

## ROZDZIAŁ XIX. Finanse i majątek

Informacja dotycząca sytuacji finansowej Gminy - Miasta Płocka w 2025 r. sporządzona została w oparciu o sprawozdania finansowe oraz budżetowe miejskich jednostek organizacyjnych.

Tabela 19.1: Łączny bilans Gminy - Miasta Płocka

Aktywa	2024 r.	2025 r.	Pasywa	2024 r.	2025 r.
<b>Aktywa trwałe</b>	<b>3 956 560 768,59</b>	<b>4 013 363 088,68</b>	<b>Fundusz</b>	<b>4 033 986 725,74</b>	<b>4 098 141 052,03</b>
wartości niematerialne i prawne	372 143,51	241 801,02	fundusz jednostki	3 660 282 215,64	3 769 760 865,83
rzeczowe aktywa trwałe (środki trwałe, grunty, itp.)	3 081 698 975,73	2 993 622 303,12	wynik finansowy wraz z odpisem	373 704 510,10	328 380 186,20
należności długoterminowe	324 649,35	479 684,54	<b>Państwowe Fundusze celowe</b>	<b>2 679 640,83</b>	<b>3 303 138,31</b>
długoterminowe aktywa finansowe (akcje i udziały)	874 165 000,00	1 019 019 300,00	<b>Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania</b>	<b>193 522 424,87</b>	<b>241 014 104,75</b>
<b>Aktywa obrotowe</b>	<b>273 628 022,85</b>	<b>329 095 206,41</b>	zobowiązania długoterminowe	-	-
zapasy	1 657 740,87	1 831 832,80	zobowiązania krótkoterminowe	133 979 639,83	178 619 206,61
należności krótkoterminowe	248 913 096,48	299 445 540,62	rezerwy na zobowiązania	4 932 521,09	5 303 099,04
krótkoterminowe aktywa finansowe (środki pieniężne)	20 143 733,00	23 736 373,86	rozliczenia międzyokresowe	54 610 263,95	57 091 799,10
rozliczenia międzyokresowe	2 913 452,50	4 081 459,13	-	-	-
<b>Suma bilansowa</b>	<b>4 230 188 791,44</b>	<b>4 342 458 295,09</b>	<b>Suma bilansowa</b>	<b>4 230 188 791,44</b>	<b>4 342 458 295,09</b>

Źródło: Urząd Miasta Płocka

**Aktywa trwałe** na koniec 2025 r. wyniosły 4.013.363.088,68 zł. W stosunku do roku 2024 zwiększyły się o kwotę 56.802.320,09 zł, na co wpłynęło zaewidencjonowanie do środków trwałych zrealizowanych w 2025 r. inwestycji. Wzrost długoterminowych aktywów finansowych o 144.854.300,00 zł spowodowany był przede wszystkim przekazaniem do Miejskiego Ośrodka Sportu i Rekreacji Płock Sp. z o.o. nakładów poniesionych przez Miasto na budowę Aquaparku i infrastruktury wodno-kanalizacyjnej do spółki Wodociągi Płockie w zamian za objęcie udziałów w spółkach, co miało jednocześnie wpływ na zmniejszenie rzeczowych aktywów trwałych.

**Aktywa obrotowe** stanowią 7,6% sumy aktywów i na koniec 2025 r. wyniosły 329.095.206,41 zł. W stosunku do roku 2024 wzrosły się o kwotę 55.467.183,56 zł, w tym należności krótkoterminowe o 50.532.444,14 zł. Wzrost ten wynika w głównej mierze z podwyższenia kapitału spółek, które nie zostały zarejestrowane w KRS.

**RAPORT O STANIE MIASTA PŁOCKA  
ZA 2025 ROK**

Po stronie **pasywów** widoczny jest wzrost funduszu o kwotę 64.154.326,29 zł, to jest do wartości 4.098.141.052,03 zł na koniec 2025 r.

**Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania** na koniec okresu sprawozdawczego wyniosły 241.014.104,75 zł i były wyższe w porównaniu z 2024 r. o kwotę 47.491.679,88 zł, na co duży wpływ miała przede wszystkim konieczność zapłaty podatku VAT od aportu do spółki MOSiR nieruchomości gruntowej zabudowanej oraz środków trwałych i wyposażenia Aquaparku.

