby odpowiadała zarówno zainteresowaniom lokalnej społeczności, jak i aktualnym potrzebom rynku pracy.

Płockie szkoły prowadzone przez Miasto (technika i branżowe szkoły), w roku szkolnym 2024/2025 kształciły w 31 technikalnych zawodach i 14 robotniczych, przypisanych do branż: audiowizualnej, budowlanej, drzewno-meblarskiej, ekonomiczno-administracyjnej, elektroenergetycznej, elektroniczno-mechatronicznej, fryzjersko-kosmetycznej, handlowej, hotelarsko-gastronomiczno-turystycznej, mechanicznej, motoryzacyjnej, poligraficznej, przemysłu mody, spedycyjno-logistycznej, spożywczej, teleinformatycznej.

➤ **Zespół Szkół Ekonomiczno-Kupieckich** kontynuował współpracę z firmami i instytucjami takimi, jak: REVAS, PKP Intercity, Urząd Skarbowy w Płocku, Komunikacja Miejska-Płock Sp. z o.o., Miejski Ośrodek Sportu i Rekreacji Sp. z o.o., Płocka Lokalna Organizacja Turystyczna, MAR-KOS Drogerie Polskie, Budmat, Zakład Ubezpieczeń Społecznych, Hotel Tumski, Politechnika Warszawska czy Castorama. Uczniowie uczestniczyli w wykładach i warsztatach w Archiwum Państwowym w Płocku, które dawały im możliwość uzupełnienia wiedzy teoretycznej i praktycznej. Zostali także zakwalifikowani do etapu wojewódzkiego Olimpiady Zakładu Ubezpieczeń Społecznych. Placówka bierze również udział w programie Solve for Tomorrow – ogólnopolskim programie edukacyjnym organizowanym przez Samsung Electronics Polska, którego celem jest rozwijanie kreatywności, innowacyjnego myślenia oraz umiejętności rozwiązywania realnych problemów społecznych z wykorzystaniem nowych technologii.

➤ **Zespół Szkół Zawodowych im. Marii Skłodowskiej-Curie** przy realizacji praktyk zawodowych na bieżąco współpracuje z różnymi przedsiębiorstwami i instytucjami. Do grona partnerów Szkoły oraz firm zainteresowanych współpracą należą: ENERGA OPERATOR oraz Przemysłowa Agencja Rozwoju, które wspólnie ze szkołą realizują program edukacyjny „Energia dla nauki, nauka dla energii”. Szkoła współpracuje ze Stowarzyszeniem Inżynierów Techników i Mechaników Polskich, dzięki czemu uczniowie klas IV i V z kierunku technik elektryk uczestniczą w bezpłatnych kursach dających dodatkowe uprawnienie SEP do 1kV. Współpraca z Orlen Serwis S.A., 11 uczniów klas IV (technik elektryk) zaowocowała płatnymi stażami zawodowymi na terenie Orlen-u. Szkoła uczestniczy także w programie przygotowanym przez Orlen S.A. pn. „Orlen w szkole”, w ramach którego odbywają się spotkania z uczniami, mające na celu zapoznanie młodzieży z pracą w zakładzie oraz możliwościami rozwoju kariery zawodowej. Ponadto w ramach wdrożonej innowacji opartej na kursach Szkolnej Akademii Cisco uczniowie mają możliwość uczestniczenia w dodatkowych zajęciach rozwijających zainteresowania, np. branża teleinformatyczna w zakresie sieci komputerowych. W ramach Akademii Cisco realizowany jest również kurs CCNA – Cisco Certified Network Associate, przygotowujący do uzyskania certyfikatu potwierdzającego umiejętności sieciowe dla uczniów technikum z kierunków: technik-elektryk, automatyk, informatyk, programista. Uczniowie uczestniczą także w licznych szkoleniach i warsztatach, m.in. „FEBI – hybrydowe zespoły napędowe”, „BREMO – hamulec jako główny element bezpieczeństwa”, „EXPLORY TOUR - przystanek Płock”, „Nauka i Praca dla Ciebie”. Regularnie biorą udział w targach branżowych oraz wyjazdach studyjnych do zakładów pracy. Dzięki działaniom na rzecz rozwoju cyfryzacji szkoła zdobyła II miejsce w konkursie Mazowiecki Lider Cyfryzacji 2025, otrzymując nagrodę w wysokości 25 tys. zł. W VII edycji City Coders Hackathon Płock drużyna szkoły zdobyła II miejsce za projekt platformy edukacyjnej dla płockiej oświaty. W ramach konkursu organizowanego przez Szkołę Giganci Programowania pn. Ogólnopolski Konkursu Programistyczny Gigathon, uczeń szkoły znalazł się w finałowej „TOP 10” za zaprogramowanie gry RPG na konsolę. W konkursie Konstruktorów Machin Miotających PACYFIKATOR 2025, organizowanym przez Politechnikę Warszawską Filia w Płocku, zespół uczniowski zdobył 2. miejsce. Nadal pracowało Koło Innowacji Technologicznych i jego uczestnicy kolejny raz wzięli udział w konkursie firmy NOARK – jury konkursowe przyznało szkolnej drużynie 2. miejsce za wykonanie projektu „Fotowoltaiczny Pożeracz Puszek”. W kwietniu 2025 r. zorganizowano w ramach promocji szkoły Dni Otwarte „Piknik z Elektrykiem”, w programie którego znalazło się m.in. zwiedzanie stanowisk firm partnerskich, tj.: Straży Miejskiej w Płocku, Auto Forum Sp. z o.o., Orlen Serwis S.A., Orlen Ochrony Sp. z o.o., ENERGY Operator S.A., Komunikacji Miejskiej-Płock Sp. z o.o., Przedsiębiorstwa AGATA S.A. Oddział Płock, Toyota, Lakiery Magierski oraz N&N Nadratowski Sp.j.