**Przychody netto** z podstawowej działalności operacyjnej w 2025 r. wyniosły 1.567.174.177,20 zł, w tym największe przychody dotyczyły:

- x podatku od nieruchomości – 330.748.965,59 zł,
- x udziałów we wpływach z podatku dochodowego od osób fizycznych – 583.684.722,81 zł,
- x udziałów we wpływach z podatku dochodowego od osób prawnych – 84.582.140,04 zł,
- x subwencji ogólnej – 180.863.419,35 zł,
- x dotacji celowych z budżetu państwa – 136.589.712,91 zł,
- x dochodów uzyskiwanych przez jednostki budżetowe – 59.029.359,00 zł,
- x opłat za gospodarowanie odpadami komunalnymi – 30.696.288,35 zł.

**Przychody operacyjne** wzrosły w porównaniu do 2024 r. o 41.050.111,88 zł, co w znacznej mierze wynikało z uzyskania środków wraz z odsetkami z tytułu wyroku Sądu Okręgowego w sprawie dotyczącej dochodzenia od Skarbu Państwa kwot dotacji celowych w wysokości niepokrywającej nakładów koniecznych na wykonanie przez Miasto zadań zleconych (ok. 25,0 mln zł).

Tabela 19.2: Łączny rachunek zysków i strat Gminy - Miasta Płocka

Wyszczególnienie	2024 rok	2025 rok
Przychody netto z podstawowej działalności operacyjnej	1 526 124 065,32	1 567 174 177,20
Koszty działalności operacyjnej	1 177 796 836,16	1 205 676 411,22
Zysk (strata) z działalności podstawowej	348 327 229,16	361 497 765,98
Pozostałe przychody operacyjne	52 903 201,01	43 317 837,99
Pozostałe koszty operacyjne	13 591 544,85	24 051 624,51
Zysk (strata) z działalności operacyjnej	387 638 885,32	380 763 979,46
Przychody finansowe	54 255 218,02	37 069 470,29
Koszty finansowe	68 189 593,24	89 453 263,55
Zysk (strata) brutto	373 704 510,10	328 380 186,20
Podatek dochodowy	-	-
Pozostałe obowiązkowe zmniejszenie zysku (zwiększenie straty)	-	-
Zysk (strata) netto	373 704 510,10	328 380 186,20

Źródło: Urząd Miasta Płocka

**Koszty działalności operacyjnej** wyniosły w 2025 r. 1.205.676.411,22 zł. Struktura kosztów przedstawia się następująco:

- x wynagrodzenia – 547.588.846,11 zł,
- x usługi obce – 229.617.650,77 zł,
- x ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia dla pracowników – 130.596.158,92 zł,
- x amortyzacja – 110.860.801,72 zł,
- x inne świadczenia finansowane z budżetu – 98.454.549,53 zł,
- x zużycie materiałów i energii – 80.418.321,97 zł,
- x pozostałe koszty rodzajowe – 6.356.110,31 zł,
- x pozostałe obciążenia – 1.132.707,84 zł,
- x podatki i opłaty – 651.264,05 zł.

W 2025 r. koszty działalności operacyjnej nie zmieniły się istotnie w stosunku do roku poprzedniego. Wzrost dotyczył kosztów wynagrodzeń oraz ubezpieczeń społecznych i innych świadczeń dla pracowników (łącznie ok. 51,9 mln zł) ze względu na skutki finansowe wprowadzonych podwyżek wynagrodzeń, a także ustawowy wzrost odpisu na Zakładowy Fundusz Świadczeń Socjalnych. Wzrosły także koszty zużycia materiałów i energii oraz usług obcych (31,2 mln zł),

**RAPORT O STANIE MIASTA PŁOCKA  
ZA 2025 ROK**

natomiast zmniejszyły się pozostałe obciążenia (69,6 mln zł), co wynika z faktu zniesienia od 2025 r. wpłaty do budżetu Państwa na część równoważącą subwencji ogólnej tzw. „janosikowe”.