➤ **Zespół Szkół Technicznych** kontynuuje realizację autorskich programów nauczania z zakresu spawalnictwa, obsługi suwnic i żurawi, budowy i konserwacji wózków widłowych, projektowania i druku 3D. Zajęcia edukacyjne teoretyczne i praktyczne, realizowane są w wybranych oddziałach klas II–V na poziomie technikum i szkoły branżowej. W grupie „patronów” ze Szkołą współpracują nowe podmioty gospodarcze: El-Kons-Bud Sp. z o.o., K&K Bielickie Sp. z o.o., Entelo Sp. z o.o., Izotechnik Sp. z o.o. (ogółem 24 partnerów dydaktycznych). W marcu 2025 r. Zespół Szkół Technicznych był organizatorem VII Branżowych Targów Pracy (16 firm i zakładów pracy spotykało się z uczniami klas kończących szkoły, prezentując oferty pracy dla absolwentów) oraz XVI edycji Ogólnopolskiego Konkursu Mechanicznego, w którym uczniowie ZST zajęli drużynowo i indywidualnie II miejsce. Za wdrożenie elektronicznych rozwiązań w prowadzeniu treningów sportowych ZST otrzymało tytuł Mazowieckiego Lidera Cyfryzacji i nagrodę pieniężną w wysokości 50 tys. zł.

➤ **Zespół Szkół Usług i Przedsiębiorczości** współpracuje z pracodawcami z branży gastronomicznej, cukierniczej oraz usługowej, co pozwala uczniom realizować płatne staże, wizyty zawodoznawcze i eksperckie oraz praktyki zawodowe w realnym środowisku pracy; np.: Mediakolor Osieccy Sp.j., Cameleon, Instytut Piękna BS Beauty Studio, Atelier Iwona Pessel, Salon kosmetyczno-fryzjerski Artego Prestige, Edyta Salon Fryzjersko-Kosmetyczny, Fundacja Ekonomii Społecznej „Przystań”, Hotel Czardasz, Orlen Administracja Sp. z o.o. czy Salon Fryzjersko-Kosmetyczny Karen. W szkolnym projekcie „Szansa na sukces” (współfinansowanym przez środki z funduszy unijnych) uczestniczą uczniowie technikum kształcący się w zawodach: technik usług fryzjerskich, żywienia i usług gastronomicznych, reklamy, stylisty oraz uczniowie szkoły branżowej w zawodach cukiernik oraz fryzjer. W listopadzie 2025 r. grupa uczniów technikum wzięła udział w Międzynarodowych Targach Tekstylnych FAX TEXTIL w Łodzi, a dla uczniów klas ósmych szkół podstawowych z terenu miasta i powiatu płockiego zorganizowano kolejną, XII edycję warsztatów „Mój zawód – moja pasja”, promujących kształcenie zawodowe.

➤ **Zespół Szkół Budowlanych nr 1** to szkoła kształcąca w zawodach deficytowych branży budowlanej, energetycznej, instalacyjnej oraz ochrony środowiska. Partnerami placówki w zakresie kształcenia praktycznego są liczne przedsiębiorstwa i instytucje, m.in.: Orlen S.A., Budmat Materiały Budowlane Sp. z o.o., Blachotrapez Sp. z o.o., Polskie Stowarzyszenie Dekarzy, Pruszyński Sp. z o.o., Kospel Sp. z o.o., Viessmann Sp. z o.o., Buderus Technika Grzewcza Sp. z o.o., Clima Hit Sp. z o.o., Komet Jacek Dąbkowski Sp.k., Centrum Budownictwa Gaja-Chemia Sp. z o.o., HERZ Polska Sp. z o.o., Immergas Polska Sp. z o.o., Instal-Gaz Sp. z o.o. czy Stowarzyszenie Inżynierów i Techników Mechaników Polskich. Szkoła z powodzeniem uczestniczy w specjalistycznych programach wspierających szkolnictwo zawodowe, takich jak: „Bosch Termotechnika Szkoli”, Akademia Knauf – Wzorcowy pracownia suchej zabudowy czy inicjatywy Polskiego Stowarzyszenia Dekarzy. Kształcenie zawodowe realizowane jest z wykorzystaniem profesjonalnych programów, m.in.: AutoCAD, ZWCAD, NormaPro, RODOS, MikroMap, Winkalk, EWMAPA. W 2025 r. szkoła uzyskała wsparcie w ramach ogólnopolskiego projektu Ministerstwa Cyfryzacji, dzięki czemu została wyposażona w wysokiej klasy sprzęt komputerowy do realizacji zajęć dydaktycznych.

Szkoły kształcące zawodowo systematycznie realizują liczne projekty finansowane i współfinansowane ze środków Unii Europejskiej. W roku szkolnym 2024/2025 nad kontynuacją różnorodnych projektów pracowały:

✘ Zespół Szkół Technicznych w Płocku: Akredytacja w ZST to „Lepsza przyszłość na europejskim rynku pracy – III edycja”, „Zagraniczne wyjazdy nauczycieli i uczniów ZST – II edycja”;

✘ Zespół Szkół Usług i Przedsiębiorczości: „Szansa na sukces”, „Europejskie ZSUIP – zagraniczne mobilności w kształceniu zawodowym”;

✘ Zespół Szkół Zawodowych im. M Skłodowskiej-Curie: akredytacja do programu Erasmus+.

Na rozwój gospodarczy miasta wpływ ma m.in. **działalność spółek miejskich**. Budują one i podtrzymują pozytywny wizerunek Płocka w świadomości partnerów biznesowych, turystów, jak i mieszkańców.

➤ **Płocki Park Przemysłowo-Technologiczny S.A.** w 2025 r. kontynuował swoją działalność jako podmiot zarządzający Płockim Parkiem Przemysłowo-Technologicznym – obszarem inwestycyjnym stworzonym w celu wspierania rozwoju przedsiębiorczości i innowacji. Realizując swoją misję, Spółka nie tylko udostępnia nowoczesne powierzchnie biurowe i atrakcyjne tereny inwestycyjne, ale także aktywnie kształtuje ekosystem sprzyjający współpracy między firmami i startupami, zarówno na szczeblu krajowym, jak i międzynarodowym. Poprzez liczne inicjatywy Spółka wspiera rozwój innowacyjnych projektów, stymulując rozwój gospodarczy regionu i zwiększając jego atrakcyjność inwestycyjną.