Pozostałe przychody operacyjne w roku 2025 wyniosły 43.317.837,99 zł i były niższe niż w roku 2024 o kwotę 9.585.363,02 zł. Pozostałe koszty operacyjne wyniosły 24.051.624,51 zł i były wyższe od kosztów roku poprzedniego o kwotę 10.460.079,66 zł, na co przede wszystkim miały wpływ dokonane odpisy aktualizujące należności, dotyczące rozliczenia dotacji pobranych nienależnie lub w nadmiernej wysokości.

**Przychody finansowe** wyniosły 37.069.470,29 zł i były niższe od przychodów roku 2024 o kwotę 17.185.747,73 zł. Przychody te w 2024 r. były wyższe od ich przeciętnej wartości na skutek ujęcia w nich jednorazowego obniżenia kapitału zakładowego spółki MOSiR (ok. 28,0 mln zł), natomiast w roku 2025 uzyskano wyższe niż w roku ubiegłym wpływy z tytułu odsetek (ok. 10,0 mln zł). Koszty finansowe wyniosły 89.453.263,55 zł i były wyższe o kwotę 21.263.670,31 zł w stosunku do roku poprzedniego. Zmiana ta wynika przede wszystkim z wartości zmian w kapitale zakładowym spółek, która nie została zarejestrowana w KRS.

**Wynik finansowy netto** w 2025 r. wyniósł 328.380.186,20 zł i był niższy od wyniku osiągniętego w 2024 r. o 45.324.323,90 zł, tj. o 12,1%, przede wszystkim na skutek wspomnianych wyżej zwiększonych rok do roku kosztów finansowych oraz operacyjnych.

Tabela 19.3: Porównanie rozliczenia Budżetu Miasta Płocka w latach 2024-2025

Wyszczególnienie	2024 rok	2025 rok	Dynamika 2024/2025	Różnica
<b>Dochody ogółem</b>	<b>1 583 760 862,03</b>	<b>1 619 181 776,86</b>	<b>102,24%</b>	<b>35 420 914,83</b>
Dochody bieżące	1 525 514 640,68	1 550 647 681,68	101,65%	25 133 041,00
<i>Udział dochodów bieżących w dochodach ogółem</i>	<i>96,32%</i>	<i>95,77%</i>	-	-
Dochody majątkowe	58 246 221,35	68 534 095,18	117,66%	10 287 873,83
<i>Udział dochodów majątkowych w dochodach ogółem</i>	<i>3,68%</i>	<i>4,23%</i>	-	-
<b>Wydatki ogółem</b>	<b>1 550 694 691,78</b>	<b>1 493 585 788,55</b>	<b>96,32%</b>	<b>-57 108 903,23</b>
Wydatki bieżące	1 237 986 841,56	1 274 466 548,11	102,95%	36 479 706,55
<i>Udział wydatków bieżących w wydatkach ogółem</i>	<i>79,83%</i>	<i>85,33%</i>	-	-
Wydatki majątkowe	312 707 850,22	219 119 240,44	70,07%	-93 588 609,78
<i>Udział wydatków majątkowych w wydatkach ogółem</i>	<i>20,17%</i>	<i>14,67%</i>	-	-
<i>Nadwyżka operacyjna</i>	<i>287 527 799,12</i>	<i>276 181 133,57</i>	<i>96,05%</i>	<i>-11 346 665,55</i>
Nadwyżka budżetowa/deficyt budżetowy	33 066 170,25	125 595 988,31	379,83%	92 529 818,06
Nadwyżka z lat ubiegłych i wolne środki	58 798 800,80	141 167 772,92	240,09%	82 368 972,12
<b>Przychody</b>	<b>105 241 658,61</b>	<b>99 880 214,10</b>	<b>94,91%</b>	<b>-5 361 444,51</b>
<b>Rozchody</b>	<b>79 509 028,06</b>	<b>84 308 429,49</b>	<b>106,04%</b>	<b>4 799 401,43</b>
<b>Zobowiązania długoterminowe z tytułu zaciągniętych kredytów i pożyczek oraz wyemitowanych obligacji</b>	<b>411 008 429,49</b>	<b>367 781 413,30</b>	<b>89,48%</b>	<b>-43 227 016,19</b>

Źródło: Urząd Miasta Płocka

**RAPORT O STANIE MIASTA PŁOCKA  
ZA 2025 ROK**

**Dochody ogółem** budżetu Miasta Płocka w 2025 r. wyniosły 1.619.181.776,86 zł i były wyższe w porównaniu do 2024 r. o kwotę 35.420.914,83 zł, z czego dochody bieżące wzrosły o 25.133.041,00 zł, a dochody majątkowe – o 10.287.873,83 zł. W 2025 r. dochody bieżące stanowiły około 96% ogółu dochodów budżetowych, natomiast dochody majątkowe około 4%.

**Wydatki ogółem** budżetu Miasta Płocka wyniosły 1.493.585.788,55 zł i zmniejszyły się w porównaniu do 2024 r. o 57.108.903,23 zł, z czego wydatki bieżące wzrosły o kwotę 36.479.706,55 zł, natomiast wydatki majątkowe zmniejszyły się o 93.588.609,78 zł. Wydatki bieżące w 2025 r. stanowiły około 85% wydatków ogółem, natomiast wydatki majątkowe około 15%.

W 2025 r. Miasto osiągnęło **nadwyżkę operacyjną** w wysokości 276.181.133,57 zł. Była ona niższa niż w 2024 r. o 11.346.665,55 zł.

Budżet Miasta Płocka zamknął się w 2025 r. **nadwyżką budżetową** w wysokości 125.595.988,31 zł, która w porównaniu do roku 2024 wzrosła prawie trzykrotnie.

**Przychody** Miasta w 2025 r. wyniosły 99.880.214,10 zł. Powyższa kwota obejmuje niewykorzystane w 2024 r. środki pieniężne w kwocie 8.482.311,45 zł i wolne środki w kwocie 50.316.489,35 zł. Ponadto Miasto zaciągnęło pożyczkę wspierającą zieloną transformację miast w Banku Gospodarstwa Krajowego w wysokości 23.081.413,30 zł oraz wyemitowało obligacje w wysokości 18.000.000,00 zł.

**Rozchody** budżetu Miasta Płocka w 2025 r. wyniosły 84.308.429,49 zł. W pozycji tej ujmowane są spłaty zaciągniętych kredytów i pożyczek oraz wykup wyemitowanych obligacji. Podobnie jak w roku 2024 Miasto dokonało wcześniejszej spłaty zobowiązań kredytów zaciągniętych w Europejskim Banku Inwestycyjnym oraz w Banku PeKaO S.A.

Zobowiązania długoterminowe z tytułu zaciągniętych kredytów i pożyczek oraz wyemitowanych obligacji wyniosły na koniec 2025 r. 367.781.413,30 zł i zmniejszyły się w stosunku do poprzedniego roku o 43.227.016,19 zł.

Tabela 19.4: Wpływy z podstawowych źródeł dochodów własnych oraz subwencji w latach 2024-2025

Lp.	Wyszczególnienie	Dochody ogółem		Dynamika w %
		Wykonanie za 2024 r.	Wykonanie za 2025 r.	
<b>A</b>	<b>DOCHODY WŁASNE</b>	<b>1 018 721 816,82</b>	<b>1 230 681 885,97</b>	<b>120,81</b>
I	Wpływy z podatków	356 730 572,49	352 354 058,22	98,77
II	Wpływy z opłat	36 348 322,69	35 909 199,01	98,79
III	Dochody uzyskiwane przez jednostki budżetowe	61 351 917,29	59 029 359,00	96,21
IV	Dochody z majątku gminy i powiatu	39 544 806,04	50 148 381,09	126,81
V	Spadki, zapisy i darowizny na rzecz gminy i powiatu	5 089 961,33	5 133 342,99	100,85
VI	Dochody z kar pieniężnych i grzywnien określonych w odrębnych przepisach	688 784,85	1 399 497,11	203,18
VII	5% dochodów uzyskiwanych na rzecz budżetu państwa w związku z realizacją zadań z zakresu administracji rządowej oraz innych zadań zleconych ustawami	4 107,63	6 308,27	153,57
VIII	Odsetki od nieterminowo przekazywanych należności stanowiących dochody gminy i powiatu, od środków finansowych gromadzonych na rachunkach bankowych oraz od pożyczek udzielanych przez gminę	12 451 675,75	20 824 650,00	167,24
X	Inne dochody należne na podstawie odrębnych przepisów	30 829 791,75	37 610 227,43	121,99
XI	Udziały w podatkach budżetu Państwa	475 681 877,00	668 266 862,85	140,49
<b>B</b>	<b>SUBWENCJA OGÓLNA</b>	<b>383 672 214,00</b>	<b>180 863 419,35</b>	<b>47,14</b>