W 2025 r. działalność operacyjna PPP-T S.A. koncentrowała się na trzech głównych obszarach:

- budynki: wynajem powierzchni biurowo-laboratoryjnych w Centrum Usług Korporacyjnych (CUK), Laboratorium Centralnym (LC) i Centrum Administracyjnym (CA); zarządzanie i administrowanie budynkami oraz ich utrzymanie;

- strefy inwestycyjne i infrastruktura techniczna – zarządzanie i administrowanie Strefami PPP-T oraz infrastrukturą, obsługa inwestorów w Strefach PPP-T;

## RAPORT O STANIE MIASTA PŁOCKA ZA 2025 ROK

- otoczenie biznesowe – rozwój ekosystemu innowacji, wsparcie nowych projektów biznesowych, realizacja usług własnych oraz współpraca z instytucjami i organizacjami w ramach działań CSR.

W ramach wsparcia oraz obsługi inwestorów funkcjonujących i prowadzących aktywną działalność gospodarczą na terenie stref inwestycyjnych PPP-T, w 2025 r. współpracowano z: PaChemTech Sp. z o.o. (branża przetwórstwa chemicznego), NEO-TEC Sp. z o.o. (branża usług inżynierskich i produkcyjnych w zakresie krytycznych przemysłowych maszyn przepływowych; modernizacji i remontów turbin i sprzęzarek przepływowych dla przemysłu chemicznego, rafineryjnego i energetycznego; produkcja części do maszyn krytycznych), IZO-BET Sp. z o.o. (branża produkcji i montażu izolacji termicznej w przemyśle energetycznym, chemicznym, petrochemicznym i rafineryjnym), Remak-Elektromontaż S.A. (świadczenie usług remontowych, modernizacyjnych, m.in. kotłów parowych i wodnych oraz montaż urządzeń energetycznych, instalacji przemysłowych, rurociągów), Mastervent Sp. z o.o. (branża produkcji węży technicznych i wentylacyjnych stosowanych w przemyśle), P.W. Centrostal-Wrocław S.A. (branża dystrybucji wyrobów hutniczych i produkcji prefabrykatów zbrojeniowych), ROLMAR Trade Sp. z o.o. (branża dystrybucji części zamiennych dla rolnictwa i przemysłu), IWMARK Marek Jankowski (branża produkcji i dystrybucji łożysk tocznych), Orlen S.A. (Centrum Badawczo-Rozwojowe – rozwój i wdrażanie własnych technologii, również we współpracy ze światem nauki i biznesu), Hyundai Engineering, Tecnicas Reunidas (świadczenie usług budowlano-inżynierskich w ramach inwestycji Olefiny III dla Orlen S.A., w wynajętym obiekcie Spółki B4 Nieruchomości), Krop Export Sp. z o.o. (świadczenie usług antykorozyjnych w wynajętym obiekcie Spółki POLITECHNIK), Zarmen S.A. (realizacja projektów elektryczno-montażowych dla przemysłu), Delta Engineering Sp. z o.o. (dostarczanie rozwiązań technologicznych oraz ich kompleksowe wykonanie w branży automatycznej, elektrycznej, mechanicznej), AMATECH Elektrotechnika Sp. z o.o. (projektowanie, produkcja oraz serwis rozwiązań z zakresu oświetlenia awaryjnego, urządzeń w wykonaniu przeciwwybuchowym i elektrycznych systemów grzewczych), Industrie Service Płock Sp. z o.o. Sp.k. (produkcja i prefabrykacja konstrukcji stalowych, zbiorników, cystern, pojemników oraz prefabrykacja rurociągów), B4 Inwestycje Sp. z o.o. (doradztwo w zakresie prowadzenia działalności gospodarczej i zarządzania, nowoczesne mobile przestrzenie modułowe), NOVA-PARK s.c. Michał Nowatorski, Daniel Makowski (zakwaterowanie, hotele i podobne obiekty zakwaterowania), PCC Exol SA (branża chemiczna, zwłaszcza w zakresie środków powierzchniowo czynnych do zastosowań przemysłowych, kosmetycznych i w detergentach), Elektobudowa Sp. z o.o. (produkcja urządzeń elektroenergetycznych).

PPP-T S.A. kontynuowała działania na rzecz wzmocnienia lokalnego ekosystemu przedsiębiorczości i innowacji, pełniąc rolę instytucji wspierającej rozwój biznesu oraz nowych inicjatyw gospodarczych w Płocku i regionie płockim. Spółka koncentrowała się na tworzeniu warunków sprzyjających powstawaniu i rozwojowi przedsiębiorstw poprzez rozwój oferty usług dla biznesu, inicjowanie projektów wspierających startupy oraz budowanie współpracy pomiędzy przedsiębiorcami, instytucjami publicznymi i środowiskiem naukowym. Działania obejmowały zarówno rozwój inicjatyw wspierających przedsiębiorczość i kompetencje biznesowe mieszkańców regionu, jak i aktywne uczestnictwo w projektach regionalnych i międzynarodowych ukierunkowanych na rozwój innowacji. Spółka podejmowała również działania integrujące lokalne środowisko gospodarcze oraz wzmocniające rozpoznawalność Płocka jako miejsca sprzyjającego rozwojowi nowoczesnych przedsięwzięć biznesowych i technologicznych.

Rok 2025 był pierwszym, w którym PPP-T S.A. zaangażowała się w realizację dedykowanych programów inkubacyjnych skierowanych do konkretnych grup odbiorców, realizowanych w ramach inicjatyw finansowanych przez Urząd Marszałkowski Województwa Mazowieckiego. Działania te stanowiły ważny krok w kierunku rozwoju oferty Parku w zakresie systemowego wspierania powstawania nowych przedsięwzięć gospodarczych oraz budowania regionalnego ekosystemu startupowego. Jednym z przedsięwzięć był projekt „Kobieca Siła Mazowska”, realizowany we współpracy z Fundacją Przedsiębiorczości Kobiet oraz Zakładem Doskonalenia Zawodowego w Płocku. Program zakładał inkubację 18 projektów biznesowych rozwijanych przez kobiety z regionu. W ramach projektu uczestniczki otrzymywały wsparcie warsztatowe, mentoringowe oraz doradcze, obejmujące m.in. zagadnienia związane z budową modelu biznesowego, organizacją działalności gospodarczej czy przygotowaniem oferty rynkowej. Drugą inicjatywą był program „Startup Płock”, realizowany przez Youth Business Poland we współpracy z Izłą Gospodarczą Regionu Płockiego, w którym PPP-T S.A. pełniła rolę partnera merytorycznego. Program skierowany był głównie do środowiska akademickiego – studentów i doktorantów zainteresowanych rozwijaniem własnych projektów biznesowych. Do programu zakwalifikowano 35 uczestników, z których wyłoniono zespoły rozwijające swoje pomysły w ramach kolejnego etapu obejmującego warsztaty, bootcamp oraz mentoring biznesowy.

Równoległe prowadzone były intensywne prace przygotowawcze oraz działania promocyjno-rekrutacyjne związane z uruchomieniem IV edycji autorskiego programu akceleryjnego „Start in Park”, którego realizację zaplanowano od stycznia 2026 r. Program wspiera około 25 startupów poprzez cykl warsztatów biznesowych, mentoring branżowy,

konsultacje eksperckie oraz możliwość nawiązywania współpracy z partnerami biznesowymi i potencjalnymi inwestorami. Zakończenie programu planowane jest w formule Demo Day, podczas którego zespoły prezentują rozwinięte projekty przed przedstawicielami rynku, inwestorami i partnerami ekosystemu innowacji. Program „Start in Park” pozostaje jednym z kluczowych instrumentów Spółki służących rozwojowi startupów oraz wzmocnieniu potencjału innowacyjnego regionu płockiego.

PPP-T S.A. kontynuowała również organizację wydarzeń edukacyjnych, inspiracyjnych i networkingowych, których celem było wzmocnienie kompetencji przedsiębiorców, rozwój środowiska startupowego oraz integracja lokalnej społeczności biznesowej. Szczególny nacisk położono na budowanie przestrzeni wymiany wiedzy pomiędzy przedsiębiorcami, ekspertami oraz osobami zainteresowanymi rozwojem działalności gospodarczej. Do najważniejszych inicjatyw należały m.in.:

- ✘ Cykl spotkań networkingowych „Business Whatever” – autorska inicjatywa Spółki realizowana w formule comiesięcznych spotkań łączących prelekcje ekspertów z networkingiem lokalnych przedsiębiorców. Tematyka spotkań obejmowała m.in. projektowanie ścieżki klienta, zastosowania technologii kosmicznych w biznesie czy zagadnienia prawno-księgowe w prowadzeniu działalności gospodarczej;