Źródło: Urząd Miasta Płocka

**RAPORT O STANIE MIASTA PŁOCKA  
ZA 2025 ROK**

W **dochodach własnych** najważniejszą pozycją są dochody uzyskiwane z tytułu udziałów Miasta w podatkach dochodowych od osób fizycznych i prawnych (ok. 54% ogółu dochodów własnych). Bardzo istotne są dochody z podatków i opłat lokalnych (ok. 31% ogółu dochodów), w tym przede wszystkim z podatku od nieruchomości (ok. 330,7 mln zł) oraz z opłaty za gospodarowanie odpadami (ok. 31 mln zł). W dochodach uzyskiwanych przez jednostki budżetowe (łącznie ok. 59 mln zł) największe kwoty stanowią wpływy z tytułu: opłat za pobyt oraz żywienie dzieci i uczniów w placówkach oświatowo-wychowawczych (ok. 21,5 mln zł), zarządzania budynkami komunalnymi (ok. 13,5 mln zł), wydawanych zezwoleń na zajęcie pasa drogowego i opłat za parkowanie w wyznaczonej strefie (ok. 8,3 mln zł).

Tabela 19.5: Wydatki zrealizowane w ramach głównych obszarów zadań Gminy z podziałem na zadania bieżące i inwestycyjne w latach 2024–2025

Dział	Wydatki bieżące		Różnica	Wydatki majątkowe		Różnica
	Wykonanie za 2024 r.	Wykonanie za 2025 r.		Wykonanie za 2024 r.	Wykonanie za 2025 r.	
Oświata i wychowanie, Edukacyjna opieka wychowawcza	587 023 021,69	634 665 258,79	47 642 237,10	18 480 739,41	8 095 636,59	-10 385 102,82
Pomoc, polityka społeczna, rodzina	171 807 403,14	192 561 636,90	20 754 233,76	2 014 047,80	14 214 306,07	12 200 258,27
Administracja publiczna	92 582 155,66	109 494 716,89	16 912 561,23	394 257,09	2 032 620,70	1 638 363,61
Gospodarka komunalna i ochrona środowiska	73 543 072,73	71 383 157,02	-2 159 915,71	21 415 219,39	23 396 726,64	1 981 507,25
Transport	64 671 377,12	78 084 694,41	13 413 317,29	45 973 163,68	58 015 216,26	12 042 052,58
Bezpieczeństwo publiczne i ochrona przeciwpożarowa	46 952 601,41	47 935 780,81	983 179,40	1 958 718,87	1 216 606,44	-742 112,43
Gospodarka mieszkaniowa	39 116 168,32	43 748 114,38	4 631 946,06	32 541 179,88	28 227 362,86	-4 313 817,02
Kultura i ochrona dziedzictwa narodowego	35 779 491,38	40 655 076,82	4 875 585,44	8 075 719,17	223 930,00	-7 851 789,17
Ochrona zdrowia	7 226 916,24	7 758 576,04	531 659,80	5 063 149,78	6 156 443,31	1 093 293,53
Kultura fizyczna	17 781 600,03	11 050 409,01	-6 731 191,02	157 924 674,53	59 399 635,01	-98 525 039,52
Pozostałe	101 503 033,84	37 129 127,04	-64 373 906,80	18 866 980,62	18 140 756,56	-726 224,06
<b>Wydatki ogółem</b>	<b>1 237 986 841,56</b>	<b>1 274 466 548,11</b>	<b>36 479 706,55</b>	<b>312 707 850,22</b>	<b>219 119 240,44</b>	<b>-93 588 609,78</b>