- ✘ Explory Tour – Przystanek Płock – wydarzenie organizowane we współpracy z Fundacją Zaawansowanych Technologii w ramach ogólnopolskiego programu Explory, którego celem jest rozwijanie zainteresowań młodzieży w obszarach STEAM (nauka, technologia, inżynieria, sztuka i matematyka). W ramach wydarzenia w siedzibie PPP-T S.A. odbyły się wykłady inspiracyjne, warsztaty oraz spotkania z młodymi innowatorami, zachęcające uczniów szkół średnich do rozwijania projektów technologicznych i przedsiębiorczych;

- ✘ Warsztaty w obszarze gospodarki obiegu zamkniętego – działania realizowane wspólnie z Fundacją INOVO w ramach prac nad projektami dotyczącymi zrównoważonego rozwoju i transformacji przemysłu, w tym inicjatyw związanych z identyfikacją innowacji technologicznych umożliwiających ograniczanie śladu węglowego oraz wdrażanie rozwiązań gospodarki cyrkularnej w przedsiębiorstwach produkcyjnych. Warsztaty i spotkania robocze służyły budowaniu kompetencji w tym obszarze oraz przygotowaniu projektów rozwojowych we współpracy z partnerami krajowymi i międzynarodowymi;

- ✘ Szkolenie „Wdrożenie AI w firmie” – wydarzenie realizowane we współpracy z iMind Institute, poświęcone praktycznym aspektom wykorzystania sztucznej inteligencji w przedsiębiorstwach oraz zwiększaniu efektywności procesów biznesowych;

- ✘ City Coders Hackathon Płock 2025 – PPP-T S.A. zaangażowała się we wsparcie kolejnej edycji hackathonu organizowanego przez Urząd Miasta Płocka, wspierając inicjatywę w formule partnerskiej oraz poprzez udział ekspertów w procesie mentoringu i oceny projektów. Hackathon stanowi ważny element budowania lokalnego środowiska innowacji oraz promowania przedsiębiorczości technologicznej wśród młodych talentów;

- ✘ Konferencja „Future Flow” – wydarzenie poświęcone nowym technologiom, trendom biznesowym i przedsiębiorczości, w którym PPP-T S.A. współtworzyła część merytoryczną programu oraz uczestniczył w jego realizacji. Konferencja zgromadziła około 200 uczestników i była jednym z największych wydarzeń poświęconych innowacjom w regionie;

- ✘ Warsztaty Agile/Scrum dla uczniów Zespołu Szkół im. Marii Skłodowskiej-Curie – pilotażowe warsztaty skierowane do uczniów klas o profilu programistycznym, których celem było zapoznanie młodych programistów z metodykami pracy projektowej stosowanymi w branży IT, takimi jak Agile i Scrum, oraz ułatwienie im wejścia na rynek pracy poprzez rozwój praktycznych kompetencji zespołowych i projektowych.

Spółka rozwijała współpracę z partnerami ekosystemowymi na poziomie lokalnym i regionalnym, angażując się w inicjatywy realizowane wspólnie z instytucjami publicznymi, organizacjami wspierającymi przedsiębiorczość, środowiskiem akademickim oraz organizacjami biznesowymi. Współpracowała m.in. z Fundacją Przedsiębiorczości Kobiet, Youth Business Poland, Izbą Gospodarczą Regionu Płockiego, Politechniką Warszawską Filią w Płocku oraz Urzędem Miasta Płocka, wspólnie realizując projekty inkubacyjne, działania edukacyjne i wydarzenia wspierające rozwój przedsiębiorczości. Angażowała się również w projekty regionalne realizowane przez Samorząd Województwa Mazowieckiego oraz inicjatywy dotyczące rozwoju rynku pracy, kompetencji technologicznych i integracji środowiska biznesowego w regionie.

Ponadto rozwijała współpracę międzynarodową poprzez aktywne uczestnictwo w sieciach i projektach wspierających rozwój innowacji i przedsiębiorczości. Spółka brała udział w inicjatywach i wydarzeniach organizowanych przez European Business and Innovation Centre Network (EBN) oraz International Association of Science Parks and Areas of Innovation (IASP), nawiązując relacje z partnerami z innych krajów i poszukując możliwości wspólnych projektów. Jednocześnie uczestniczyła w międzynarodowych projektach i konsultacjach dotyczących rozwoju ekosystemów innowacji, m.in. w ramach projektów realizowanych przez samorząd województwa mazowieckiego oraz inicjatyw europejskich, których celem jest wymiana doświadczeń i wypracowywanie nowych instrumentów wsparcia dla przedsiębiorców i startupów.

## RAPORT O STANIE MIASTA PŁOCKA ZA 2025 ROK

W 2025 r. prowadzono prace nad dokumentem „Strategia Rozwoju Płockiego Parku Przemysłowo-Technologicznego S.A. do 2030 roku”, którego przygotowanie rozpoczęto w roku poprzednim. Działania koncentrowały się przede wszystkim na dopracowaniu założeń strategicznych, konsultacjach dokumentu oraz uzyskiwaniu niezbędnych zgód korporacyjnych związanych z jego przyjęciem. Strategia zakłada dalsze wzmocnienie roli PPP-T S.A. jako instytucji wspierającej rozwój przedsiębiorczości, wdrażanie innowacyjnych rozwiązań oraz budowanie trwałych relacji pomiędzy sektorem biznesowym, naukowym i samorządowym. Przyjęcie dokumentu planowane jest na przełom 2025 i 2026 r.

Równoległe Spółka podejmowała działania organizacyjne przygotowujące Park do realizacji założeń strategicznych. W szczególności ustabilizowano i rozwijano dział odpowiedzialny za świadczenie usług merytorycznych dla przedsiębiorców w ramach funkcji Ośrodka Innowacji, obejmujących m.in. działania inkubacyjne, doradcze, szkoleniowe i networkingowe. Prowadzono także działania przygotowawcze związane z uzyskaniem akredytacji Ośrodka Innowacji, o którą Spółka planuje ubiegać się w 2026 r. Uzyskanie tego statusu pozwoli formalnie potwierdzić specjalizację Parku w zakresie wspierania przedsiębiorczości i innowacji oraz wzmocni jego pozycję w krajowym systemie instytucji otoczenia biznesu.

➤ **Rynex Sp. z o.o.** działa na konkurencyjnym rynku wynajmu nieruchomości na terenie Płocka. Oferuje firmom z sektora małych i średnich przedsiębiorstw lokale handlowe i biurowe w lokalizacjach:

- ul. Rembielińskiego 8 – teren pod Stację Paliw Shell,
- ul. Rembielińskiego 6b – targowisko wraz z halami targowymi,
- ul. Bielska 9/11, ul. 1 Maja 7a, ul. Miodowa 1 – budynki biurowe,
- ul. Armii Krajowej/Wyszogrodzka – teren pod CH Panorama,
- Al. Kobylińskiego – punkty handlowe przy cmentarzu,
- ul. Harcerska – punkty handlowe przy cmentarzu,
- ul. Bielska – punkty handlowe przy cmentarzu,
- ul. Medyczna – pawilony handlowe przy szpitalu,
- ul. Dworcowa 46 – Dworzec PKP/PKS – punkty handlowo-usługowe,
- ul. Bielska 56/Targowa 1A – teren inwestycyjny – giełda warzywna nocna,
- nieruchomości w formie placów wynajmowanych na działalność handlowo-usługową przy ul. Kolejowej, ul. 1 Maja, ul. 7 czerwca 1991.

Spółka wykorzystuje tereny przy ulicach Rembielińskiego 6B i Kobylińskiego 13 do organizowania kiermaszy okolicznościowych (sprzedaż zniczy, sprzedaż choinek i ozdób choinkowych). Jest także właścicielem targowiska przy ul. Rembielińskiego 6b, na którym w każdą niedzielę organizowane są wyprzedaże garażowe.

Terenami inwestycyjnymi są nieruchomości zlokalizowane przy ulicach:

- Jędrzejewo – działka o powierzchni 22 699 m<sup>2</sup>,
- Kobylińskiego 13 – działki o łącznej powierzchni 6 342 m<sup>2</sup>,
- Bielska 29/31 – działki o łącznej powierzchni 2 825 m<sup>2</sup>,
- Bielska 27 – działka o powierzchni 1 036 m<sup>2</sup>,
- Medyczna – działka o powierzchni 867 m<sup>2</sup>.