Źródło: Urząd Miasta Płocka

**Wydatki bieżące** w 2025 r. wyniosły 1.274.466.548,11 zł i były wyższe od zrealizowanych w roku 2024 o 36.479.706,55 zł. Najistotniejszymi wydatkami bieżącymi były wydatki na oświatę i wychowanie oraz na edukacyjną opiekę wychowawczą, które wyniosły ok. 634,7 mln. Znaczącą pozycję w wydatkach Miasta stanowią również wydatki dotyczące pomocy społecznej, na którą przeznaczono ok. 192,6 mln zł. Trzeci pod względem wydatków obszar to administracja publiczna, która kosztowała budżet Miasta ok. 109,5 mln zł. Znaczne środki zostały przeznaczone również na bieżące utrzymanie dróg i organizację transportu (ok. 78,1 mln zł) oraz na gospodarkę komunalną i ochronę środowiska (ok. 71,4 mln zł).

**Wydatki majątkowe** w 2025 r. wyniosły 219.119.240,44 zł i były niższe od wartości zrealizowanej w roku 2024 o 93.588.609,78 zł. Największe wydatki majątkowe przeznaczone zostały na rozwój sportu i rekreacji (ok. 59 mln zł), rozwój infrastruktury drogowej i zakup autobusów (ok. 58 mln zł), na przebudowę budynków komunalnych i tworzenie zasobu mieszkaniowego (ok. 28 mln zł) oraz na działania na rzecz ochrony środowiska (ok. 23 mln zł), głównie poprzez realizację działań dotyczących modernizacji energetycznej oraz wspieranie wymiany pieców przez mieszkańców.

RAPORT O STANIE MIASTA PŁOCKA  
ZA 2025 ROK

Tabela 19.6: Wartość udziałów i akcji posiadanych przez Gminę - Miasto Płock w latach 2024-2025

Lp.	Nazwa	Wartość udziałów		Zmiana w stanie
		Stan na 31.12.2024 r.	Stan na 31.12.2025 r.	
<b>Udziały w spółkach</b>		<b>783 201 300</b>	<b>930 097 500</b>	<b>146 896 200</b>
1	Agencja Rewitalizacji Starówki Sp. z o.o.	32 991 500	32 991 500	0
2	Komunikacja Miejska-Płock Sp. z o.o.	62 477 500	55 435 000	-7 042 500
3	Miejskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego Sp. z o.o.	122 407 500	133 984 000	11 576 500
4	PreZero Płocka Gospodarka Komunalna Sp. z o.o.	1 101 500	1 101 500	0
5	"RYNEX" Sp. z o.o.	18 456 500	18 456 500	0
6	Wodociągi Płockie Sp. z o.o.	227 082 000	316 337 000	89 255 000
7	Przedsiębiorstwo Gospodarowania Odpadami w Płocku Sp. z o.o.	41 288 000	41 288 000	0
8	Miejski Zakład Gospodarki Mieszkaniowej-TBS Sp. z o.o.	44 353 500	47 544 000	3 190 500
9	Płocki Zakład Opieki Zdrowotnej Sp. z o.o.	49 055 000	52 055 000	3 000 000
10	Miejski Ogród Zoologiczny Sp. z o.o.	36 989 000	35 772 000	-1 217 000
11	Inwestycje Miejskie Sp. z o.o.	59 584 300	62 447 000	2 862 700
12	Mazowiecki Fundusz Poręczeń Kredytowych Sp. z o.o.	50 000	50 000	0
13	Miejski Ośrodek Sportu i Rekreacji Płock Sp. z o.o.	87 365 000	132 636 000	45 271 000
<b>Akcje</b>		<b>91 018 080</b>	<b>88 975 480</b>	<b>-2 042 600</b>
14	Płocki Park Przemysłowo-Technologiczny S.A.	31 958 980	31 958 980	0
15	Bank Ochrony Środowiska S.A.	105 000	105 000	0
16	Wisła Płock S.A.	38 975 400	36 309 500	-2 665 900
17	Wisła Płock S.A. – Sekcja Piłki Ręcznej	19 978 700	20 602 000	623 300
<b>Inne</b>		<b>1 520</b>	<b>1 520</b>	<b>0</b>
18	"Chemik" Międzyzakładowa Spółdzielnia Mieszkaniowa – udział członkowski	1 520	1 520	0
<b>Ogółem</b>		<b>874 220 900</b>	<b>1 019 074 500</b>	<b>144 853 600</b>

Źródło: Urząd Miasta Płocka

Gmina - Miasto Płock posiada 100 % **udziałów i akcji** w kapitale następujących spółek:

- ✗ Agencja Rewitalizacji Starówki Sp. z o.o.,
- ✗ Komunikacja Miejska-Płock Sp. z o.o.,
- ✗ Miejskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego Sp. z o.o.,
- ✗ Rynex Sp. z o.o.,
- ✗ Wodociągi Płockie Sp. z o.o.,
- ✗ Przedsiębiorstwo Gospodarowania Odpadami w Płocku Sp. z o.o.,
- ✗ Miejski Zakład Gospodarki Mieszkaniowej – TBS Sp. z o.o.,
- ✗ Płocki Zakład Opieki Zdrowotnej Sp. z o.o.,
- ✗ Miejski Ogród Zoologiczny Sp. z o.o.,
- ✗ Inwestycje Miejskie Sp. z o.o.,
- ✗ Miejski Ośrodek Sportu i Rekreacji Płock Sp. z o.o.,

## RAPORT O STANIE MIASTA PŁOCKA ZA 2025 ROK

- x Wisła Płock S.A.,
- x Wisła Płock S.A. - Sekcja Piłki Ręcznej.

Ponadto Gmina posiada: 50% akcji w Płockim Parku Przemysłowo-Technologicznym S.A., 19 % w PreZero Płocka Gospodarka Komunalna Sp. z o.o. i poniżej 5% w Banku Ochrony Środowiska S.A. i Mazowieckim Funduszu Poręczeń Kredytowych Sp. z o.o.

Wartość udziałów i akcji, jakie Miasto posiadało na koniec 2025 r., stanowi 1.019.074.500,00 zł. W stosunku do 2024 r. nastąpił wzrost wartości udziałów i akcji o 144.853.600,00 zł, który spowodowany został podwyższeniem przez Gminę - Miasto Płock kapitału zakładowego: Miejskiego Towarzystwa Budownictwa Społecznego, Wodociągów Płockich, Płockiego Zakładu Opieki Zdrowotnej, Inwestycji Miejskich, Miejskiego Zakładu Gospodarki Mieszkaniowej, Miejskiego Ośrodka Sportu i Rekreacji, Wisły Płock – Sekcja Piłki Ręcznej oraz obniżeniem kapitału zakładowego: Komunikacji Miejskiej, Miejskiego Ogrodu Zoologicznego i Wisły Płock.

Miasto Płock już od 2002 r. poddaje swoją **wiarygodność kredytową** ocenie niezależnej agencji ratingowej Fitch Rating, która ocenia sytuację finansową w mieście. W 2025 r. agencja potwierdziła międzynarodowy długoterminowy rating dla zadłużenia w walucie zagranicznej i krajowej „A-” z perspektywą stabilną oraz rating w skali krajowej „AAA (pol)”. Opinia wydana przez Fitch odzwierciedla bardzo dobre wyniki finansowe Płocka.

Ilustracja 19.1: Do MOSiR-u przekazano nakłady poniesione na budowę Aquaparku przy ul. Miodowej



Źródło: Urząd Miasta Płocka

W ramach działań dotyczących kształtowania miasta i budowania jego zasobu prowadzona jest odpowiednia **polityka gospodarowania nieruchomościami**, a także ewidencja zasobów miejskich. Na obszarze miasta zlokalizowanych jest ponad 5 100 nieruchomości stanowiących własność Gminy - Miasta Płocka, których łączna powierzchnia wynosi prawie 1 400 ha. Z uwagi na zróżnicowanie zarówno pod względem kształtu, powierzchni, przeznaczenia oraz sposobu ich wykorzystania, gospodarowanie tymi nieruchomościami polega na podejmowaniu różnorodnych działań mających na celu jak najwłaściwsze ich wykorzystanie tak, by przyczyniły się do rozwoju całego miasta. Jednocześnie z uwagi na realizację inwestycji z zakresu celów publicznych, jak również zadań własnych Gminy, w wielu przypadkach zachodzi konieczność pozyskania nieruchomości nienależących do Gminy.