Rynex nieustannie poszukuje kontrahentów oraz prowadzi negocjacje z potencjalnymi inwestorami w celu dokonania właściwego zagospodarowania wyżej wymienionych terenów. W 2023 r. podjęto działania mające na celu przygotowanie terenu przy ul. Medycznej, na którym powstanie budynek usługowy przeznaczony do wynajęcia pod usługi medyczne oraz podpisała umowę na dzierżawę części terenu przy ul. Bielskiej 56a, na którym powstanie stacja paliw. W 2024 r. podpisano także umowę na dzierżawę części wskazanej nieruchomości, która obecnie wykorzystywana jest jako zaplecze logistyczne jednej z firm działających na terenie miasta Płocka. Pozostała część nieruchomości pozostaje do dyspozycji kupców, oferujących swoje produkty na nocnej giełdzie warzyw i owoców. W 2025 r. Spółka ogłosiła przetarg na wyłonienie wykonawcy budynku usługowo-handlowego przy ul. Medycznej. Umowa została zawarta w lipcu i rozpoczęły się roboty budowlane.

➤ **Agencja Rewitalizacji Starówki ARS Sp. z o.o.** w okresie od lutego do grudnia 2025 r. nadzorowała roboty remontowe w lokalach mieszkalnych przy ul. Jerozolimskiej 2/4, ul. Jerozolimskiej 6/8/10 i ul. Tumskiej 13. Te trzy lokale wzbogaciły zasób mieszkaniowy Gminy- Miasta Płocka.

W grudniu 2025 r. został opracowany projekt budowlany inwestycji pn. „Zabudowa wielorodzinną mieszkaniową wraz z zagospodarowaniem terenu i niezbędną infrastrukturą techniczną zlokalizowana w Płocku przy ul. Sienkiewicza 47” i złożony wraz z wnioskiem o pozwolenie na budowę do Urzędu Miasta. W budynku głównym i oficynie projektowane jest powstanie 25 lokali mieszkalnych, które docelowo wzbogacą zasób mieszkaniowy Gminy.

## RAPORT O STANIE MIASTA PŁOCKA ZA 2025 ROK

W odpowiedzi na zgłoszenia spacerowiczów zamontowano na molo spacerowym profesjonalny głośnik do odstraszenia ptactwa. Molo zyskało także nowoczesne i energooszczędne lampy LED, które zastąpiły oświetlenie sodowe. Wymieniono również linki naciągu w czterech zadaszeniach nad strefą relaksu na nabrzeżu wiślanym. Nabrzeże jest też kolejnym miejscem w Płocku z dostępem do defibrylatora AED (Automated External Defibrillator). Urządzenia AED są przeznaczone do użytku przez każdą osobę udzielającą pomocy w nagłym zatrzymaniu krążenia. Urządzenie wydaje polecenia głosowe i wizualne w języku polskim, prowadząc przez cały proces reanimacji.

Ponadto dokonano naprawy nawierzchni pl. Stary Rynek. Prace polegały na demontażu kostki brukowej, wykonaniu podsypki, wypoziomowaniu i montażu kostki brukowej na powierzchni 200 m<sup>2</sup>.

Ilustracja 6.4: Jedną z atrakcji „Jarmarku Wielkanocnego” na Starym Rynku była karuzela łańcuchowa



Źródło: Urząd Miasta Płocka

W listopadzie tradycyjnie na Starym Rynku stanęła okazała choinka bożonarodzeniowa. Nie zabrakło także jednej z najważniejszych zimowych atrakcji w mieście, mianowicie lodowiska wraz z wypożyczalnią sprzętu zimowego. W 2025 r. ARS Sp. z o.o. była partnerem lub współorganizatorem wydarzeń wspierających rewitalizację miękką, takich jak: „Płocki Jarmark Bożonarodzeniowy”, „Jarmark Wielkanocny”, karuzela łańcuchowa na Starym Rynku, „Festiwal Jedzenia i Picia”, Jarmark Tumski, „Festiwal Form Wielu”, „Wioska Świętego Mikołaja”. Spółka była również partnerem fundacji Revita podczas realizacji plenerowych pokazów kina na Starym Rynku i plenerowych zabaw tanecznych pn. „Na Starówce Potańcówka”.