Kolejną wytyczną w obszarze działania na rzecz pozyskiwania nieruchomości są podejmowane przez Radę Miasta Płocka uchwały w sprawie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego. Mają one szczególne znaczenie w kształtowaniu bieżącej jak i długofalowej polityki wykorzystania nieruchomości gminnych.

## RAPORT O STANIE MIASTA PŁOCKA ZA 2025 ROK

W 2025 r. do zasobu i pod realizację zadań inwestycyjnych w ramach wykupów oraz zamian nabyto 5 nieruchomości gruntowych oraz 5 nieruchomości zabudowane o łącznej powierzchni 2,6180 ha. Szczególną formą nabywania nieruchomości do zasobu, której celem nadrzędnym jest rewitalizacja obszarów Miasta, jest możliwość skorzystania przez Gminę z prawa pierwokupu. Podstawę prawną w tym przypadku stanowi Uchwała Nr 612/XXXV/2017 Rady Miasta Płocka z dnia 29 sierpnia 2017 r. w sprawie ustanowienia na pierwszym podobzdarze rewitalizacji Miasta Płocka Specjalnej Strefy Rewitalizacji. W wyniku skorzystania z przysługującego prawa pierwokupu nabyto 3 lokale mieszkalne o powierzchni 135,58 m<sup>2</sup>. Łączne wydatki związane z wykupami i zamianami nieruchomości wyniosły 8.436.195,06 zł.

Realizując zadania z zakresu zbycia mienia komunalnego uzyskano dochód w wysokości 20.281.883,62. Na tę kwotę składają się wpływy ze sprzedaży nieruchomości w trybie przetargowym, ze sprzedaży nieruchomości w trybie bezprzetargowym oraz ze zbycia nieruchomości gminnych w drodze zamiany.

Oprócz nieruchomości stanowiących wyłącznie własność Gminy - Miasta Płocka występują nieruchomości oddane w użytkowanie wieczyste na rzecz innych podmiotów. W 2025 r. było to około tysiąca nieruchomości o powierzchni wynoszącej około 110 ha (oraz 22 ha na terenach położonych poza granicami miasta). Łączna kwota z tytułu opłat wniesionych przez osoby fizyczne i prawne za nieruchomości stanowiące własność Gminy, będące w użytkowaniu wieczystym wymienionych osób, wyniosła 1.684.795,04 zł.

Zgodnie z *ustawą z dnia 29 lipca 2005 r. o przekształceniu prawa użytkowania wieczystego w prawo własności nieruchomości*, użytkownik wieczysty może wystąpić z wnioskiem o przekształcenie prawa użytkowania wieczystego w prawo własności. Dochody z tytułu opłat wnoszonych przez osoby fizyczne i spółdzielnie mieszkaniowe, dokonujących przekształcenia prawa użytkowania wieczystego w prawo własności, w 2025 r. wyniosły 151.952,82 zł. Ponadto uzyskano dochody z tytułu opłaty adiacenckiej w wysokości 63.504,69 zł, a także z tytułu renty planistycznej w wysokości 305.242,27 zł.

Na terenie miasta, na gruntach stanowiących własność Gminy - Miasta Płocka, obecnie jest zlokalizowanych 21 **rodzinnych ogrodów działkowych**, które zajmują powierzchnię ponad 215 ha. Tereny ogrodów działkowych mają swoje umocowanie prawne wynikające z ustawy, a głównym podmiotem zrzeczającym płockich użytkowników ogrodów jest Polski Związek Działkowców. Skutkuje to tym, że choć Gmina jest właścicielem terenów użytkowanych przez działkowców, to ma ograniczone możliwości realizacji polityki gospodarowania tymi nieruchomościami.